



«Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana»

Colpa Matara, 30 de enero del 2025.

C. N° 010-2025-UI-FCCE.

### CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Jefe de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, hace constar que el Informe Final de Tesis titulado: “Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023.”, elaborado por los bachilleres en Contabilidad: **Diana Roxana Díaz Tapia** y **Nilton Alexander Herrera Guevara**, para optar el Título Profesional de Contador Público, presenta un índice de similitud de **21%**, sin incluir material citado, material bibliográfico y fuentes con menos de 20 palabras, mostrando un criterio de plagio **tipo 1**; por lo tanto, cumple con los criterios de evaluación de originalidad establecidos en el Reglamento de Grados y títulos, aprobado con **Resolución de Comisión Organizadora N° 120-2022- UNACH** y en la **Directiva para Uso de Software Antiplagio, Directiva N° 004-2020-UNACH**.

Finalmente indicamos que dicho Informe Final de tesis fue asesorado por el **MBA. Yonel Delgado Requejo**.

Se expide la presente constancia al (a los) interesado(s) para los fines pertinentes.

Atentamente,

  
MBA Yonel Delgado Requejo  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
Mat. 02-10681  
CCPIL



  
Dr. Wilder Omar Vargas Campos  
RESPONSABLE DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES

Cc.  
Archivo

# Diana Roxana Díaz Tapia

## Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023

-  Informe Final de Tesis
-  TESIS 2025
-  Universidad Nacional Autónoma de Chota

### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:3140045307

Fecha de entrega

28 ene 2025, 5:02 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

28 ene 2025, 5:06 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

7\_Diaz\_y\_Herrera\_TESIS\_FINAL.docx

Tamaño de archivo

5.7 MB

102 Páginas

18,028 Palabras

99,721 Caracteres




## 21% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

### Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado

### Fuentes principales

- 21%  Fuentes de Internet
- 7%  Publicaciones
- 9%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Marcas de integridad

#### N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

### Fuentes principales

- 21% Fuentes de Internet
- 7% Publicaciones
- 9% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

### Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	
portaluni.unach.edu.pe		8%
2	Internet	
hdl.handle.net		3%
3	Internet	
repositorio.unach.edu.pe		3%
4	Internet	
distancia.udh.edu.pe		1%
5	Internet	
www.repositorio.unach.edu.pe		<1%
6	Internet	
repositorio.ucv.edu.pe		<1%
7	Trabajos del estudiante	
Universidad Cesar Vallejo		<1%
8	Internet	
repositorio.uncp.edu.pe		<1%
9	Internet	
repositorio.uan.edu.co		<1%
10	Internet	
dspace.utb.edu.ec		<1%
11	Internet	
repositorio.unc.edu.pe		<1%

12	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional Autonoma de Chota	<1%
13	Internet	dspace.ups.edu.ec	<1%
14	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional Federico Villarreal	<1%
15	Internet	repository.ucc.edu.co	<1%
16	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga	<1%
17	Internet	repositorio.upci.edu.pe	<1%
18	Internet	repositorio.unap.edu.pe	<1%
19	Internet	intra.uigv.edu.pe	<1%
20	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional del Centro del Peru	<1%
21	Internet	repositorio.utesup.edu.pe	<1%

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**TESIS**

Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y  
Tacabamba, 2023.

**Para optar el Título Profesional de  
CONTADOR PÚBLICO**

**Presentada por:**

Diana Roxana Díaz Tapia

Nilton Alexander Herrera Guevara

**Asesor:**

MBA. Yonel Delgado Requejo

**CHOTA – PERÚ**

**2025**

COPYRIGHT © 2025 by

**Diana Roxana Díaz Tapia**

**Nilton Alexander Herrera Guevara**

Todos los derechos reservados

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**TESIS APROBADA**

Análisis de la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023.

**Para optar el Título Profesional de**  
**CONTADOR PÚBLICO**

**Presentada por:**

Diana Roxana Díaz Tapia

Nilton Alexander Herrera Guevara

**Asesor y Jurado Evaluador**

MBA. Yonel Delgado Requejo

Asesor

Mg. Abner Díaz Rodríguez

Secretario

Dr. Nixon Arnaldo Barboza Chuquilín

Presidente

Mg. Rafael Artidoro Sandoval Núñez

Vocal

**Chota – Perú**

**2025**





## ACTA DE SUSTENTACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

Siendo las 11:16 horas del día 06 de febrero de 2025, reunidos en el auditorio de la Escuela Profesional de Contabilidad, los miembros del Jurado Evaluador, designados con Resolución de Facultad N° 386-2024-FCCE-UNACH, de fecha 18 de noviembre de 2024, estando conformado por:

- Dr. Nixon Arnaldo Barboza Chuquilín, identificado con DNI N° 43066647 - presidente.
- Mag. Abner Díaz Rodríguez, identificado con DNI N° 70870473 - secretario.
- Mag. Rafael Artidoro Sandoval Núñez, identificado con DNI N° 70103353 - vocal.

Reunidos para dar inicio a la sustentación del informe final de tesis, conforme a la Resolución de Facultad N° 023-2025-FCCE-UNACH, 04 de febrero de 2025, cuyo título es: “**Análisis de la ejecución presupuestal de las municipalidades de Conchán y Tacabamba, 2023**”, perteneciente a los bachilleres en Contabilidad: **Diana Roxana Díaz Tapia y Nilton Alexander Herrera Guevara**, cumpliendo así con los requerimientos exigidos en el Reglamento Modificado de Grados y Títulos de la Universidad Nacional Autónoma de Chota.

Culminada la sustentación, el Jurado Evaluador luego de deliberar, acuerda declarar:

### “APROBADO POR UNANIMIDAD”

el Informe Final del Tesis con calificativo de “**15 (QUINCE)**” y elevarse la presente acta a la Coordinación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales, a fin de que se declare aprobado el Informe Final de la Tesis a través de acto resolutivo.

Siendo las 12:06 horas del mismo día, en señal de conformidad, el Jurado Evaluador firma la presente acta.

.....  
Presidente

.....  
Secretario

.....  
Vocal

## **DEDICATORIA**

Es para mí una gran complacencia dedicar esta investigación a todos mis seres queridos, quienes han sido los pilares en todo este transcurrir. Especialmente este trabajo lo dedico a mis padres, porque ellos son mi ejemplo, motivación, y razón de ser, son las personitas por las cuales uno siempre se levanta y trata de dar lo mejor de sí para que ellos se sientan orgullosos.

A mis hermanos(as) por brindarme la confianza que me hacía falta y los ánimos más que suficientes para culminar este proyecto.

Finalmente, a todas las personas entrañables que han acompañado este proceso para lograr este gran mérito.

**Diana Roxana Díaz Tapia**

A Dios, por darme el regalo de la vida, permitirme crecer y formarme profesionalmente con valores éticos y morales, por permitir que las personas que quiero puedan verme triunfar en esta etapa de mi vida personal y profesional.

A mis padres (Demóstenes Herrera Idrogo y Hermelinda Guevara Fustamante) por darme la mejor herencia que un hijo puede anhelar, la educación, el apoyo moral y las enseñanzas para ser una persona de bien, demostrándome que con esfuerzo y sacrificio todo se puede obtener.

A mi hermano mayor, Yoner Ilmer Herrera Guevara, por estar siempre a mi lado con sus consejos y apoyo.

Y a mis abuelos (Armando Guevara Ramírez y María Magdalena Idrogo Acuña) que me guían desde el cielo para cada día ser una mejor persona.

**Herrera Guevara Nilton Alexander**

## **AGRADECIMIENTO**

Primeramente, quiero agradecer a Dios por darme el regalo más grande que es la vida y por bendecirme durante todo este largo camino que he recorrido para cumplir mis metas profesionales, de igual manera quiero agradecer a mis padres por el sacrificio que realizan día a día para que sus hijos logren ser profesionales y vean en ellos un objetivo logrado, también quiero agradecer a mis hermanos por su ánimo incondicional, del mismo modo mi agradecimiento va MBA. Yonel Delgado Requejo por su apoyo y buena voluntad de apoyarnos y ser de gran ayuda para concretizar este proyecto y finalmente quiero agradecer a los docentes de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales por los aprendizajes que me han impartido, tanto en el ámbito personal como profesional, y por el gran esfuerzo que ponen para que cada día egresen profesionales de éxito.

**Diana Roxana Díaz Tapia**

Expreso mi especial agradecimiento primeramente a papá Dios por permitirnos estar con vida y así poder cumplir con todas mis aspiraciones y planes trasados, a todo el personal docente de la facultad de ciencias contables y empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, pues nos brindaron todas sus enseñanzas y experiencias a lo largo de nuestra estadía por la universidad; y así adquirir conocimientos teóricos y prácticos para poder enfrentarse al mercado labor. Al MBA. Yonel Delgado Requejo por cumplir su rol de asesor y estar siempre pendiente del correcto desarrollo de la presente investigación, también agradecemos a las municipalidades distritales de Conchan, y Tacabamba por darnos las facilidades y permitirnos desarrollar la presente investigación.

**Herrera Guevara Nilton Alexander**

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

<b>DEDICATORIA</b> .....	2
<b>AGRADECIMIENTO</b> .....	3
<b>ÍNDICE DE CONTENIDOS</b> .....	4
<b>ÍNDICE DE TABLAS</b> .....	6
<b>ÍNDICE DE FIGURAS</b> .....	7
<b>LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS</b> .....	8
<b>RESUMEN</b> .....	9
<b>ABSTRACT</b> .....	10
<b>CAPÍTULO I</b> .....	11
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	11
<b>1.1. Descripción del problema</b> .....	11
<b>1.2. Formulación del problema</b> .....	16
<b>1.2.1. Pregunta general</b> .....	16
<b>1.2.2. Preguntas específicas</b> .....	16
<b>1.3. Objetivos</b> .....	16
<b>1.3.1. Objetivo general</b> .....	16
<b>1.3.2. Objetivos específicos</b> .....	16
<b>1.4. Hipótesis</b> .....	17
<b>1.4.1. Hipótesis general</b> .....	17
<b>1.4.2. Hipótesis específicas</b> .....	17
<b>1.5. Justificación</b> .....	18
<b>CAPÍTULO II</b> .....	19
<b>MARCO TEÓRICO</b> .....	19
<b>2.1. Antecedentes del problema</b> .....	19
<b>2.2. Bases teóricas científicas</b> .....	30
<b>2.3. Bases normativas</b> .....	35
<b>2.4. Definición de términos básicos</b> .....	39
<b>CAPÍTULO III</b> .....	40
<b>MARCO METODOLÓGICO</b> .....	40
<b>3.1. Método de investigación</b> .....	40
<b>3.2. Tipo de investigación</b> .....	41
<b>3.3. Diseño de investigación</b> .....	42
<b>3.4. Operacionalización de variables</b> .....	43
<b>3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis</b> .....	43

3.5.1. Población .....	43
3.5.2. Muestra .....	44
3.5.3. Muestreo .....	44
3.5.4. Unidad de análisis .....	44
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	44
3.6.1. Técnicas de recolección de datos .....	44
3.6.2. Instrumentos de recolección de datos .....	45
3.7. Procesamiento y análisis de datos.....	45
3.7.1. Procesamiento de datos .....	45
3.7.2. Análisis de datos.....	46
3.8. Aspectos éticos y rigor científico.....	46
<b>CAPÍTULO IV .....</b>	<b>47</b>
<b>RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....</b>	<b>47</b>
4.1. Análisis e interpretación de resultados .....	47
4.2. Contrastación de hipótesis .....	57
4.3. Discusión de resultados.....	57
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>62</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>64</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....</b>	<b>66</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>70</b>
Anexo 1. Matriz de consistencias.....	70
Anexo 2. Instrumento .....	72
Anexo 3. Análisis de la ejecución presupuestal de las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el periodo 2023 .....	74
Anexo 4. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento.....	75
Anexo 5. Base de datos para el análisis del coeficiente del Alfa de Cronbach .....	81
Anexo 6. Resultados de los expertos para el instrumento .....	82
.....	82

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Índice de confiabilidad mediante Alfa de Cronbach.....	45
---	----

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Factores que limitan la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Conchan .....	47
<b>Figura 2</b> Factores que limitan la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Tacabamba .....	48
<b>Figura 3</b> Factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal .....	49
<b>Figura 4</b> Factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal .....	50
<b>Figura 5</b> Factores políticos que limitan la ejecución presupuestal .....	51
<b>Figura 6</b> Factores políticos que limitan la ejecución presupuestal .....	52
<b>Figura 7</b> Factores legales que limitan la ejecución presupuestal .....	53
<b>Figura 8</b> Factores legales que limitan la ejecución presupuestal .....	54
<b>Figura 9</b> Factores sociales que limitan la ejecución presupuestal .....	55
<b>Figura 10</b> Factores sociales que limitan la ejecución presupuestal .....	56

## **LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS**

**CMN:** Cuadro Multianual de Necesidades

**GAD:** Gobierno Autónomo Descentralizado

**MEF:** Ministerio de Economía y Finanzas

**PIA:** Presupuesto Institucional de Apertura

**PIM:** Presupuesto Institucional Modificado

**POI:** Plan Operativo Institucional

**RDR:** Recursos Directamente Recaudado

**RO:** Recursos Ordinarios



## RESUMEN

En la Actualidad, uno de los problemas que afectan a las entidades del sector público es la deficiente ejecución de su presupuesto asignado para un determinado periodo que en gran parte no se ejecuta por una serie de factores que van a limitar que el presupuesto se llegue a ejecutar apropiadamente ,los cuales afectan tanto a la entidad y a los ciudadanos, en este estudio se pretendió analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestaria en los municipios distritales de Conchan y Tacabamba, y de manera específica conocer los factores institucionales, políticos , legales y sociales que limitan los gastos presupuestales, la investigación tiene como objetivo general “Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023” y del mismo modo tiene por objetivos específicos determinar cuáles son los factores institucionales, políticos, legales y sociales que limitan la ejecución presupuestal; el alcance de la investigación es de tipo descriptivo, el tipo de investigación es básico con enfoque cuantitativo y de carácter documental y su diseño es de no experimental y de corte transversal, la técnica que se utilizó es recolección de datos y el instrumento empleado es el cuestionario, la población y muestra fueron trabajadores de las áreas involucradas en la asignación presupuestal. Los resultados indican que en las dos municipalidades el factor predominante es el factor social, seguido del legal y por último los políticos e institucionales Concluyendo que en estas municipalidades al igual que en gran parte de las entidades del estado existen factores que limitan su eficiente ejecución de su presupuesto.

**Palabras claves:** Presupuesto, Gastos, Ingresos, Certificación, Compromiso, Devengado.

## **ABSTRACT**

At present, one of the problems that affect public sector entities is the poor execution of their budget assigned for a certain period, affecting the entity and the citizens. In addition, there are some factors that will limit the budget from being executed appropriately. In this study, the aim was to know the level of budget execution in the district municipalities of Conchan and Tacabamba, and specifically to know their execution of expenses, income and the factors that limit budget execution. The general objective of the research is to identify the municipality with the highest budget execution in 2023 and in the same way its objectives are to determine the level of execution of income, expenses and the factors that limit budget execution; The scope of the research is descriptive,

The type of research is basic with a quantitative and documentary approach and its design is non-experimental and cross-sectional, the instruments used were data collection sheets and the interview, the population and sample were the municipalities of Conchan and Tacabamba (MEF friendly consultation reports). The results indicate that the Municipality of Tacabamba has executed its budget efficiently compared to the District Municipality of Conchan, both in expenses and income and within the factors that limit budget execution, all factors are involved. Thus, concluding that the Municipality of Tacabamba is more efficient in the execution of expenses and income.

**Keywords:** Budget, Expenditures, Revenues, Certification, Commitment, Accrual.



## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN

#### 1.1. Descripción del problema

El Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público N° 1440 en su Artículo 13 conceptualiza al presupuesto como una herramienta de gestión el cual busca lograr resultados favorables en beneficio de la población, con la utilización eficaz y eficiente de los recursos asignados a cada entidad. También hace mención que es una manifestación sistemática, conjunta y expresión numérica de los gastos que se debe considerar en el periodo por los organismos públicos, asimismo muestra los ingresos que cubren los gastos requeridos.

En el ámbito internacional, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), llevo a cabo el análisis del gasto público en América Latina y el Caribe, donde se evidenció un malgasto irrecuperable y deficiencias en la administración pública que llegaban hasta US\$ 220,000 millones al año, equivalentes al 4.4% del PBI regional, esto debido a los altos sobrecostos, alta corrupción en las compras públicas y demoras en los proyectos de infraestructura (Santa Cruz, 2021).

Sánchez y Sopher (2010, como se citó en Santa Cruz, 2021), sugiere un reajuste al Estado para que este pueda conseguir un gasto de calidad, proponiendo cinco cimientos: transparencia y un amplio marco legal para las adquisiciones y la administración del sector público, profesionales capacitados con responsabilidades claramente definidas en su marco institucional, gestión eficiente de los recursos basados en un liderazgo con responsabilidad, estipulación de objetivos estratégicos bajo las normas reguladoras de contrataciones públicas por parte del gobierno; además deben contener de manera explícita los principios de transparencia, economía, competencia,



eficiencia y monitoreo hacia el gobierno por parte de la sociedad civil sobre la utilización de los fondos públicos.

En el Perú durante los últimos años se ha realizado diferentes investigaciones acerca del presupuesto de fondos públicos, en donde el objetivo es indagar la manera de optimizar los gastos, así como la búsqueda de mejoría en la ejecución presupuestal y mejorar los procesos administrativos.

Como opina Luna (2024), de acuerdo a informe presentado por ComexPerú nuevamente se demuestra que los recursos no son un problema, sino que no se cumple en ser invertidas en proyectos como: colegios, infraestructura de agua y saneamiento, postas, hospitales, con los cuales ayudaría en el estilo de vida de población. En el 2023, fueron S/25,557 millones de presupuesto que no se llegó a gastar, de los cuales S/ 15,473 millones pertenecieron a la partida de inversión pública.

Según cálculos de ComexPerú, esos S/25,557 millones que no fueron utilizados en 2023 corresponden a 21 hospitales de alta complejidad o 5,111 postas médicas o a cubrir el 62% del costo de agua y saneamiento a 2026. No obstante, ese dinero no llegó a invertirse, a pesar de las insuficiencias que tuvo en su momento dicha población. Un claro ejemplo es Áncash, en el último lugar de ejecución del presupuesto de inversión la pública tanto a nivel de su Región (39.3%) como de sus municipalidades (44.8%), el total que no llegó a ser ejecutado por parte de sus autoridades hizo un total de S/ 2,552 millones, monto con el que se hubiese podido cubrir, como ejemplo, todo lo que cuesta implementar los diferentes puestos de salud que hacen falta en este departamento.

Como afirma Estrada (2022), entre los gobiernos que no llegaron a ejecutar ni el 50% de su presupuesto se encuentran Áncash (31,8%), Cajamarca (31%) y Huánuco (17,3%). Dentro de estas regiones tanto Huánuco y Cajamarca llegaron a registrar en el



2021 un nivel de necesidad monetaria de 40,9% y 36, 7% respectivamente. Cajamarca es una región con un significativo número de proyectos sin iniciar: 107 de los 204 que se han tenido presupuestados, el gobernador de esta región, mencionó que son numerosos los factores que generan lentitud en la ejecución de obras tales como: inconvenientes adquiridos de gestiones anteriores, recurso humano sin experiencia para manejar grandes sumas de dinero, entre otros.

Mediante información recabada de la consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas en los periodos 2010 al 2021 se evidencia la ejecución presupuestaria siguiente: para el 2010 una ejecución del 85.2%, en el 2011 un 86.7%, 2012 un 89.3%, para el 2013 un 91.8%, 2014 se llegó a 92.9%, 2015 ha 92.3%, 2016 un 89.6%, 2017 una ejecución de 89.9%, 2018 un 90%, 2019 ha 90.8%, 2020 un 89.1% y al 2021 se llegó a una ejecución del 91.4% del total del presupuesto asignado para el año fiscal, lo cual nos indica que no existe un adecuado trato de los recursos ya que hay fluctuaciones pero no de impacto considerable para afirmar que hay una mejora continua en los niveles de ejecución, por la no ejecución del total presupuestado.

Pérez (2019), señala que en la actualidad la ejecución presupuestal en las entidades públicas peruanas no tiene un manejo apropiado, en relación a las decisiones financieras, lo cual evidencia una carencia en la gestión de recursos como una errónea toma de decisiones. Lo cual genera un elevado índice de personal que no analiza ni maneja la adecuada información.

Según el Reporte Temático N.º 98/2020-2021 hecho por el Área de Servicio de Investigación y Seguimiento Presupuestal del Congreso de la Republica describe que en la región de Cajamarca durante los periodos 2010-2021, la no ejecución del gasto presupuestal es como se detalla a continuación: en el 2010 el importe no ejecutado es



de S/ 838.8, el 2011 fue de S/ 932.7, en el 2012 de S/ 903.1, 2013 de S/ 866.4, para el año 2014 de 668.6, 2015 de 786.1, en el 2016 fue de S/ 1,052.3, 2017 de S/1,020.2, para el 2018 de S/ 1,164, 2019 de S/ 1,285.8, para el 2020 de S/ 1,689.9 y para el 2021 el importe no ejecutado fue de S/1,398.8; todos estos importes están representados o expresados en millones de soles.

De modo que, desde el nivel de gobierno nacional hasta el local se tienen la obligación de atender las necesidades de la población mediante su presupuesto correspondiente, mediante la prestación de servicios, obras y bienes de acuerdo a los lineamientos a nivel nacional, regional y local. Esto tiene coherencia con el poder legislativo y ejecutivo mediante lo establecido en las normas. Es decir, los gastos programados deben de estar de acuerdo a la norma; pero, en la gestión de los recursos públicos no se le da la importancia debida. (Coello y León, 2021)

De acuerdo con Ordóñez (2022) menciona que el reto de los gobiernos locales y regionales es la de elevar la ejecución presupuestaria de proyectos de inversión. los gobernantes de la última década concretamente de los partidos políticos como el Movimiento de Afirmación Social y la de Acción Popular, han ubicado a la región Cajamarca en los últimos lugares a comparación de los demás gobiernos, debido al bajo porcentaje de ejecución presupuestal año a año.

Las municipalidades para el logro de sus metas cuentan con atribuciones y obligaciones en relación a la ejecución presupuestal, pero, los inconvenientes surgen en el momento que se distribuye y se ejecutan bajo los lineamientos que se encuentra estipulado en el Plan Operativo Institucional (POI), ya que, al no utilizarse a cabalidad los recursos conlleva que para el año siguiente se le conceda recursos menores que el periodo anterior, es decir, los recursos públicos no ejecutados tienen que ser devueltos



al Ministerio de Economía y Finanzas. En consecuencia, se dice que para cumplir de forma anual las metas establecidas en el presupuesto es importante su ejecución.

Santa Cruz (2021) indica que, en el ámbito local, el grado de ejecución presupuestaria de los gobiernos es ineficiente, debido a tres causas: la alta rotación de personal en cada gobierno, la ausencia de una carrera pública, falta de continuidad en los procesos; investigar lo que se hizo en la gestión anterior, cuáles fueron sus prioridades, todo ello causa una pérdida de tiempo y dinero y proyectos efectistas; invertir en obras realizables en menor tiempo y no centrarse en mejorar la calidad de vida del ciudadano.

Según información recabada de la consulta amigable (MEF) el problema identificado en las Municipalidades Distritales de Conchan y Tacabamba para el periodo 2023 evidencian la ineficiente ejecución presupuestal de acuerdo al Presupuesto Institucional Modificado para Conchan es de S/ 15,118,078 y Tacabamba con un monto de S/ 66,779,582. Y en el caso de montos devengados para Conchan es de S/ 4, 198,421 y Tacabamba de S/ 51, 144,479, identificándose un avance del 27.8% y 76.6% para cada municipalidad. Dentro del contexto ya explicado, la presente investigación, está enfocado al estudio de identificar los factores que limitan la ejecución presupuestal durante el año 2023, sin alterar la realidad del tema en cuestión.



## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Pregunta general**

¿Cuáles son los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?

### **1.2.2. Preguntas específicas**

¿Cuáles son los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?

¿Cuáles son los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?

¿Cuáles son los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?

¿Cuáles son los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?

## **1.3. Objetivos**

### **1.3.1. Objetivo general**

Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

### **1.3.2. Objetivos específicos**

Determinar cuáles son los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

Determinar cuáles son los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

Determinar cuáles son los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.





Determinar cuáles son los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

## **1.4. Hipótesis**

### **1.4.1. Hipótesis general**

De acuerdo con Bernal (2010), menciona que se indica premisa o hipótesis en las investigaciones que se requiere comprobar un supuesto y no solamente cuando se desea exponer las características propias de una realidad, por consiguiente, se van a formular hipótesis en los estudios que se desea averiguar el efecto que tiene las variables entre sí, o el impacto de las características de una variable con la coherencia de otra. Son los estudios que evidencia la causa y efecto y su relación.

De igual manera este autor menciona que en las investigaciones descriptivas no se necesita indicar supuestos, basta con el planteamiento de preguntas de investigación que van a surgir de la proposición del problema, objetivos y marco teórico.

En conclusión, este autor llega afirmar que todo estudio investigativo es necesario las preguntas de investigación, y en estudios determinativos de relación de variables o explicación de causas son necesarias la formación de supuestos o hipótesis.

### **1.4.2. Hipótesis específicas**

Hernández et al. (2014), indican lo siguiente: que las investigaciones cuantitativas no siempre conllevan al planteamiento de supuestos o hipótesis. La formulación de la hipótesis está sujeta al alcance del estudio. El planteamiento de hipótesis en las investigaciones cuantitativas son las de alcance explicativo o correlacional.



## 1.5. Justificación

El presente estudio se justifica en la realización de un análisis a la ejecución presupuestaria y conocer cuáles son los factores limitantes en ambas municipalidades de Conchan y Tacabamba lo que impide que realicen un buen desempeño al momento de ejecutar de manera eficaz su presupuesto que se le ha sido asignado.

Además, en la justificación teórica se busca lograr un criterio y percepción actualizada del problema, es decir, se busca fomentar una idónea ejecución del presupuesto con el fin de que se logre satisfacer las carencias de la población.

El estudio se justifica prácticamente por el motivo que al realizar un estudio del gasto presupuestario se podrá evidenciar si las municipalidades emplearon eficientemente su presupuesto.

La justificación valorativa que posee esta investigación es que al identificar cuáles son las falencias que tienen los funcionarios de las municipalidades al no tener capacidad de ejecución de gastos e ingresos, por esta razón la presente se destinará a colaborar con concretar sugerencias de mejora mediante la información presentada en los resultados obtenidos.

Dicho trabajo de investigación tiene justificación académica debido a que la razón por la cual es desarrollada es para ayudar a desarrollar nuestras habilidades y poner en práctica todo lo aprendido dentro de las aulas durante nuestra formación académica profesional, incluye métodos, instrumentos, técnicas y procedimientos los cuales se han adoptado de acuerdo a lo que requiere el presente trabajo estos instrumentos estarán validados por expertos en el área de investigación y podrá ser usado como antecedente para los trabajos de investigación que se realizaran en el futuro.



## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes del problema

Hinojosa et al. (2022), en su investigación llevada a cabo en el municipio de Apartadó – Colombia; donde su objetivo general era “Analizar la ejecución presupuestaria de las asignaciones de recursos al deporte en el 2020”, el tipo de investigación fue cualitativa, debido al planteamiento de su objetivo principal y los instrumentos de investigación utilizados fueron la lista de chequeo, encuesta, entrevista y análisis presupuestales, donde se determinó que no prevaleció una ejecución del 100% del presupuesto estimado en el acuerdo N° 002 para el periodo 2022, donde durante el periodo en estudio evidenció una adición en millones de pesos de 502,733,829, monto que al ser comparado con el importe de 497,733,829 millones que viene a ser el saldo por recaudar; genera la diferencia 5,000,000 millones de pesos.

El estudio anterior tiene coincidencia la investigación presentada, en relación a la variable ejecución presupuestal; debido a que muestra la incorrecta administración de los recursos asignados, según lo evidenciado por el autor en su investigación es el incumplimiento al cien por ciento de ejecución.

Vera (2022), en su investigación realizada en la Municipal del Cantón Babahoyo de Ecuador, donde se tuvo como objetivo general “Analizar las cédulas presupuestarias de gastos e ingresos durante el periodo 2021”, para el desarrollo de esta investigación se ha extraído la información primaria mediante entrevistas, el método utilizado ha sido el inductivo, deductivo y descriptivo, en relación a los resultados obtenidos se ha determinado que la pandemia afectó considerablemente a las cédulas presupuestarias, además de acuerdo a sus objetivos planteados se ha determinado que sus ingresos están



comprendidos por los ingresos de capital, por financiamiento y corrientes, y sus gastos por corrientes, de inversión, de capital y del financiamiento, reflejando que el presupuesto de ingresos al inicio del año fue de 14,576,849,08 y el presupuesto devengado 12,912,773,54, evidenciando una disminución porcentual del 11.42% (1,664,075.54).

En la actualidad en las diferentes municipalidades del Perú como evidencia el anterior estudio no se logra hacer el gasto de todo el presupuesto asignado para el año fiscal, por ende, no se logra cumplir las metas institucionales de cada municipio, por ello es que la investigación desarrollada está encaminada a analizar los factores que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

Tovar (2022), en su investigación en el municipio de Chía (Cundinamarca) perteneciente a Colombia, con el objetivo general de estudio “Analizar la gestión contable y presupuestal del municipio de Chía en los años 2018 al 2020” donde se resalta la importancia del principio de transparencia al estar vinculado con el marco normativo internacional, es decir estas normas son de carácter indispensable para la asignación objetiva de recursos y la consolidación de los informes, además de permitir a las entidades del estado direccionar sus decisiones para incrementar su productividad, el desarrollo armónico y la competitividad en la función pública, también se ha identificado las malas prácticas contables. La presente investigación estaba sometida bajo el tipo de investigación explorativa y de enfoque mixto donde se ha tenido como muestra documental la revisión de texto, revisión contable de los trascendentales factores fiscales, de gestión, análisis horizontal y vertical y la ejecución del presupuesto.



En relación a la investigación anterior se puede apreciar que guarda relación con el presente estudio de acuerdo al problema identificado de ejecución presupuestal debido a fallas administrativas, mal manejo de los recursos públicos. Además, recalca la importancia del principio de transparencia para asignar recursos de manera efectiva.

Guerra et al. (2022), en su investigación llevada a cabo en el municipio de Dibulla Departamento de la Guajira de Colombia, y en relación a su objetivo principal sobre “Analizar la gestión presupuestaria del hospital Santa Teresa de Jesús de Ávila” identificándose carencia en el manejo de la planificación presupuestal, por ello la mayoría de estudios sobre presupuestos dan como resultado el incumplimiento de las metas, debido a la no aplicación de los principios de planeación en el proceso de elaboración y ejecución. El estudio es descriptivo con enfoque cuantitativo, su población y muestra son el personal que realizan sus actividades en la entidad. Los resultados obtenidos en relación primer objetivo evidencia que la planeación presupuestal tiene un funcionamiento regular, para el segundo objetivo menciona que las proyecciones son planteadas como herramientas tanto de proyección y pronóstico, para el tercer objetivo la no examinación de los procesos financieros del presupuesto y en el cuarto objetivo el trabajo de gerencia no realizado de manera eficiente.

En este estudio se muestra la variable ejecución presupuestal en relación a la presente investigación en cuanto al mal manejo de los recursos públicos dado a que no existe un proceso idóneo de planificación presupuestal.

Lemus et al. (2017), en su investigación llevada a cabo en Colombia durante el periodo 1954-2013, donde su objetivo general fue “reconocer el comportamiento de la inversión pública en Colombia entre 1954 y 2013” se concluyeron que el análisis llevado a cabo denota un incremento en los gastos del Gobierno central con relación a



la inversión pública para los años 2006 al 2008; este escenario es explicado en el marco del plan de desarrollo estado comunitario donde la ejecución presupuestal tiene mayor rango de aceptabilidad en los temas de pobreza y equidad (desarrollo social). Para el desarrollo investigativo se empleó el método cuantitativo. Los autores han llegado a concluir que gracias al empleo de instrumentos cuantitativos y descriptivos posibilitó estudiar de forma apropiada las variaciones que ha mostrado los distintos gastos de inversión en los periodos establecidos y como se relaciona con los criterios de política de los planes nacionales de desarrollo. Otro resultado pone en evidencia un incremento en las diferentes erogaciones públicas para el Gobierno central en los periodos 2006 y 2008, la recesión afectó negativamente al rubro de gastos de inversión pública con respecto al gobierno central y se pronostica un descenso de estos gastos.

En investigación presentada sobre analizar la ejecución presupuestaria de los municipios de Conchan y Tacabamba, 2023, guarda relación con el antecedente antes descrito ya que la ejecución presupuestal mientras mayor sea su nivel de gasto mayor será el nivel de satisfacción de la ciudadanía; atendiendo las diversas necesidades.

Rosales (2022), en su investigación llevada a cabo en la Municipalidad Provincial de Maynas de Perú, y bajo el análisis de su objetivo general que fue analizar la ejecución de los recursos públicos de la Municipalidad Provincial de Maynas por categoría presupuestal, periodo 2016-2020. Investigación de tipo cuantitativo, no experimental y de alcance descriptivo donde su muestra estuvo comprendida por el total de fondos públicos que han sido ejecutados por la entidad. Se determinó que la ejecución presupuestaria de los fondos públicos del municipio provincial de Maynas en los periodos 2016 al 2020 es alto, se dice ello ya que los resultados evidencian que el PIM de dicha municipalidad para tales periodos fue de 821,328,244, lográndose



ejecutar 581,169,803 lo cual representa un 70.76%. La categoría presupuestal con mayor ejecución es el “Programa Nacional de Saneamiento Rural”, con un PIM de 31,801, con ejecución del 100%; además se identificó la categoría presupuestal con menor ejecución que fue por el “Mejoramiento integral de barrios”; con asignación de recursos de 108,049,978, ejecutándose solo 37,648,794 es decir el 34.84%.

La variable “ejecución presupuestal” es la que guarda relación en el presente estudio y el estudio descrito en el antecedente, pues mediante el correcto análisis de la variable en cuestión se podrá identificar cual es el nivel de gasto que se viene manejando en las diversas municipalidades, así como ver cuáles son las categorías presupuestales con mayor ejecución y mayor nivel de satisfacción a las necesidades del ciudadano, así como los programas de más bajo nivel de ejecución.

La investigación llevada a cabo en la UGEL de Acobamba - Perú, y bajo el análisis de su objetivo general “conocer de qué manera afecta los factores determinantes a la ejecución en los años 2017 y 2018”. Investigación mixta, de alcance descriptivo y no experimental, donde su muestra estuvo comprendida por 57 trabajadores (27 profesionales y 30 técnicos). Se determinó que todos los factores determinantes afectan significativamente y directa en el presupuesto ejecutado por la UGEL en los años 2017 y 2018 generando devoluciones al estado, debido a factores cognoscitivos, destreza y habilidades ayudan en la ejecución presupuestaria. (Arhuiz, 2020)

Los factores limitantes guardan relación en el presente estudio y el estudio descrito en el antecedente, pues a mayores limitaciones menores índices de ejecución presupuestaria, por ello el gasto en las diversas municipalidades, como en la de Conchan y Tacabamba son bajos y por ende niveles bajos de satisfacción a las necesidades del ciudadano.



Calizaya et al. (2021), en su investigación llevada a cabo en los municipios distritales de Puno - Perú, y bajo el objetivo general de analizar la ejecución presupuestal de las Municipalidades distritales de la provincia de Puno, periodos 2019-2020. Concluye que los municipios distritales tienen asignación y programación para el gasto en actividades y proyectos, pero, no se logra el 100% de ejecución debido a la no transferencia financiera de forma mensual, por ejemplo, las transferencias económicas mediante canon minero destinadas para gastos de inversión son realizadas dos veces al año, el FONCOMUN es quien transfiere mensualmente recursos para actividades y/o gastos corrientes. En pandemia los municipios distritales han sufrido recortes de transferencias y/o asignaciones, recursos entregados a Reactiva Perú por información del Poder Ejecutivo, afectando los niveles de ejecución; el análisis se dio bajo los rangos de 100% al 90% muy bueno, de 89% al 75% bueno, de 74% al 55% regular y 44% a menos deficiente. Investigación de tipo cuantitativo y de alcance descriptivo.

El antecedente descrito en cuanto a la ejecución presupuestal no se da al cien por ciento debido a la tardanza en la transferencia de recursos y los recortes de presupuesto lo cual afecta los niveles de ejecución guardando relación con el problema identificado en la investigación realizada.

Levano (2020), en su estudio llevado a cabo en la UGEL N° 01 de Lima – Perú, y en relación a su objetivo principal “explicar cómo es la ejecución presupuestal en el año 2017 y 2018”, método inductivo, enfoque cuantitativo y de nivel descriptivo. La muestra estuvo conformada por profesionales que pertenecieron a las áreas de: recursos humanos, presupuesto, planificación y administración, se concluyó que entre los años 2017 y 2018 no llegaron a ser eficientes ya que de un 99.31 % disminuyó a 97.42% debido a la inexperiencia del proceso que se realiza en las contrataciones. Los resultados





evidenciados con respecto al primer objetivo son el desconocimiento y mal proceso en la certificación presupuestal, para el segundo objetivo el no cumplimiento retrasando los pagos, en el tercer objetivo con respecto a la fase del devengado, logística no presenta la documentación generando demoras.

Según el antecedente antes descrito se puede ver cuán importante es contratar al personal idóneo y adecuado para cada cargo, ya que al contratarse a personal con carencia de conocimiento afectaría al nivel de ejecución presupuestal; además de no agilizarse los tramites en las diferentes fases y generar controversias entre áreas involucradas.

Tiburcio (2022), en su estudio realizado en la dirección ejecutiva de promoción de la salud – Ucayali, teniendo como objetivo general analizar los factores que limitan la ejecución presupuestal en el año 2021, investigación con enfoque cuantitativo, diseño no experimental y tipo básica, donde su muestra estaba compuesta por 30 empleadores (administración, logística, planeamiento y economía), se evidenció una inadecuada formulación y programación lo cual no permite una oportuna ejecución presupuestal, además no existe apoyo trabajadores de la parte administrativa de la entidad antes mencionada y desconocimientos de normativas, también el retraso de procesos documentario técnico legal. En una organización el factor institucional es muy importante para una buena marcha caso contrario los resultados serán menores a los esperado con respecto a la ejecución del presupuesto.

En el presente estudio se abarca también los factores institucionales como tal, por ello el antecedente antes descrito nos menciona la importancia de mejorar como institución para mejor los índices de ejecución periodo tras periodo, además programar



y asignar los recursos de manera razonable y ayudar a los trabajadores a mantenerse actualizados en los procesos.

Cueva (2019), en su estudio realizado en la Municipalidad de San Isidro, Lima – Perú, teniendo como objetivo general determinar la frecuencia de la ejecución presupuestal en el municipio de San Isidro, 2014-2017, investigación con enfoque cuantitativo, diseño no experimental y de tipo básica, donde su muestra estaba compuesta por los expedientes de la ejecución presupuestaria extraídos de la consulta amigable del MEF, se evidenció que durante los años en cuestión existe fluctuaciones notables sobre la ejecución presupuestal de la Municipalidad de San Isidro, que en el año 2015 existió una reducción para el año 2016, esto en el devengado y girado. Por último, durante los años 2014 al 2015 existió una ejecución estable, donde el 79.4% corresponde al año 2014, de 79.9 % para el 2015 y para el año 2016 hubo un aumento al 87.3 %, mientras que en el 2017 fue de 83.8%.

En relación a lo descrito y de acuerdo al presente estudio se evidencia la importancia de hacer una correcta planificación y ejecución del presupuesto para incrementar los niveles de ejecución de un año en relación al otro para poder cumplir con las metas institucionales y lograr satisfacer la demanda de necesidades por parte de la ciudadanía.

Pérez (2019) mediante su investigación realizada en Corte Superior de Justicia de Lima, teniendo como objetivo general “describir el nivel de la ejecución presupuestaria en la caja chica de la corte superior de justicia de Lima Este, año 2018”. Investigación con enfoque cuantitativo, descriptivo y diseño no experimental, muestra conformada por 64 trabajadores. Se concluye que tanto el gasto, devengado y girado de la ejecución presupuestaria es ineficaz con un 43,75%, en cuanto a la toma de decisiones



presupuestales no existe un manejo correcto debido a la falta de control mediante arqueos sorpresivos y la designación de montos de caja chica para otros gastos. A las conclusiones que se llegó considerando la dimensión fondos para pagos fijos, un 60.94% de los encuestados consideraron que se ubica en un rango ineficaz. En relación a la dimensión fondos para caja chica, se evidenció en un 65.63% la ineficiencia y gasto excesivo de fondos. En la dimensión reposición de fondos, la conclusión fue que un 37.50% la estima como ineficiente, no cuenta con marco presupuestal adecuado y la reposición no se realizan según el tiempo establecido, en la dimensión arqueos sorpresivo un 46.88% lo calificó como regular.

La toma de decisiones dentro del presupuesto y su ejecución juega un rol importante, ya que mediante las acertadas decisiones se realizará un manejo adecuado y óptimo de los fondos públicos; con el fin de buscar niveles más altos de ejecución presupuestal para lograr llegar al cumplimiento de metas y la satisfacción de necesidades demandadas por parte de la ciudadanía.

Cieza (2021), en su estudio realizado en el Hospital Regional Virgen de Fatima de Chachapoyas, y en relación a su objetivo general “determinar los factores que limitaron la ejecución del presupuesto asignado por el seguro integral de salud”, este estudio fue descriptivo, tuvo un diseño no experimental de corte transversal. La muestra estuvo conformada por 20 trabajadores servidores y/o funcionarios. Se evidencio que los factores políticos son los más limitantes como en todas las entidades del Estado, ya que son ejecutados por personas no capacitadas o bajo presión del clima organizacional lo cual repercute en la responsabilidad del cumplimiento de funciones, además de las altas rotaciones de personal lo cual dificulta el proceso.



El antecedente descrito guarda relación con el presente estudio por el factor político limitante que se está investigando, para saber cómo repercute en la ejecución presupuestaria, teniendo en cuenta los procesos y normativas que rigen el proceso presupuestario para su correcto uso de los recursos.

Díaz y Torres (2018), en su estudio realizado en la Gerencia Sub Regional Jaén - Perú, y en relación a su objetivo general “diseñar propuesta para mejorar la Ejecución Presupuestal”, investigación descriptiva propositiva, diseño no experimental de corte transversal y tipo cuantitativo. La muestra estuvo conformada por 8 unidades orgánicas, donde se eligió a los responsables de dichas unidades orgánicas siendo 8 servidores y/o funcionarios. En los resultados se apreció la falta de diálogos de gobernantes y ciudadanía para la ejecución de un bien/producto, además la ausencia de compromiso por parte de la ciudadanía y organización, la carencia de control y liderazgo para el uso eficiente de los medios económicos, tiene una calificación deficiente, según las encuestas realizadas a los trabajadores.

Con el estudio anterior se logró identificar una ineficiente ejecución presupuestal debido a un mal control y seguimiento de los recursos y una ineficiente administración por parte del personal encargado debido a la rotación constante y desconocimiento de sus funciones a cumplir.

Aguilar (2022), en su estudio realizada en la Municipalidad Distrital de Tacabamba – Perú, tuvo como objeto “determinar la relación entre la ejecución presupuestal y las contrataciones del estado”. Estudio de tipo cuantitativo y diseño no experimental, de corte transversal. La muestra estuvo compuesta por los 17 personales de las gerencias y jefaturas de la unidad ejecutora. Se obtuvo como resultado una ejecución deficiente según lo mostrado en el nivel de ejecución de 78,6 % en proyectos



a la fecha del estudio, con un PIM de 23, 302,425, certificación de 22, 196,526 y girado de 18, 268,966.

En este estudio se concluyó que las contrataciones del estado se realizan de manera deficiente por ende afecta a la ejecución presupuestaria, esto tiene relación con el estudio mediante la variable ejecución presupuestal debido a los bajos niveles de cumplimiento de metas establecidas en las municipalidades con respecto a los recursos asignados a satisfacer necesidades de la ciudadanía.



## 2.2. Bases teóricas científicas

### Teoría del Estado

Es la disciplina filosófica que investiga la finalidad y esencia del Estado, su objeto de estudio es ver la realidad del Estado y sus caracteres esenciales. Además, esta doctrina se centra en estudiar a las instituciones estatales, procedimientos y normas mediante los cuales se manifiestan el poder público, la constitución, el derecho público en general y la administración pública en sus diferentes niveles. Esta teoría debe estar relacionado con el derecho como disciplina, ya que son complementarios el uno del otro, a ello se le llama o se le conoce como Estado de Derecho. Se le denomina así cuando el sistema de normas jurídicas rige a una forma política determinada, con el propósito de proteger los derechos de la ciudadanía. La importancia de esta teoría es la búsqueda del "bien común". Ya Aristóteles lo define de ese modo y en la actualidad ha quedado tal definición, el elemento fundamental para el bien común es el orden jurídico, y no el fin del Estado, sino un producto social (Acuña, 2011). El aporte de esta teoría a la presente investigación está vinculada o relacionada en la búsqueda del bien común de la población, ya que los niveles de ejecución presupuestal de los gobiernos indican el grado de satisfacción de necesidades de la ciudadanía, es decir, la asignación presupuestaria por parte del gobierno central hacia los más niveles de gobierno es con el fin de brindar servicios, bienes y obras hacia la población de cada comunidad. Por ende, al existir niveles altos de ejecución se dice también que hay un alto nivel de satisfacción del ciudadano y con ello se estaría cumpliendo con lo estipulado de que el estado se centra en la búsqueda del bien común. En términos más generales se podría decir que el Estado mediante la regulación social y al prestar servicios interviene en la vida social de la población mediante la provisión de los servicios básicos de la ciudadanía.



## **Teoría de la Administración Pública**

Es una ciencia de aspecto social, con fundamentos en los preceptos del derecho administrativo y constitucional, expone el cumplimiento de los planes, proyectos, aspiraciones y programas elaborados por la ciencia política, con el fin de concretarlos mediante procedimientos de actos materiales y jurídicos, para brindar mejores condiciones de vida a la población por intermedio de las atribuciones, servicios públicos, encomiendas o cometidos y tareas correspondientes a cada ente u órgano que lo realice. Este postulado es importante en el sector público y privado, por lo que involucra al proceso administrativo dentro de esta teoría como uno de los principios más primordiales donde se considera tanto a la planeación, organización, dirección, control, coordinación y evaluación. Lo significativo de la administración pública es la vinculación que existe con la ciudadanía y su vida cotidiana, ya que es quien vela por la vida comunitaria proveyendo servicios públicos, para la convivencia en armonía de los individuos (Galindo, 2000). Esta teoría es importante dentro de la ejecución de presupuestos por parte de los diferentes gobiernos que lo componen el estado, debido a que, al realizarse una buena administración de los recursos públicos en favor de la ciudadanía, se estaría logrando dar cumplimiento a lo que se estipula dentro de un correcto proceso administrativo y por intermedio de ello se estaría favoreciendo a optimizar las condiciones de vida de la población.

## **Teoría del Presupuesto Público**

Velásquez (2020), define al presupuesto como la herramienta con la que se planea íntegramente todas las operaciones de un periodo determinado. Con la finalidad dar cumplimiento a los objetivos propuesto.



La importancia del presupuesto público radica en ayudar al ordenamiento fiscal de un Estado y además sirve como garantía para la ciudadanía, es decir que de lo que recauda mediante los tributos tiene que financiar obras, bienes y servicios públicos. Es decir, generar bienestar hacia la población a través del uso de recursos con eficacia, equidad y eficiencia por los entes públicos, extender los beneficios del gasto público para la sociedad y distribuir los recursos teniendo en cuenta las políticas públicas del país y bajo lo regido por la política fiscal.

Los objetivos que busca el presupuesto público es la del reparto y empleo óptimo de los recursos, para dar cumplimiento a lo planteado en el presupuesto institucional, lograr el equilibrio dentro del proceso presupuestal, es decir, comparar lo realizado en cada parte del ciclo presupuestario, para una toma de decisiones encaminadas a efectuar las metas y objetivos, y así, tener mejor control externo e interno de la ejecución.

#### Características del presupuesto público

Según Plaza (2012), define las características del presupuesto público como:

Los componentes del plan total de acción se cuantifican en términos financieros.

Programación detallada y de carácter anual.

Sus clasificadores son: ingresos y gastos

Es un mecanismo de revisión de estrategias y políticas.

Posee carácter adaptable y flexible a restricciones durante el ciclo de ejecución.

Es un instrumento para administrar, controlar, planificar y gestionar gubernamental y jurídicamente.

Determina responsabilidades públicas.





El presupuesto público es primordial porque es la herramienta mediante el cual se busca efectuar los objetivos y metas diseñados en el programa de desarrollo. Un mal diseño o que no se realice seguimiento del uso del presupuesto llevarán a resultados no deseados. La efectividad de la gestión se basa en la responsabilidad de proteger el bienestar social; y el uso mínimo de los recursos que determina la eficiencia (Sánchez, 2021).

El presupuesto público es el medio por el cual se atribuye el cumplimiento y logro de metas en favor de la ciudadanía y de la misma institución, ya que, todos los niveles de gobierno cuentan con una asignación de presupuesto para que lo administren y ejecuten en favor de la ciudadanía; para ello se debe hacer un uso eficiente y eficaz del dinero asignado maximizando su nivel de ejecución. En la actualidad el presupuesto público asignado a cada comunidad está basada en el presupuesto por resultados (PpR), es decir, de acuerdo a los niveles de ejecución alcanzados durante un periodo se le asignara el presupuesto para el siguiente periodo.

### **Teoría de la satisfacción**

La satisfacción es estudiada por la ciencia de la psicología. diversos postulados y estimaciones han corroborado lo importante que es la satisfacción en el ser humano y su comportamiento. Lo cual ha conllevado a ser considerado el núcleo principal del comportamiento humano. La importancia de la satisfacción es un comportamiento complejo del ser humano, ya que respecto a ello se puede afirmar si el ser humano está o no feliz. Se afirma que la satisfacción no solo es un estado individual o una sensación, aunque casi siempre se vincula a ello, sino que es un estado único y sensación irrepetible que experimenta cada individuo, es decir, que es un complejo proceso intersubjetivo e intra-subjetivo. Esto contiene una evaluación desde lo social, desde como individuos de



un grupo social perciben o sienten las cosas y no se centra solo en evaluar lo personal del sujeto. (Valandia et. al, 2007). La presente teoría sobre la satisfacción está vinculada a la investigación de la ejecución presupuestal ya que según se ha estado viendo en el transcurso de la investigación que el presupuesto se centra en la búsqueda del bien común o la satisfacción del ciudadano, es decir que según los niveles de ejecución alcanzado se notara los niveles de satisfacción del individuo, todo esto en un contexto de la prestación de servicios, obras o bienes de carácter público.

**Factores que limitan la ejecución presupuestal.** Son cambios en los créditos presupuestarios y cumplimiento de metas de una entidad pública, debido a factores institucionales, políticos, legales y sociales; lo cual afecta a la cuantía y estructura de su presupuesto y nivel de ejecución presupuestaria de cada entidad. Según Galvez y Ordemar (2020), definen a los factores limitantes como:

Factor institucional. Son las características funcionales y estructurales que difieren en cada institución, y su grado de influencia en los procesos llevados a cabo dentro de sus funciones como ente.

Factor legal. Son las leyes que rigen al presupuesto público y depende de ellos su correcto manejo para lograr satisfacer las necesidades de la ciudadanía.

Factor político. son los implantados por los gobiernos u gobernantes que influyen en la economía de un gobierno, dependiendo de ellos la satisfacción de necesidades y así buscar mejoría en el estilo de vida y avance del país.

Factor social. Son los modelos y/o aspectos culturales, actitudes, creencias, etc, además de las características demográficas de una sociedad tales como: mortalidad, volumen de población, natalidad, inmigración, etc.



### 2.3. Bases normativas

**Perú, (1993). Constitución Política del Perú.** Alude que el presupuesto público es aprobado por el congreso cada año, el cual debe ser asignado de manera imparcial, además de regirse a los principios tanto de eficiencia y eficacia. El envío de proyectos de ley de equilibrio financiero y de endeudamiento se debe dar dentro del plazo del 30 de agosto de cada año.

**Ley Orgánica de, Municipalidades, (2003). LEY N° 27972.** Los presupuestos de los gobiernos locales son dirigidos, administrados y gestionados bajo la asignación anual de presupuestos participativos, los cuales son formulados, aprobados y ejecutados de acuerdo a Ley, y basados en los proyectos de desarrollo de su competencia. La sustentación del presupuesto municipal está dada por el equilibrio entre sus egresos e ingresos, aprobada por el concejo municipal en los plazos establecidos de acuerdo a la normativa.

**Perú, (2018). Decreto legislativo N° 1436, administración financiera del sector público.** El objetivo del presente decreto es la de regir la administración financiera de los entes públicos para lograr gestiones eficientes e integradas, de forma Inter sistémica, bajo el contexto de responsabilidad fiscal y sostenibilidad, además se encarga de gobernar a los sistemas nacionales de presupuesto, tesorería, endeudamiento, contabilidad, abastecimiento, programación multianual y gestión de inversiones y gestión de recursos humanos. La importancia del presente DL radica en que nos proporciona un conjunto de normas para el manejo apropiado de los fondos del estado, además de brindarnos el listado de entidades sujetas a la presente norma. Una correcta administración de los fondos públicos del estado conlleva a un elevado nivel de ejecución de presupuestos lo cual maximizaría la satisfacción de las carencias de la



ciudadanía, por ello la presente norma brinda las pautas de cómo realizar una administración de manera eficaz y eficiente.

**Perú, (2018). Decreto legislativo N° 1440, sistema nacional de presupuesto público.** La presente norma posee como objetivo reglamentar el Sistema Nacional de Presupuesto Público, que forma parte de la Administración Financiera del Sector Público. Su importancia radica en brindar principios a los entes públicos financiados por el estado, especificaciones sobre el contenido de un presupuesto público, los ingresos que costean el presupuesto, la estructura de ejecución del gasto público, y todas las especificaciones en relación al presupuesto público del estado y de todos los entes bajo el alcance del presente decreto. El DL. N° 1440, la relación con la presente investigación está dentro de su campo de aplicación de la normativa donde se encuentran los gobiernos locales, por ende, la investigación titulada “Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”, se encuentra comprendida dentro del presente decreto por intermedio de la variable de ejecución del presupuesto público.

**Perú, (2018). decreto legislativo N° 1439, sistema nacional de abastecimiento.** Tiene por finalidad implantar definiciones, principios, normas, procedimientos y composición del sistema nacional de abastecimiento, para velar que se utilicen los recursos de manera eficaz y eficiente durante las actividades de la cadena de abastecimiento, generando que la gestión sea íntegra y articulada, enfocado a una gestión por resultados. La importancia del DL. 1439 está comprendida en la correcta programación de todo lo necesario en cuestión de bienes, obras y servicio para satisfacer las necesidades de la ciudadanía; ya que dentro de este decreto se encuentra estipulado el cuadro multianual de necesidades (CMN) la cual pertenece al desarrollo de



actividades en busca de proveer obras, bienes y servicios demandadas por los individuos, con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en las metas de las entes públicas dentro de un período de tres años, comprende además los instrumentos, procedimientos y actividades para la obtención de servicios, obras y bienes para cumplir las metas y lograr resultados eficientes. En relación a la ejecución presupuestal se podría decir que si se lleva a cabo un correcto registro y obtención de todas las necesidades tanto de obras, bienes o servicios de la población o ciudadanía se incrementaría su nivel de ejecución del gasto público.

**Ley del Sistema Nacional de Tesorería, (2006). Ley N° 28693.** El objetivo de esta Ley hace referencia al manejo centralizado de los fondos estatales en cada órgano o entidad y cual fuese su fuente de financiamiento, manejo óptimo y constante seguimiento de los fondos públicos, documentos e información registrada legalmente ejecutadas y autorizadas, acreditación oportuna de los fondos públicos para agilizar su utilización, identificación de magnitudes de los flujos de gastos e ingreso de acuerdo a su naturaleza y origen y prevención de riesgos en los fondos públicos en relación al manejo y registro de las operaciones.

**Ley de Contrataciones del Estado, (2014). Ley N° 30225.** Su finalidad es la de decretar reglas dirigidas hacia los recursos públicos para maximizar su valor al momento de la inversión, además de promover el planteamiento de gestión por resultados en obras, bienes y servicios para proveer de forma oportuna y mejores precios y calidad del producto, permitiendo el cumplimiento de los fines públicos. La importancia de la Ley es asegurar el manejo óptimo de los recursos económicos del estado, mediante la presentación de especificaciones necesarias para llevar a cabo una correcta contratación tanto en precio y calidad y además del cumplimiento de sus



políticas y contratos en el momento y tiempo oportuna. Por ende, los niveles de ejecución dependen de las contrataciones que se hace para cumplir la prestación de obras, bienes o servicios, al realizarse una correcta contratación se estaría optimizando los recursos y cumpliendo con la satisfacción de necesidades de la población.

**Presupuesto Público, (2023). Ley N° 31639.** Los gastos para el año fiscal 2023 fue 214,790,274,052.00 para los pliegos presupuestarios del gobierno central, regional y local, financiados por recursos ordinarios (141,498,059,557.00), recursos directamente recaudados (5,631,457,972.00), recursos por operaciones oficiales de crédito (28,276,774,215.00), donaciones y transferencias (296,708,483.00) y recursos determinados (39,087,273,825.00). La importancia de la asignación de este monto presupuestaria es la de satisfacer las necesidades de la población, mediante el correcta y uso adecuado de los recursos disponibles para cada pliego de gobierno, es por ello que en el estudio de investigación se va a verificar cual ha sido el nivel de ejecución y satisfacción de los pobladores de Conchan y Tacabamba.



## 2.4. Definición de términos básicos

**Administración pública:** busca la aplicación de instrumentos de forma idónea para obtener resultados favorables en beneficio de la comunidad con la prestación de servicios públicos. (Galindo, 2000)

**Ejecución presupuestal:** es parte del proceso presupuestario donde se atienden las obligaciones de gasto con los ingresos que perciben. (Tarazona, 2017)

**Estado:** es la organización política, provista de facultades soberanas e independientes, que constituye la población de un país. (Llatas, 2011)

**Gastos públicos:** son los orientados a la prestación de servicios públicos, y son calificados como gastos corrientes, de capital y de deuda pública. (Ministerio de Economía y finanzas)

**Hacienda pública:** es un proceso orientado a satisfacer las necesidades de individuos con el uso eficiente de los fondos públicos. (Soler, sf)

**Ingresos públicos:** el dinero que llega a manos del Estado para atender la insuficiencia financiera de los servicios públicos. (Moyo, 2001)

**Presupuesto público:** es el documento elaborado por el gobierno donde estipula los ingresos disponibles y en qué se piensa gastar. (Rodríguez, 2008)



## CAPÍTULO III

### MARCO METODOLÓGICO

#### 3.1. Método de investigación

En el presente trabajo de investigación se utilizó los presentes métodos de investigación:

**Método histórico**, según Ramirez (2020) es un proceso de investigación utilizado para recopilar evidencia de eventos pasados y que pensamiento tardío o teoría de la historia.

Se hizo uso de investigaciones ya desarrolladas las cuales se fundamentan dentro del marco teórico desarrollado en la vigente investigación, básicamente enfatizando los antecedentes relacionados con la variable ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchán y Tacabamba en el periodo 2023.

**Método deductivo**, según Gómez (2004), viene a ser un conjunto de procesos y reglas mediante los cuales se pueden deducir aseveraciones definitivas mediante ciertos enunciados supuestos, que son llamados premisas.

En esta investigación se utilizó datos generales cuyo fin fue llegar a conclusiones específicas, porque al estudiar o al realizar un análisis respecto a la variable ejecución presupuestal, se va a descomponer diferentes indicadores tales como ejecución de ingresos, gastos y factores que limitan la ejecución presupuestal.

**Método matemático**, Roldán (2019) menciona que un prototipo matemático es aquello que usa fórmulas matemáticas para expresar la correlación entre diversas variables, parámetros y restricciones. El método fue utilizado al momento de procesar los datos lo cual permitió analizar los datos y obtener los resultados respectivos y llegar a las conclusiones pertinentes.





**Método cuantitativo**, según Hernández y Mendoza (2018), explica cómo es llevada a cabo la investigación a través de la obtención de los datos; en la investigación realizada se aplicó este método porque se analizó la ejecución presupuestal de las municipalidades Conchan y Tacabamba durante el periodo 2023.

### 3.2. Tipo de investigación

Valderrama (2015), menciona que una investigación de índole básico aborda cuestiones esenciales de la variable, mediante la ampliación y profundización de conocimientos científicos de postulados, con el fin de conocer y enriquecer los conocimientos.

Según la finalidad investigativa es básica, debido a que se busca ampliar la información sobre ejecución presupuestaria, mediante la recopilación de información y lograr dar mayor validez y sustento.

Hernández et al. (2014), concluyeron que un estudio descriptivo es el estudio de las características, niveles y demás factores que se someten a investigar.

Según el alcance de la investigación es de tipo descriptivo, porque se busca entender las particularidades y teorías de la ejecución presupuestaria.

Además, mencionan que el diseño no experimental es la observación del fenómeno tal cual es producida de forma natural sin ningún estímulo que lo modifique, es decir, no se manipula ninguna variable.

Según el diseño investigativo es no experimental, porque la variable será estudiada sin realizarle manipulación alguna.

Bernal (2010), refirió que un análisis de enfoque cuantitativo se fundamenta en el marco teórico como fundamento para recoger y evidenciar resultados estadísticos.



Según el enfoque de investigación es cuantitativa, ya que se medirá mediante la variable ejecución presupuestal el cumplimiento de metas y satisfacción de necesidades.

### **3.3. Diseño de investigación**

El diseño de investigación es no experimental de corte transversal, dado que va a analizar la variable ejecución presupuestal solo para el periodo 2023.

Según, Hernández y Mendoza (2018), el diseño, de investigación del estudio es un diseño no experimental, porque no se manipulará intencionadamente la variable ejecución presupuestal. Se examinará, el acontecimiento tal cual sucede en el contexto habitual con el fin de er analizado posteriormente.

Müggenburg y Pérez (2007), señala que un estudio transversal se les denomina a los estudios en un tiempo único. Se centra en describir y analizar variables.

El diseño de la investigación realizada es descriptiva no experimental transversal

## **Ejecución Presupuestal**

**X1**



### 3.4. Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>Ejecución Presupuestal</b>	Delgado (2014), lo define como parte del ciclo del proceso presupuestal, donde aparece enmarcado en el importe anual y las variaciones con relación al marco legal, donde evidencia los ingresos que atienden los gastos públicos, conforme a las consideradas presupuestarias consignadas en el presupuesto.	Factores institucionales	Planeación
			Asignación
			Evaluación
		Factores políticos	Capacitaciones
			Corrupción
			Estabilidad política
			Responsabilidad y Transparencia
		Factores legales	Rendición de cuentas
			Decreto legislativo 1436
			Decreto legislativo 1439
		Factores sociales	Ley N° 30225
			Cooperación ciudadana
Organización ciudadana			
			Coordinación en asignación presupuestal

### 3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

#### 3.5.1. Población

Tamayo (2012), define como un conjunto de elementos que tienen similares características el cual se desea estudiar o analizar. En la investigación realizada la población está dada por un número de 20 trabajadores de las áreas comprendidas en la asignación presupuestaria (presupuesto, abastecimiento, contabilidad, administración y tesorería) de ambos municipios.



### **3.5.2. Muestra**

De acuerdo con Hernández, et al. (2014), lo definen como un sub grupo desprendido del total de la población, del subgrupo desprendido se recolectará los datos.

En la investigación presentada, la muestra obtenida consta de 20 trabajadores de las áreas involucradas en la asignación presupuestaria (presupuesto, abastecimiento, contabilidad, administración y tesorería) de ambos municipios.

### **3.5.3. Muestreo**

Según Hernández y Mendoza (2018), El muestreo es el proceso de seleccionar una parte representativa de una población para estudiar sus características. En la presente investigación no se aplicó muestreo debido a que la población es finita.

### **3.5.4. Unidad de análisis**

La unidad de análisis es la que constituye la parte más pequeña de la población a estudiar y sobre la cual se recopilan datos, a través de procedimientos estadísticos. (Hernandez y Mendoza, 2018)

La unidad de análisis fueron los datos obtenidos de los 20 trabajadores de ambos municipios.

## **3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **3.6.1. Técnicas de recolección de datos**

Según Machuca (2022), Indica que las técnicas de recopilación de datos es lo que emplea para reunir información de distintas fuentes, lanzar resoluciones y asumir las decisiones más convenientes.

La técnica de recopilación de datos que se empleó para la presente investigación es la encuesta con el fin de recoger información que sea lo más fiable posible.



### 3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Los instrumentos son medios que el investigador utiliza para registrar datos e información sobre la variable estudiada (Hernández y Mendoza, 2018).

Primero el instrumento que se ha utilizado es el cuestionario aplicado a los 20 trabajadores de ambos municipios. siendo estructurado mediante la escala ordinal consistiendo 3 alternativas (nunca, a veces, siempre) en relación a la definición operacional

Luego se procedió a la validación por juicio de expertos al instrumento.

Se aplicó el instrumento a una muestra piloto de 10 trabajadores (5 por municipalidad), obteniéndose la confiabilidad mediante Alfa de Cronbach como se muestra a continuación:

**Tabla 1**

*Índice de confiabilidad mediante Alfa de Cronbach*

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0.846	0.886	10

De acuerdo a la tabla 1, se muestra la aplicación del Alfa de Cronbach con un resultado igual a 0,846, el nivel de confiabilidad es alta.

Finalmente, si todo lo antes indicado cumple, se procede al empleo del instrumento, estando conformada por los 20 trabajadores (10 por municipalidad).

### 3.7. Procesamiento y análisis de datos

#### 3.7.1. Procesamiento de datos

Los datos fueron recogidos por medio de un cuestionario, para su consecuente análisis por medio de programas estadísticos obteniéndose los resultados del estudio.



### 3.7.2. Análisis de datos

Para el análisis de datos se utilizó la estadística descriptiva, porque facilito visualizar los resultados fácilmente mediante tablas y gráficos que fueron procesados por los programas estadísticos, el cual permitió mostrarlos de forma explicativa y de fácil comprensión, lo que permite la interpretación del total de datos en cuestión.

### 3.8. Aspectos éticos y rigor científico

En el presente estudio se aplicaron principios éticos de:

**Principio de beneficencia.** Existe la responsabilidad moral por parte del investigador ejercer en favor de los demás, en el presente en bien de los ciudadanos al realizarse el análisis de la ejecución de recursos y posterior satisfacción de sus necesidades.

**Principio de la dignidad humana.** Trato con amabilidad y respeto a los individuos involucrados en el estudio, considerando siempre sus costumbres, creencias y tradiciones y siempre protegiendo su identidad.

**Principio de reserva.** Garantizar la protección y reserva de los datos, tanto de la institución como de las personas involucradas, evitando generar algún daño.

En el presente estudio está sometido bajo el rigor científico de:

**Credibilidad.** Criterio útil para la recolección y presentación de resultados creíbles o verídicos.

**Confiabilidad.** Criterio para la verificación del análisis e interpretación de los resultados que se obtengan.

**Citas y referencias.** Criterio para referenciar y citar los antecedentes investigativos según su o sus autores correspondientes.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1. Análisis e interpretación de resultados

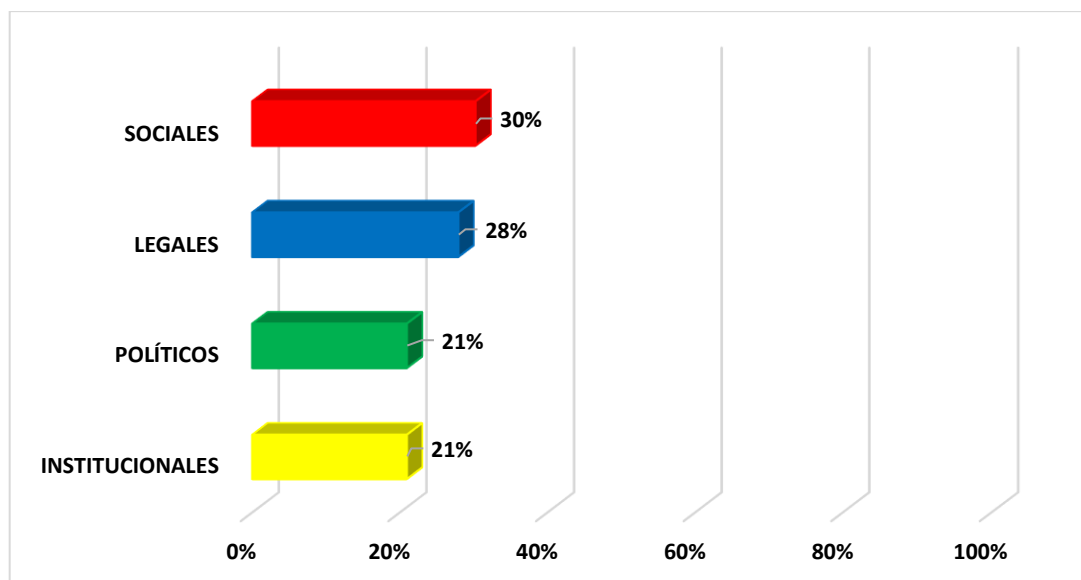
Una vez empleado el instrumento, el cual como propósito de conseguir información relacionado a la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, y por consiguiente poder procesar los datos a través de programas informáticos, se obtuvo resultados de acuerdo con los objetivos planteados.

**Objetivo general:** Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

#### Municipalidad distrital de Conchan

##### Figura 1

*Factores que limitan la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Conchan*

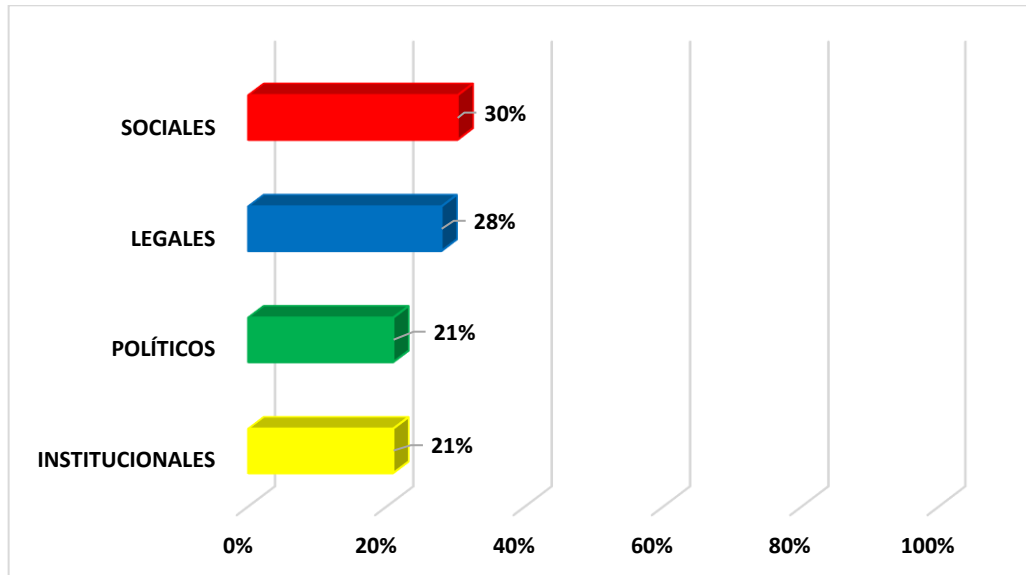


En la figura 1, se muestra que el 30% de limitaciones está dada por el factor social, el 28% por los factores legales, 21% correspondiente al factor político y un 21% para el factor institucional. Esto muestra que todos los factores repercuten significativamente en la ejecución presupuestal por ende baja satisfacción de necesidades de la ciudadanía.

## Municipalidad distrital de Tacabamba

**Figura 2**

*Factores que limitan la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Tacabamba*



En la figura 2, se muestra que el 30% de limitaciones está dada por el factor social, el 28% por los factores legales, 21% correspondiente al factor político y un 21% para el factor institucional. Esto muestra que todos los factores repercuten significativamente en la ejecución presupuestal por ende baja satisfacción de necesidades de la ciudadanía.

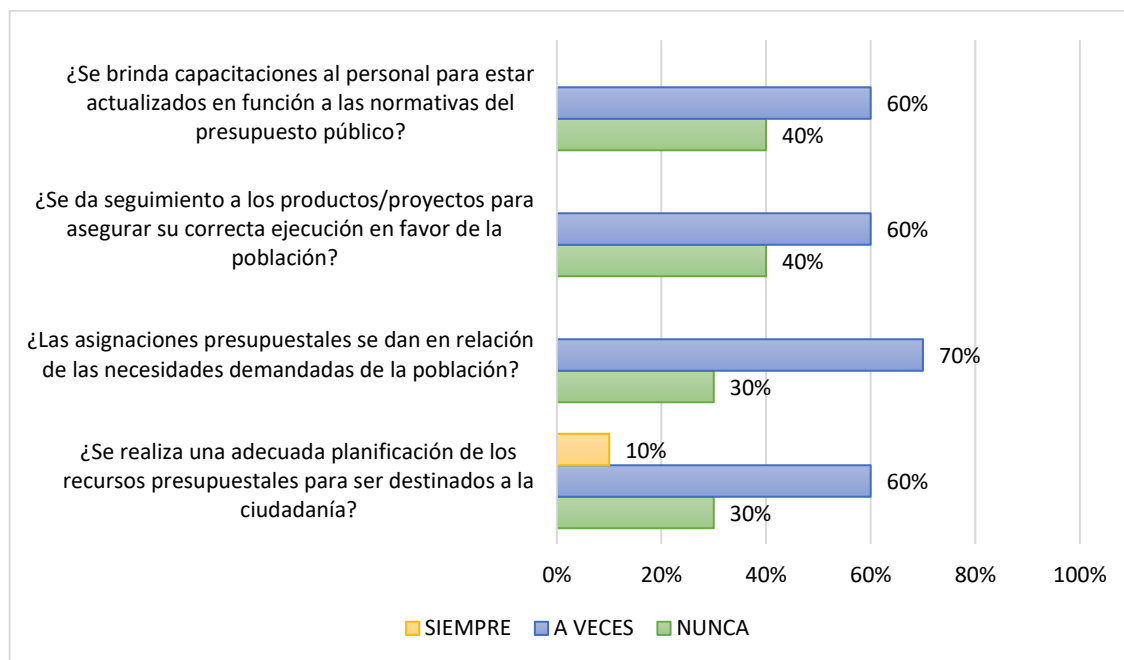


**Objetivo específico 1:** Determinar los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

### Municipalidad distrital de Conchan

**Figura 3**

*Factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal*

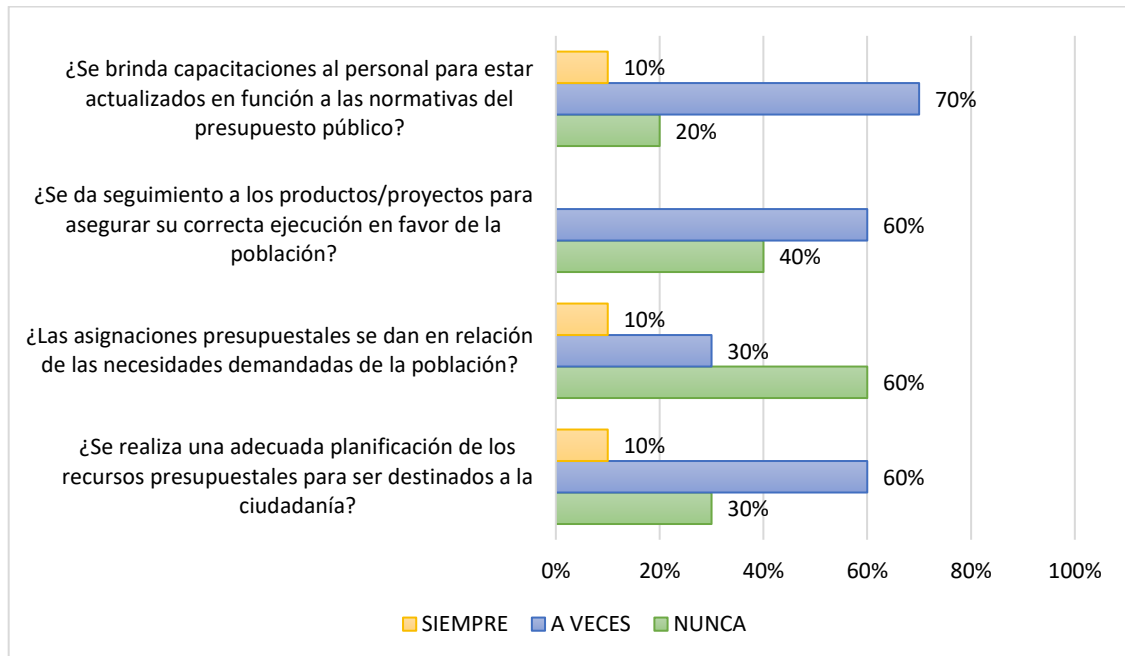


En la Figura 3, se muestra un 60% a veces y un 40% de nunca se brinda capacitaciones, un 60% a veces y un 40% nunca se evalúa o da seguimiento a los recursos asignados, un 70% a veces y un 30% nunca se asigna los presupuestos a población más necesitada, un 10% siempre, un 60% a veces y un 30% nunca hace planificación para la asignación de recursos. Esto muestra que a la municipalidad distrital de Conchan a veces o nunca realiza una planeación, asignación y evaluación de sus recursos asignado a ejecución; además de no dar capacitaciones a sus trabajadores para mantenerlos actualizados en función a normativas.

## Municipalidad distrital de Tacabamba

**Figura 4**

*Factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal*



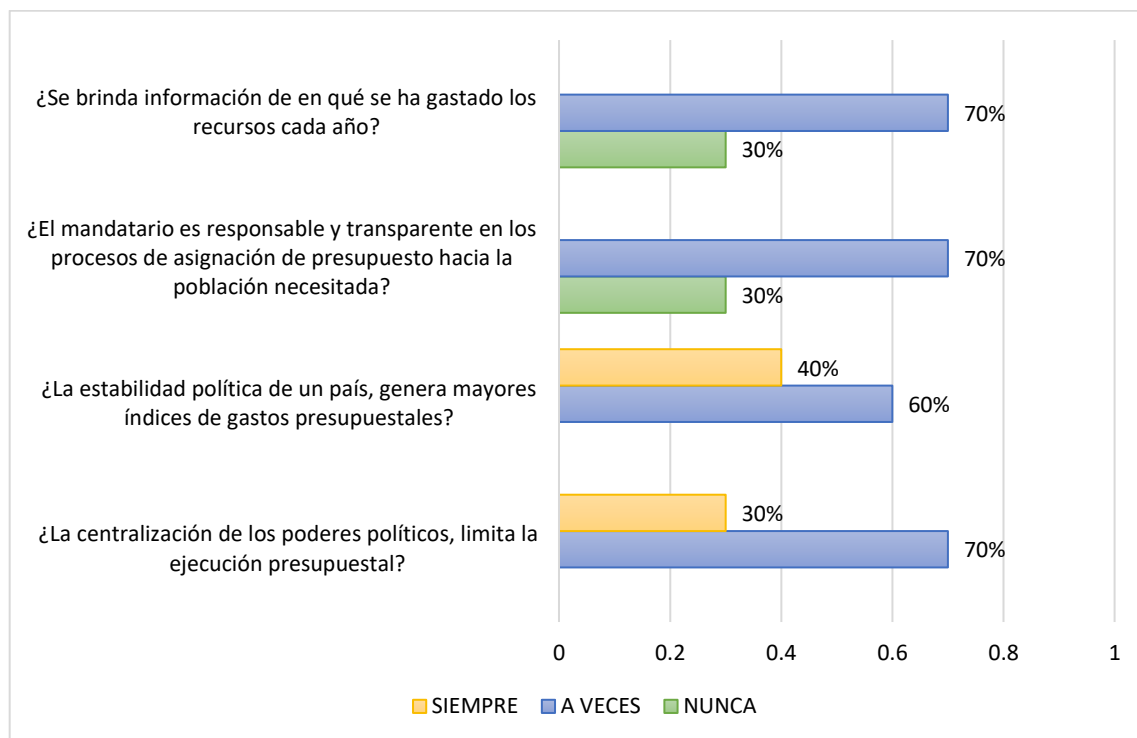
En la Figura 4, se muestra un 70% a veces, un 20% de nunca y 10% siempre se brinda capacitaciones, un 60% a veces y un 40% nunca se evalúa o da seguimiento a los recursos asignados, un 30% a veces, un 60% nunca y 10% siempre se asigna los presupuestos a población más necesitada, un 10% siempre, un 60% a veces y un 30% nunca hace planificación para la asignación de recursos. Esto muestra que a la municipalidad distrital de Tacabamba a nivel de factor institucional posee falencias ya que sus porcentajes mayores fluctúan en a veces o nunca se realiza una planeación, asignación, evaluación y capacitaciones para ejecutar mejor sus recursos asignado a ejecución.

**Objetivo específico 2:** Determinar los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

### Municipalidad distrital de Conchan

**Figura 5**

*Factores políticos que limitan la ejecución presupuestal*

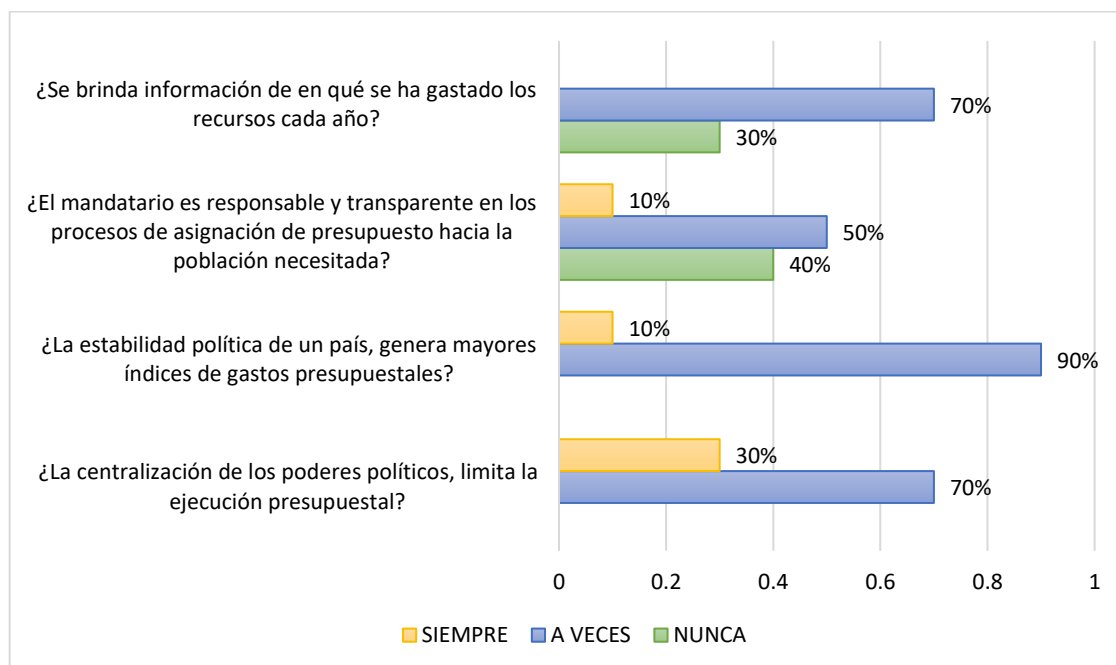


En la Figura 5, se muestra un 70% a veces y un 30% de nunca se brinda rendiciones de cuentas cada año, un 70% a veces y un 30% nunca el mandatario asigna presupuestos de manera responsable y transparente, un 60% a veces y un 40% siempre la estabilidad política ayuda a incrementar los índices de gasto presupuestal, un 30% siempre y un 70% a veces la centralización de poderes limita la ejecución presupuestaria. Esto muestra que el gobernante de la municipalidad distrital de Conchan a veces o nunca es transparente y responsable en los recursos que se le asigna para su ejecución; además de que la centralización de poderes es un mal que afecta en las asignaciones de recursos y la estabilidad política ayuda a mejorar los índices de gasto.

## Municipalidad distrital de Tacabamba

**Figura 6**

*Factores políticos que limitan la ejecución presupuestal*



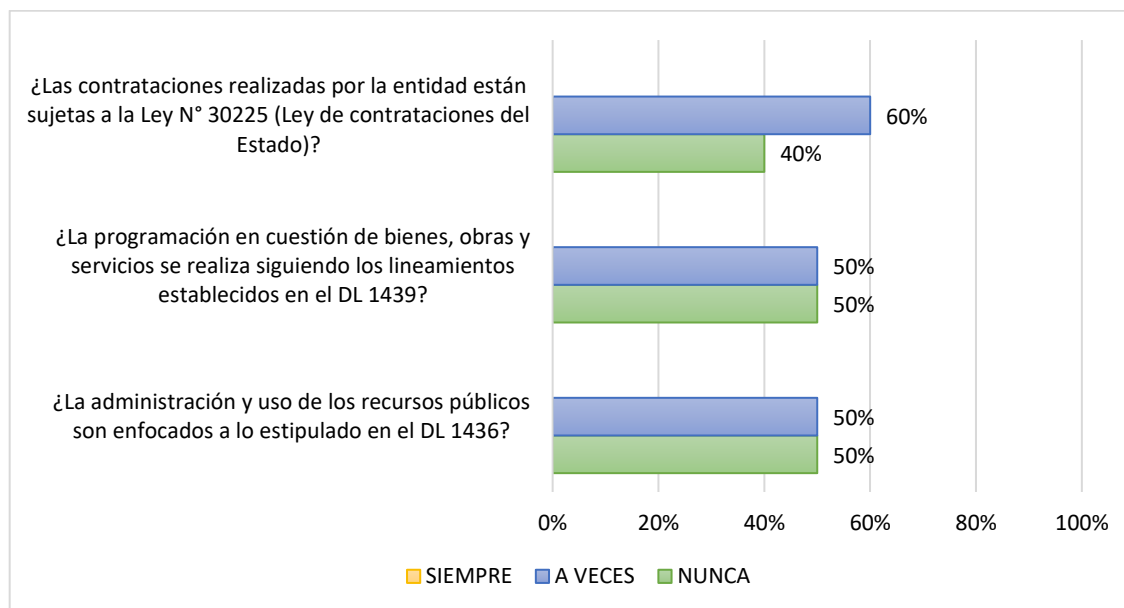
En la Figura 6, se muestra un 70% a veces y un 30% de nunca se brinda rendiciones de cuentas cada año, un 10% siempre, un 50% a veces y un 40% nunca el mandatario asigna presupuestos de manera responsable y transparente, un 90% a veces y un 10% siempre la estabilidad política ayuda a incrementar los índices de gasto presupuestal, un 30% siempre y un 70% a veces la centralización de poderes limita la ejecución presupuestaria. Esto muestra que el gobernante de la municipalidad distrital de Tacabamba a veces o nunca es transparente y responsable en los recursos que se le asigna para su ejecución. además de que la centralización de poderes es un mal que afecta en las asignaciones de recursos y la estabilidad política ayuda a mejorar los índices de gasto.

**Objetivo específico 3:** Determinar los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

### Municipalidad distrital de Conchan

**Figura 7**

*Factores legales que limitan la ejecución presupuestal*

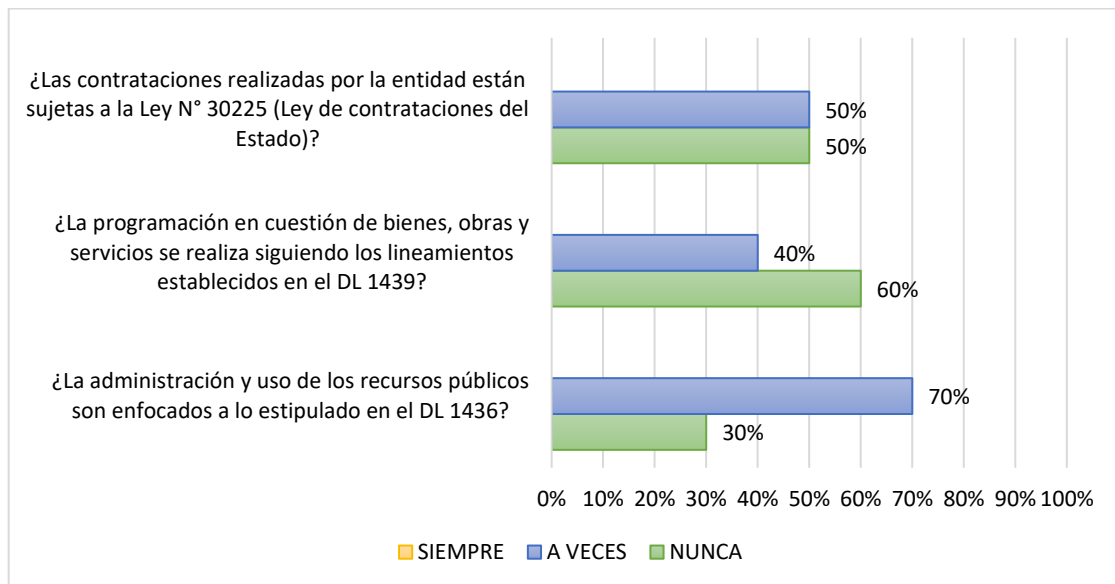


En la Figura 7, se muestra un 60% a veces y un 40% de nunca se lleva las contrataciones de acuerdo a Ley, un 50% a veces y un 50% nunca las adquisiciones para el abastecimiento se dan de acuerdo al DL 1439, un 50% a veces y un 50% nunca la administración y uso de los recursos se llevan según el DL 1436. Esto muestra que el personal no está capacitado en normas que están relacionadas con la ejecución presupuestaria, o el gobernante no es transparente en el uso y asignación de tales recursos asignados para su gasto en favor de la ciudadanía necesitada.

## Municipalidad distrital de Tacabamba

**Figura 8**

*Factores legales que limitan la ejecución presupuestal*



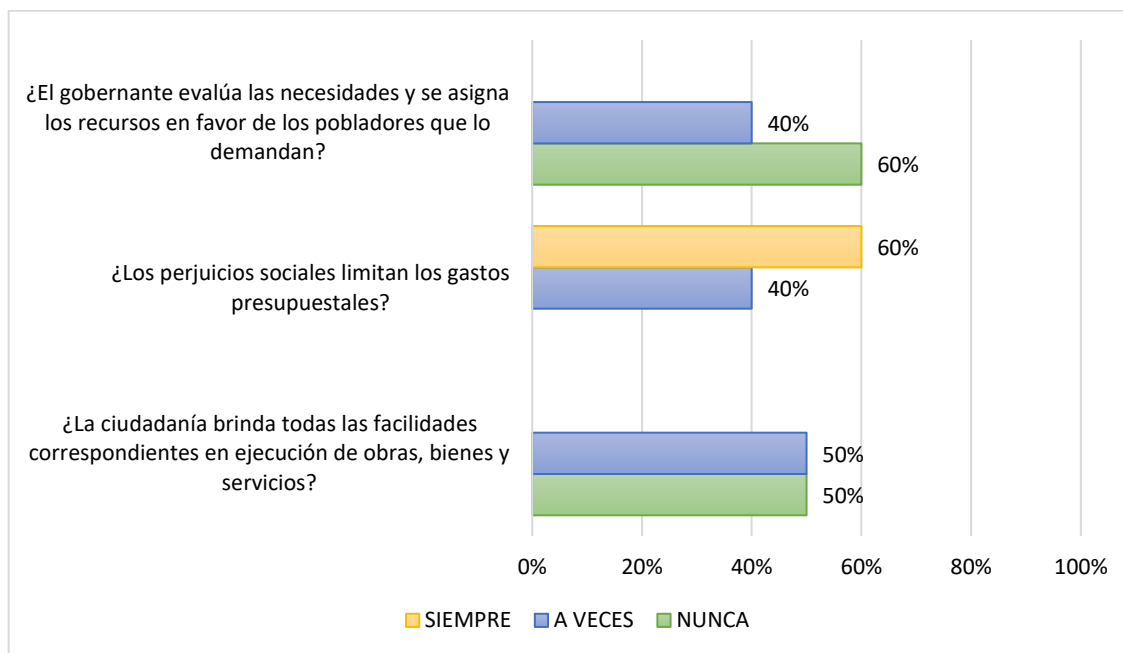
En la Figura 8, se muestra un 50% a veces y un 50% de nunca se lleva las contrataciones de acuerdo a Ley, un 40% a veces y un 60% nunca las adquisiciones para el abastecimiento se dan de acuerdo al DL 1439, un 70% a veces y un 30% nunca la administración y uso de los recursos se llevan según el DL 1436. Esto muestra que el personal no está capacitado en normas que están relacionadas con la ejecución presupuestaria, o el gobernante no es transparente en el uso y asignación de tales recursos asignados para su gasto en favor de la ciudadanía necesitada.

**Objetivo específico 4:** Determinar los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.

### Municipalidad distrital de Conchan

**Figura 9**

*Factores sociales que limitan la ejecución presupuestal*

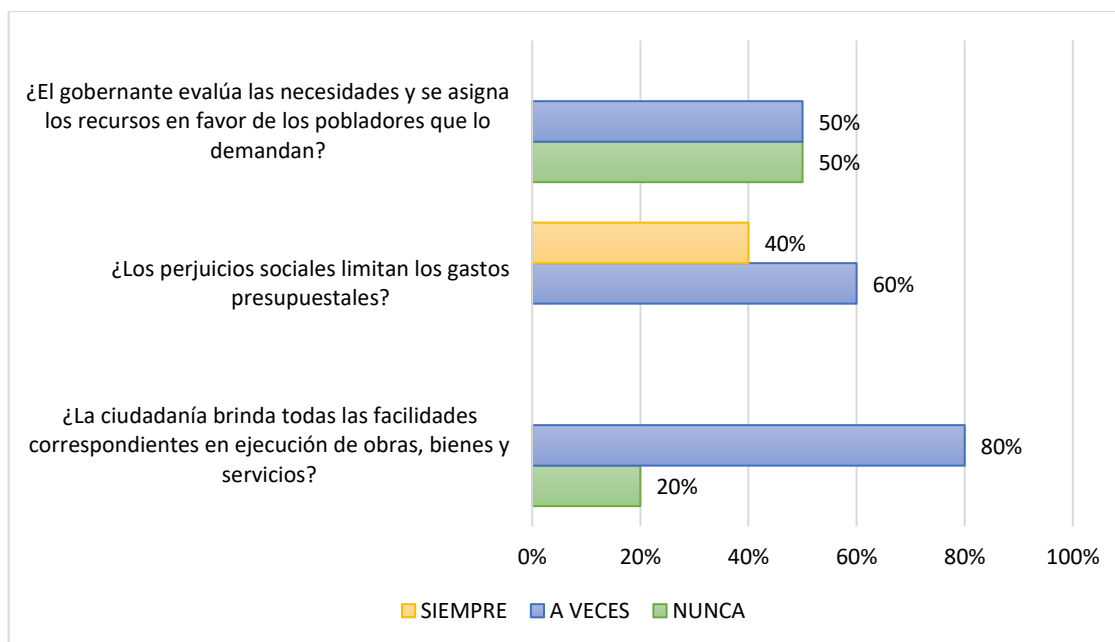


En la Figura 9, se muestra un 60% a veces y un 40% de nunca se evalúa las necesidades de la población para asignar recursos, un 60% siempre y un 40% a veces las creencias y costumbres (prejuicios sociales) limitan los gastos presupuestales, un 50% a veces y un 50% nunca la ciudadanía brinda las facilidades correspondientes para ejecutar productos/proyectos en su favor. Esto muestra que la ciudadanía también juega su rol en el no logro de índices altos de ejecución por parte de los gobiernos y por ende no se da la satisfacción de sus necesidades requeridas.

## Municipalidad distrital de Tacabamba

**Figura 10**

*Factores sociales que limitan la ejecución presupuestal*



En la Figura 9, se muestra un 50% a veces y un 50% de nunca se evalúa las necesidades de la población para asignar recursos, un 40% siempre y un 60% a veces las creencias y costumbres (prejuicios sociales) limitan los gastos presupuestales, un 80% a veces y un 20% nunca la ciudadanía brinda las facilidades correspondientes para ejecutar productos/proyectos en su favor. Esto muestra que la ciudadanía también juega su rol en el no logro de índices altos de ejecución por parte de los gobiernos y por ende no se da la satisfacción de sus necesidades requeridas.





## 4.2. Contrastación de hipótesis

En la presente investigación no se vio por conveniente realizar la contrastación de hipótesis, dado que es un estudio univariado.

## 4.3. Discusión de resultados

Para los resultados se analizó los factores asociados (factores institucionales, factores políticos, factores legales y así como los sociales) que limitan la ejecución presupuestaria en favor de los ciudadanos de ambos municipios.

Con respecto al objetivo general, “Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023”, los resultados obtenidos que se detallan en las Figuras 1 y 2; donde la municipalidad distrital de Conchan y Tacabamba coinciden en los resultados de los factores limitantes como se detalle a continuación: factores sociales con el 30%, factores legales con el 28%, factores políticos e institucionales ambos con el 21%, esto nos indica que todos los factores (sociales, legales, políticos e institucionales) limitan al momento de ejecutar productos/proyectos en favor de la ciudadanía por ello los índices bajos de ejecución presupuestaria. Datos que al ser comparados con lo encontrado por Arhuiz (2020), en su investigación llevada a cabo en la unidad de gestión educativa local de Acobamba - Perú, y bajo el análisis de su objetivo general conocer de qué manera afecta los factores determinantes a la ejecución de la unidad de gestión educativa local de Acobamba de la región Huancavelica periodo 2017 y 2018. Se determinó que todos los factores determinantes afectan significativamente y directa en el presupuesto ejecutado por la unidad de gestión educativa local de Acobamba en el periodo 2017- 2018 generando devoluciones al estado, debido a factores cognoscitivos, destreza y habilidades ayudan en la ejecución presupuestaria.



Con respecto al objetivo específico “Determinar los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023”, los resultados obtenidos se detallan en las Figuras 3 y 4; donde la municipalidad distrital de Conchán evidencia el 60% a veces y un 40% de nunca se brinda capacitaciones, un 60% a veces y un 40% nunca se evalúa o da seguimiento a los recursos asignados, un 70% a veces y un 30% nunca se asigna los presupuestos a población más necesitada, un 10% siempre, un 60% a veces y un 30% nunca hace planificación para la asignación de recursos, esto refleja falencias en la gestión presupuestal como institución, la Municipalidad Distrital de Tacabamba evidencia un 70% a veces, un 20% de nunca y 10% siempre se brinda capacitaciones, un 60% a veces y un 40% nunca se evalúa o da seguimiento a los recursos asignados, un 30% a veces, un 60% nunca y 10% siempre se asigna los presupuestos a población más necesitada, un 10% siempre, un 60% a veces y un 30% nunca hace planificación para la asignación de recursos. Esto muestra que a nivel de factor institucional no existe buen manejo en planeación, asignación, evaluación y capacitaciones para ejecutar mejor sus recursos asignados, datos que al ser contrastados con lo encontrado por Tiburcio (2022), en su estudio realizado en la dirección ejecutiva de promoción de la salud – Ucayali, teniendo como objetivo general analizar los factores que limitan la ejecución presupuestal - DIRESA Ucayali 2021, se evidenció una inadecuada formulación y programación lo cual no permite una oportuna ejecución presupuestal, además en la inexistencia de apoyo entre trabajadores administrativos de la entidad mencionada y desconocimientos de normativas, también el retraso de procesos documentario técnico legal. En una organización el factor institucional es muy importante para una buena marcha caso contrario los efectos de la ejecución presupuestal serán inferiores a lo deseado.



Con respecto al objetivo específico “Determinar los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023”, los resultados obtenidos se detallan en las Figuras 5 y 6; donde la Municipalidad Distrital de Conchan evidencia un 70% a veces y un 30% de nunca se brinda rendiciones de cuentas cada año, un 70% a veces y un 30% nunca el mandatario asigna presupuestos de manera responsable y transparente, un 60% a veces y un 40% siempre la estabilidad política ayuda a incrementar los índices de gasto presupuestal, un 30% siempre y un 70% a veces la centralización de poderes limita la ejecución presupuestaria. Esto muestra que el gobernante a veces o nunca es transparente y responsable en los recursos que se le asigna para su ejecución, la Municipalidad Distrital de Tacabamba evidencia un 70% a veces y un 30% de nunca se brinda rendiciones de cuentas cada año, un 10% siempre, un 50% a veces y un 40% nunca el mandatario asigna presupuestos de manera responsable y transparente, un 90% a veces y un 10% siempre la estabilidad política ayuda a incrementar los índices de gasto presupuestal, un 30% siempre y un 70% a veces la centralización de poderes limita la ejecución presupuestaria. Esto muestra que la centralización de poderes es un mal que afecta en las asignaciones de recursos, además que la estabilidad política ayuda a mejorar los índices de gasto. Datos que al ser comparados con lo encontrado por Cieza (2021), en su estudio realizado en el Hospital Regional Virgen de Fatima de Chachapoyas, y en relación a su objetivo general determinar los factores que limitaron la ejecución del presupuesto asignado por el seguro integral de salud, se evidencio que los factores políticos son los más limitantes como en todas las entidades del Estado, ya que son ejecutados por personas no capacitadas o bajo presión del clima organizacional lo cual repercute en la responsabilidad del cumplimiento de funciones, además de las altas rotaciones de personal lo cual dificulta el proceso.



En cuanto al objetivo específico “Determinar los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023”, las Figuras 7 y 8 muestran los resultados, para la municipalidad distrital de Conchan evidencian un 60% a veces y un 40% de nunca se lleva las contrataciones de acuerdo a Ley, un 50% a veces y un 50% nunca las adquisiciones para el abastecimiento se dan de acuerdo al DL 1439, un 50% a veces y un 50% nunca la administración y uso de los recursos se llevan según el DL 1436. Esto muestra un personal no capacitado o gobernante centralizando su poder en grupos sociales específicos, la Municipalidad Distrital de Tacabamba evidencia un 50% a veces y un 50% de nunca se lleva las contrataciones de acuerdo a Ley, un 40% a veces y un 60% nunca las adquisiciones para el abastecimiento se dan de acuerdo al DL 1439, un 70% a veces y un 30% nunca la administración y uso de los recursos se llevan según el DL 1436, del mismo modo que el municipio anterior no se cuenta con personal capacitado y existencia centralización de poderes lo cual limita la satisfacción de necesidades, que al ser comparado con Sánchez y Sopher (2010, como se citó en Santa Cruz, 2021), sugiere un reajuste al Estado para que este pueda conseguir un gasto de calidad, proponiendo cinco cambios: transparencia y un amplio marco legal para las adquisiciones y la administración del sector público, profesionales capacitados con responsabilidades claramente definidas en su marco institucional, gestión eficiente de los recursos basados en un liderazgo con responsabilidad, estipulación de objetivos estratégicos bajo las normas reguladoras de contrataciones públicas por parte del gobierno; además deben contener de manera explícita los principios de transparencia, economía, competencia, eficiencia y monitoreo hacia el gobierno por parte de la sociedad civil sobre la utilización de los fondos públicos.



Con respecto al objetivo específico “Determinar los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023”, las Figuras 9 y 10 muestran los resultados, para la Municipalidad Distrital de Conchan evidencian un 60% a veces y un 40% de nunca se evalúa las necesidades de la población para asignar recursos, un 60% siempre y un 40% a veces las creencias y costumbres (perjuicios sociales) limitan los gastos presupuestales, un 50% a veces y un 50% nunca la ciudadanía brinda las facilidades correspondientes para ejecutar productos/proyectos en su favor. Esto muestra que la ciudadanía también logra limitar los avances de ejecución presupuestaria en su localidad, la Municipalidad Distrital de Tacabamba evidencia un 50% a veces y un 50% de nunca se evalúa las necesidades de la población para asignar recursos, un 40% siempre y un 60% a veces las creencias y costumbres limitan los gastos presupuestales, un 80% a veces y un 20% nunca la ciudadanía brinda las facilidades correspondientes para ejecutar productos/proyectos en su favor. Esto muestra que el factor social es el que limita la ejecución de gasto en la misma ciudadanía por los perjuicios sociales de algunos grupos, que al ser comparado con Díaz y Torres (2018), en su estudio realizado en la Gerencia Sub Regional Jaén - Perú, y en relación a su objetivo general “Diseñar propuesta de Ejecución Presupuestal que permitirá mejorar la capacidad de gasto en la Gerencia Sub Regional Jaén, año 2017”. En los resultados se apreció la falta de diálogos de gobernantes y ciudadanía para la ejecución de un bien/producto, además la ausencia de compromiso por parte de la ciudadanía y organización, la carencia de liderazgo y inspección eficiente a la disposición de gasto de los medios financieros, tiene una calificación deficiente, según las encuestas realizadas a los trabajadores.



## CONCLUSIONES

Se analizó que en las municipalidades distritales de Conchan y Tacabamba el factor predominante es el social con un 30%, seguido del factor legal con el 28% y por último los políticos e institucionales con el 21% cada uno respectivamente, concluyéndose que en ambas municipalidades al igual que en la mayoría del Estado los factores limitantes juegan un rol importante al momento de ejecutar los recursos presupuestales; los cuales dificultan generar índices altos de gasto con fines de satisfacer necesidades de la población.

Se determinó que en las municipalidades distritales de Conchan y Tacabamba el factor institucional limita la ejecución presupuestaria debido a que casi nunca o nunca se realiza una planificación, asignación y valorización de los medios atribuidos a ejecutar con el fin de asegurar su cumplimiento y satisfacción de necesidades a la población más necesitada; además de la no capacitación constante a sus trabajadores con el fin de mantenerlos actualizados en función a las normativas vinculadas a las asignaciones presupuestales.

Se determinó que en las municipalidades distritales de Conchan y Tacabamba el factor político limita la ejecución presupuestaria debido a que a veces o nunca el mandatario es responsable y transparente en el uso de los recursos asignados, además de que siempre o a veces la estabilidad política del país ayuda a mejorar los índices presupuestales lo contrario ocurre con centralización de poderes que limita los gastos.



Se determinó que en las municipalidades distritales de Conchan y Tacabamba el factor legal limita la ejecución presupuestaria debido a que a veces o nunca el personal administrativo o mandatario se rigen a lo que les estipula las normas, Leyes o decretos para un uso eficiente y eficaz de sus recursos asignados.

Se determinó que en las municipalidades distritales de Conchan y Tacabamba el factor social limita la ejecución presupuestaria debido a que a veces o nunca el gobierno realiza una asignación de recursos enfocados en las comunidades más necesitadas sino en grupos centralizados, además de que la población no brinda facilidades para ejecutar un producto/proyecto más rápidamente; y a veces o siempre los usos, creencias y costumbres de la ciudadanía retrasa los avances de ejecución presupuestales, por ende menos satisfacción de necesidades hacia ellos mismos como beneficiarios.



## RECOMENDACIONES

Se le recomienda al gobernante o encargado de la municipalidad distrital de Conchan y Tacabamba que para mejorar la ejecución presupuestal se debe realizar una identificación de los factores que le limitarían en cada producto/proyecto y de acuerdo a ello mejorar su gestión de recursos asignados e implementar estrategias como: Planificación y programación, gestión y control, transparencia y rendición de cuentas y capacitaciones, tratando de cubrir la mayor parte de necesidades demandadas manteniendo así niveles aceptables de ejecución.

Se les recomienda al gobernante o encargado de las municipalidades de Conchan y Tacabamba que debe aplicar un plan de monitoreo y control para mejorar sus asignaciones y verificar el cumplimiento y uso de los recursos de manera eficaz y eficiente, además de brindar charlas de actualización de normativa cada periodo a todos los trabajadores involucrados en las asignaciones presupuestales para asegurar que su administración de dichos recursos este en los lineamientos establecidos y mejorar sus habilidades y capacidades de cada colaborador.

Se les recomienda a los gobernantes de las municipalidades de Conchan y Tacabamba deben realizar sus rendiciones de cuentas cada fin de periodo para así ponerle de conocimiento a la población en que se ha gastado los recursos, además de recoger las necesidades de todos y de acuerdo a ello asignar los recursos presupuestales de manera responsable, transparente y no centralizándolos en algunas comunidades; para así incrementar los índices de gasto y por consecuente generar mayor satisfacción de necesidades demandadas.





Se les recomienda al gobernante o encargado de las municipalidades de Conchan y Tacabamba debe programar talleres o conferencias a los trabajadores para fortalecer sus habilidades y conocimientos sobre las normativas, leyes y sus modificaciones que rigen todo el ciclo presupuestal y la importancia de ello para la administración eficaz y eficiente de los recursos asignados.

Se les recomienda al gobernante o encargado de las municipalidades de Conchan y Tacabamba concientizar mediante charlas, talleres a la población sobre el impacto que traería con ello la nueva ejecución de un bien/producto en su localidad, además de involucrar a las comunidades en los procesos de asignación presupuestarias para así tratar de mejorar los perjuicios sociales que poseen.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Tiburcio Alcedo, M. I. (2022). *Factores limitantes de la ejecución presupuestal de los programas presupuestales en la dirección ejecutiva de promoción de salud - DIRESA Ucayali, 2021*. Huánuco.
- Acuña, P. (2011). LA RAZÓN HISTÓRICA. *Revista Hispanoamericana de historia de las ideas*, 78-85.
- Aguilar, Á. (2022). *Contrataciones del Estado y Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Tacabamba*. Tacabamba.
- Arhuiz, R. L. (2020). *Factores determinantes que afectan a la ejecución presupuestal en la unidad de gestión educativa local de Acobamba - región Huancavelica periodo 2017 - 2018*. Huancayo.
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación: administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Colombia: Pearson Educación de Colombia S.A.S.
- Calizaya, B., Rojas, G., Gallegos, S., Larico, C., & Quispe, L. (2021). *ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LAS MUNICIPALIDADES DISTRICTALES DE LA PROVINCIA DE PUNO PERÍODO 2019-2020*. Puno.
- Carmona, O. (2018). *Análisis de la eficiencia y eficacia en el proceso de ejecución presupuestaria de la Universidad Nacional de Cajamarca: 2017*. Cajamarca.
- Cieza Torres, V. (2021). *Factores que limitan la ejecución del presupuesto asignado por el seguro integral de salud al Hospital Regional Virgen de Fatima de Chachapoyas - Año 2020*. Moyobamba.
- Coello, K., & León, A. (2021). *Análisis de la Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de las Metas en la Municipalidad Provincial de Lambayeque, Periodo 2018 - 2019*. Lambayeque.
- Constitución Política del Perú. (31 de Octubre de 1993). *Diario Oficial el Peruano*, pág. 12. Obtenido de <https://pdba.georgetown.edu/Parties/Peru/Leyes/constitucion.pdf>
- Cueva, G. (2019). *Ejecución Presupuestal en la municipalidad de San Isidro, 2014 - 2017*. Lima.
- Decreto Legislativo Marco de la Administración Financiera del Sector Público N° 1436. (16 de Setiembre de 2018). Obtenido de [https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/2016\\_2021/Decretos/Legislativos/2018/01436.pdf](https://www.leyes.congreso.gob.pe/Documentos/2016_2021/Decretos/Legislativos/2018/01436.pdf)
- Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento N° 1439. (16 de Setiembre de 2018). Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18211-decreto-legislativo-n-1439/file>
- Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público N°1440. (16 de Setiembre de 2018). Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>



- Delgado, V. (2014). *Diccionario (Términos afines a la administración pública)*. Lima: Impresos y Acabados.
- Díaz, J., & Torres, J. (2018). *Propuesta de ejecución presupuestal para mejorar la capacidad de gasto en la Gerencia Sub Regional Jaén, 2017*. Jaén.
- Estrada, M. (27 de Noviembre de 2022). *OJOPÚBLICO*. Obtenido de OJOPÚBLICO: <https://ojo-publico.com/edicion-regional/ningun-gobierno-regional-ha-ejecutado-el-70-su-presupuesto>
- Gabriel, C. (2017). *La Teoría del Gasto Público*. Corriente.
- Galindo, M. (2000). *Teoría de la Administración Pública*. Toluca: Editorial Perrúa S.A.
- Galvez, N., & Ordemar, P. (2020). *Factores intervinientes para la ejecución del presupuesto de donaciones y transferencias en el Hospital Regional Lambayeque -Perú*. Lambayeque .
- Gómez, R. (2004). *Evolución Científica y Metodológica de la Economía: Escuelas de Pensamiento*. Málaga - España.
- González, J. (1987). *TEORÍA PURA DE LA HACIENDA PÚBLICA INTERNACIONAL: REVISIÓN Y SÍNTESIS*. Madrid.
- Guerra, F., Pinto, J., & Quintero, K. (2022). *Análisis a la Gestión Presupuestal del Hospital Santa Teresa de Jesús de Ávila del Municipio de Dibulla Departamento de la Guajira*. Riohacha la Guajira.
- Hernandez, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Ciudad de México - México, México: Mc Grau Hill Education.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN*. México: McGRAW - HILL INTERAMERICANA DE MÉXICO, S.A.
- Hinojosa, D., Mosquera, W., & Valencia, Y. (2022). *Análisis de la ejecución presupuestal del instituto de deportes y recreación municipal de Apartadó en el año 2020*. Apartadó.
- Lemus, D., Torres, A., Cubillas, S., & Camelo, F. (2017). *Analysis of the budget execution in Colombia the period 1954 - 2013*. Bogotá.
- Levano, V. (2020). *Ejecución Presupuestal 2017 - 2018: Caso UGEL N° 01*. Lima.
- Ley de Contrataciones del Estado N° 30225. (Marzo de 2009). Obtenido de <http://www.osce.gob.pe/userfiles/archivos/Ley%20de%20Contrataciones%20y%20Reglamento.pdf>
- Ley del Presupuesto Público para el año fiscal 2023 N° 31639. (6 de Diciembre de 2022). pág. 4. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publico/sectr\\_publico/proye\\_2023/PL\\_Presupuesto\\_SP\\_2023.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/sectr_publico/proye_2023/PL_Presupuesto_SP_2023.pdf)



- Ley General del Sistema Nacional de Tesorería LEY N° 28693. (21 de Marzo de 2006).  
Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-7603/por-instrumento/leyes/5894-ley-n-28693-1/file>
- Ley Orgánica de Municipalidades LEY N° 27972. (23 de Mayo de 2003). págs. 30-31.  
Obtenido de  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/programacion\\_formulacion\\_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf)
- LLatas, L. (2011). *Noción de Estado y los Derechos Fundamentales en los tipos de Estado*. Lima.
- Luna, J. (2 de Febrero de 2024). *COMEXPERU*. Obtenido de COMEXPERU:  
<https://www.comexperu.org.pe/articulo/ejecucion-presupuestal-retos-y-oportunidades>
- Machuca, F. (05 de 06 de 2022). *8 técnicas de recolección de datos: descubre un mundo más allá de la encuesta*. Perú. Obtenido de <https://www.crehana.com/blog/transformacion-digital/tecnicas-recoleccion-de-datos/>
- Moyo, E. (2001). *Elementos de finanzas públicas y derecho tributario*. Caracas: Mobil - Libros.
- Müggenburg, M., & Pérez, I. (2007). *Tipos de estudio en el enfoque de investigación cuantitativa*. Mexico.
- Ordóñez, R. (03 de 02 de 2022). Los problemas de la ejecución presupuestal de proyectos en el Gobierno Regional Cajamarca (2011-2021). *SER.PE*.
- Pérez, G. (2019). *Análisis de la Ejecución Presupuestal de la Caja Chica de la Corte Superior de Justicia de Lima Este, 2018*. Lima.
- Plaza, A. (2012). *Presupuesto Público*. Santa Rosa.
- Ramirez, J. (2020). *Método Histórico: Características, Etapas, Ejemplos*.
- Rico, F., Villanueva, A., & Rico, F. (2009). *Hacienda Pública, Instrumentos para el Desarrollo Económico y Social*. Barranquilla: Artes Gráficas Industriales Ltda.
- Rizo, J. (2015). *Técnicas de Investigación Documental*. Matagalpa.
- Rodríguez, P. (2008). *PRESUPUESTO PÚBLICO, PROGRAMA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL*. Bogotá.
- Roldán, N. (2019). *Modelo matemático*. Londres.
- Rosales, R. (2022). *Análisis de la ejecución de los recursos públicos de la municipalidad provincial de Maynas por categoría presupuestal, periodo 2016 - 2020*. Iquitos.
- Sánchez, O. (2021). *El papel del presupuesto público y su ejecución en el bienestar social de una nación*. Colombia: InterNaciones.
- Santa Cruz, E. (2021). *Gestión de contratación de bienes y servicios y ejecución presupuestal del Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, Lima 2021*. Lima.



- Soler, M. (sf). *La ordenación de la hacienda pública estatal en el título I de la ley general presupuestaria*.
- Tamayo, M. (2012). *El Proceso de la Investigación Científica*. Mexico: Limusa.
- Tarazona, M. (2017). *Ejecución Presupuestal del Presupuesto por Resultados de la Dirección de Red de Salud Túpac Amaru (Periodo 2014-2016)*. Perú.
- Tovar, W. (2022). *Análisis de la Gestión Presupuestal y Contable del Municipio de Chia (Cundinamarca) con Respecto a las Metas Establecidas Para los Años Fiscales 2018 - 2020*. Bogotá.
- Valandia, F., Ardón, N., & Jara, M. (2007). *Satisfacción y Calidad: análisis de la equivalencia o no de los terminos*. Bogotá.
- Valderrama, S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Lima: Editorial San Marcos.
- Velásquez, J. (2020). Caracterización de las prácticas contables de costos y presupuestos en las unidades productivas de la comuna 8 de Villavicencio. *Revista GEON*, 167-177.
- Vera, M. (2022). *Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos del GAD Municipal del Cantón Babahoyo en el Periodo 2021*. Cantón Babahoyo.
- Verdugo, C. (2022). *Teoría del Gasto Público*.



**ANEXOS**

**Anexo 1. Matriz de consistencias**

Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variable, dimensiones e indicadores				
<p><b>Pregunta general:</b> ¿Cuáles son los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p><b>Preguntas específicas:</b></p> <p>¿Cuáles son los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p>	<p>No cuenta con hipótesis, ya que según Bernal (2010) menciona que cuando en la investigación se requiere comprobar una suposición y no solamente mostrar los rasgos propios de una determinada realidad no se hará uso de hipótesis dentro de la investigación.</p>	Ejecución presupuestal				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Técnica de recolección de datos	Instrumentos de recolección de datos
			Factores institucionales	Planeación	Del 01 al 04	Encuesta	Cuestionario
				Asignación			
				Evaluación			
			Factores políticos	Capacitaciones	Del 05 al 08		
				corrupción			
				Estabilidad política			
			Factores legales	Responsabilidad y Transparencia	Del 09 al 11		
				Rendición de cuentas			
Decreto legislativo 1436							
Factores sociales	Decreto legislativo 1439	Del 12 al 14					
	Ley N° 30225						
	Cooperación ciudadana						
	Organización ciudadana						
	Coordinación en asignación presupuestal						



<b>Título: Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023</b>			
<b>Alcance, tipo y diseño de investigación</b>	<b>Población y Muestra</b>	<b>Técnica e instrumento</b>	<b>Estadístico a utilizar</b>
<p><b><u>Alcance de investigación</u></b> Según el alcance de la investigación es de tipo descriptivo, porque se desea conocer todas las peculiaridades y teorías que abarca el análisis de la ejecución presupuestal.</p> <p><b><u>Tipo de investigación</u></b> El tipo de investigación según su finalidad es básico con enfoque cuantitativo.</p> <p><b><u>Diseño de investigación</u></b> El diseño de investigación es no experimental de corte trasversal, ya que se analizó la variable de ejecución presupuestal” solo para el periodo 2023 El diseño de la investigación realizada es descriptiva no experimental transversal</p> <p style="text-align: center;"><b>Ejecución presupuestal</b> <b>X<sub>1</sub></b></p>	<p><b><u>Población</u></b> En la investigación realizada la población está dada por los 20 trabajadores de las áreas involucradas en la asignación presupuestaria (presupuesto, abastecimiento, contabilidad, administración y tesorería) de ambos municipios.</p> <p><b><u>Muestra</u></b> La muestra obtenida está dada por los 20 trabajadores de las áreas involucradas en la asignación presupuestaria (presupuesto, abastecimiento, contabilidad, administración y tesorería) de ambos municipios.</p> <p><b><u>Unidad de Análisis</u></b> La unidad de análisis fueron los datos obtenidos de los 20 trabajadores de ambos municipios.</p>	<p><b><u>Técnicas</u></b> La técnica de recolección de datos utilizado para la presente investigación es la encuesta.</p> <p><b><u>Instrumentos</u></b> El instrumento utilizado es el cuestionario.</p>	<p><b><u>Procesamiento de datos</u></b> Los datos fueron recolectados mediante el cuestionario, para su posterior análisis por medio de programas estadísticos en donde se obtuvieron los resultados del presente estudio.</p> <p><b><u>Análisis de datos</u></b> Para el análisis de datos se empleó la estadística descriptiva, porque facilito visualizar los resultados fácilmente mediante tablas y gráficos que fueron procesados por los programas estadísticos, el cual permitió presentarlos de forma significativa y comprensible, lo que a su vez facilita la interpretación del conjunto de datos en cuestión.</p>



**Anexo 2. Instrumento**



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**(Factores que limitan la ejecución presupuestal)**

**INTRODUCCIÓN**

El presente instrumento pretende ver los factores limitantes de la ejecución presupuestal de las municipalidades de Conchán y Tacabamba en el año 2023; sus respuestas serán tratadas de forma confidencial y anónima, por lo que se requiere de su total honestidad al momento de responder.

**RESPONSABLES**

Diana Roxana Diaz Tapia

Nilton Alexander Herrera Guevara

**INDICACIONES**

Lea cuidadosamente cada enunciado y seleccione la alternativa que usted considere que refleja mejor su situación, marcando para cada respuesta con una X dentro del recuadro, teniendo en cuenta la siguiente escala de calificación:

<b>NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>SIEMPRE</b>
1	2	3

<b>Ejecución Presupuestal</b>				
<b>N°</b>	<b>ÍTEM</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Factores institucionales</b>				
1	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?			
2	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?			
3	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?			
4	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?			





<b>Factores políticos</b>				
5	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?			
6	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?			
7	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?			
8	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?			
<b>Factores legales</b>				
9	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?			
10	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?			
11	¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 30225 (Ley de contrataciones del Estado)?			
<b>Factores sociales</b>				
12	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?			
13	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?			
14	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?			

¡Muchas gracias por su colaboración!



**Anexo 3. Análisis de la ejecución presupuestal de las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el periodo 2023**

<b>Municipalidades</b>	<b>PIM</b>	<b>Devengado</b>	<b>Avance %</b>
<b>Municipalidad de Conchan</b>	15,118,078	4,198,421	27.8%
<b>Municipalidad de Tacabamba</b>	66,779,582	51,144,479	76.6%



#### Anexo 4. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
AUTÓNOMA DE CHOTA**  
¡ UN SUEÑO HECHO REALIDAD !

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Chota, día de mes de año

**Señor(a):**

**Ciudad: Chota**

De mi consideración...

Reciba el saludo personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito es parte de una investigación titulada “ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LAS MUNICIPALIDADES DE CONCHAN Y TACABAMBA, 2023” con el fin de obtener el grado de titulado.

Como parte del proceso de la ejecución del proyecto de tesis se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Instrumento detallado.
- Ficha de evaluación de validación.
- Matriz de consistencia de la investigación.

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

**Tesista (s):**

\_\_\_\_\_  
Firma  
DNI:

\_\_\_\_\_  
Firma  
DNI:



## FICHA DE VALIDACIÓN A JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** “Análisis de la Ejecución Presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”.

### ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Marque con una (X) sobre los aspectos a valorar: **Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	Valoración					OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				1	2	3	4	5	
Ejecución presupuestal	Factores institucionales	Planeación	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?						
		Asignación	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?						
		Evaluación	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?						
		Capacitaciones	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?						
	Factores políticos	Corrupción	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?						
		Estabilidad política	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?						
		Responsabilidad y Transparencia	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?						
		Rendición de cuentas	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?						



Factores legales	Decreto legislativo 1436	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?							
	Decreto legislativo 1439	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?							
	Ley N° 30225	¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 30225 (Ley de contrataciones del Estado)?							
Factores sociales	Cooperación ciudadana	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?							
	Perjuicios sociales	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?							
	Coordinación en asignación presupuestal	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?							

**Grado y Nombre del Experto** :

**Firma del experto** : \_\_\_\_\_

**EXPERTO EVALUADOR**



### MATRIZ DE CONSISTENCIA

Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variable, dimensiones e indicadores				
<p><b>Pregunta general:</b> ¿Cuáles son los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p><b>Preguntas específicas:</b></p> <p>¿Cuáles son los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p>	<p>No cuenta con hipótesis, ya que según Bernal (2010) menciona que cuando en la investigación se requiere comprobar una suposición y no solamente mostrar los rasgos propios de una determinada realidad no se hará uso de hipótesis dentro de la investigación.</p>	Ejecución presupuestal				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Técnica de recolección de datos	Instrumentos de recolección de datos
			Factores institucionales	Planeación	Del 01 al 04	Encuesta	Cuestionario
				Asignación			
				Evaluación			
				Capacitaciones			
			Factores políticos	corrupción	Del 05 al 08		
				Estabilidad política			
				Responsabilidad y Transparencia			
				Rendición de cuentas			
Factores legales	Decreto legislativo 1436	Del 09 al 11					
	Decreto legislativo 1439						
	Ley N° 30225						
Factores sociales	Cooperación ciudadana	Del 12 al 14					
	Organización ciudadana						
	Coordinación en asignación presupuestal						



<b>Título: Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023</b>			
<b>Alcance, tipo y diseño de investigación</b>	<b>Población y Muestra</b>	<b>Técnica e instrumento</b>	<b>Estadístico a utilizar</b>
<p><b><u>Alcance de investigación</u></b> Según el alcance de la investigación es de tipo descriptivo, porque se desea conocer todas las peculiaridades y teorías que abarca el análisis de la ejecución presupuestal.</p> <p><b><u>Tipo de investigación</u></b> El tipo de investigación según su finalidad es básico con enfoque cuantitativo.</p> <p><b><u>Diseño de investigación</u></b> El diseño de investigación es no experimental de corte trasversal, ya que se analizó la variable de ejecución presupuestal” solo para el periodo 2023 El diseño de la investigación realizada es descriptiva no experimental trasversal</p> <p style="text-align: center;"><b>Ejecución presupuestal</b> <b>X<sub>1</sub></b></p>	<p><b><u>Población</u></b> En la investigación realizada la población está dada por los 20 trabajadores de las áreas involucradas en la asignación presupuestaria (presupuesto, abastecimiento, contabilidad, administración y tesorería) de ambos municipios.</p> <p><b><u>Muestra</u></b> La muestra obtenida está dada por los 20 trabajadores de las áreas involucradas en la asignación presupuestaria (presupuesto, abastecimiento, contabilidad, administración y tesorería) de ambos municipios.</p> <p><b><u>Unidad de Análisis</u></b> La unidad de análisis fueron los datos obtenidos de los 20 trabajadores de ambos municipios.</p>	<p><b><u>Técnicas</u></b> La técnica de recolección de datos utilizado para la presente investigación es la encuesta.</p> <p><b><u>Instrumentos</u></b> El instrumento utilizado es el cuestionario.</p>	<p><b><u>Procesamiento de datos</u></b> Los datos fueron recolectados mediante el cuestionario, para su posterior análisis por medio de programas estadísticos en donde se obtuvieron los resultados del presente estudio.</p> <p><b><u>Análisis de datos</u></b> Para el análisis de datos se empleó la estadística descriptiva, porque facilito visualizar los resultados fácilmente mediante tablas y gráficos que fueron procesados por los programas estadísticos, el cual permitió presentarlos de forma significativa y comprensible, lo que a su vez facilita la interpretación del conjunto de datos en cuestión.</p>



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“Análisis de la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”

### II. NOMBRE DE LOS INSTRUMENTOS:

Cuestionario

### III. TESISISTA (S):

Diaz Tapia, Diana Roxana

Herrera Guevara, Nilton Alexander

### IV. DECISIÓN:

Después de haber revisado los instrumentos de recolección de datos, se procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de las variables en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

### OBSERVACIONES:

.....  
.....  
.....

**APROBADO: SI**

**NO**

Chota, **día** de **mes** de **año**

**Grado y Nombre del Experto:**

**Firma** : \_\_\_\_\_

**EXPERTO EVALUADOR**





**Anexo 5. Base de datos para el análisis del coeficiente del Alfa de Cronbach**

Encuesta	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14
Encuestado 1	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2	1
Encuestado 2	2	1	2	2	2	3	2	1	2	1	2	1	3	2
Encuestado 3	1	1	2	2	3	3	1	2	1	1	2	2	2	2
Encuestado 4	1	2	1	2	3	3	2	2	1	1	2	2	2	1
Encuestado 5	3	1	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	3	2
Encuestado 6	1	1	2	2	2	3	2	1	2	2	2	2	3	1
Encuestado 7	2	2	1	2	3	3	2	2	2	1	2	1	3	1
Encuestado 8	2	1	2	1	3	3	1	2	1	1	1	1	3	1
Encuestado 9	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
Encuestado 10	1	2	2	1	2	3	1	2	2	2	2	2	3	1



## Anexo 6. Resultados de los expertos para el instrumento



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
AUTÓNOMA DE CHOTA**  
| UN SUEÑO HECHO REALIDAD |

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Chota, 23 de septiembre del 2024

**Señor(a):** Lic. Jorge Carlos Dávila Fuentes

**Ciudad:** Chota

De mi consideración...

Reciba el saludo personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito es parte de una investigación titulada “**ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LAS MUNICIPALIDADES DE CONCHAN Y TACABAMBA, 2023**” con el fin de obtener el grado de Contador Público.

Como parte del proceso de la ejecución del proyecto de tesis se ha elaborado los instrumentos de recolección de datos, los mismos que por el rigor que nos exige es necesario validar el contenido de dichos instrumentos; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para que en su condición de **EXPERTO** emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Instrumentos detallados.
- Ficha de evaluación de validación.
- Matriz de consistencia de la investigación.

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

**Tesista:** Bach. Díaz Tapia, Diana Roxana; Bach. Herrera Guevara, Nilton Alexander

DNI: 71783911

DNI: 70744489



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**(Factores que limitan la ejecución presupuestal)**

**INTRODUCCIÓN**

El presente instrumento pretende ver los factores limitantes de la ejecución presupuestal de las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023; sus respuestas serán tratadas de forma confidencial y anónima, por lo que se requiere de su total honestidad al momento de responder.

**RESPONSABLES**

Diana Roxana Díaz Tapia

Nilton Alexander Herrera Guevara

**INDICACIONES**

Lea cuidadosamente cada enunciado y seleccione la alternativa que usted considere que refleja mejor su situación, marcando para cada respuesta con una X dentro del recuadro, teniendo en cuenta la siguiente escala de calificación:

<b>NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>SIEMPRE</b>
1	2	3

<b>Ejecución Presupuestal</b>				
<b>Nº</b>	<b>ÍTEM</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Factores institucionales</b>				
1	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?			
2	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?			
3	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?			
4	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?			



<b>Factores políticos</b>				
5	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?			
6	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?			
7	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?			
8	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?			
<b>Factores legales</b>				
9	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?			
10	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?			
11	¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 20225 (Ley de contrataciones del Estado)?			
<b>Factores sociales</b>				
12	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?			
13	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?			
14	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?			

¡Muchas gracias por su colaboración!



FICHA DE VALIDACIÓN A JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: “Análisis de la Ejecución Presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”.

ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Marque con una (X) sobre los aspectos a valorar: **Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	Valoración					OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				1	2	3	4	5	
Ejecución presupuestal	Factores institucionales	Planeación	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?				X		
		Asignación	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?					X	
		Evaluación	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?					X	
		Capacitaciones	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?				X		
	Factores políticos	Corrupción	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?					X	
		Estabilidad política	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?				X		
		Responsabilidad y Transparencia	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?				X		
		Rendición de cuentas	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?					X	
Factores legales	Factores legales	Decreto legislativo 1436	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?				X		
		Decreto legislativo 1439	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?					X	
		Ley N° 30225	¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 20225 (Ley de contrataciones del Estado)?					X	
	Factores sociales	Cooperación ciudadana	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?					X	
		Perjuicios sociales	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?				X		
		Coordinación en asignación presupuestal	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?					X	

Grado y Nombre del Experto : Maestro en Gestión Pública - Jorge Carlos Dávila Fuentes

Firma del experto :

  
 CLAD - N° 25995  
 EXPERTO EVALUADOR



### MATRIZ DE CONSISTENCIA

Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023								
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variable, dimensiones e indicadores					
<p><b>Pregunta general:</b> ¿Cuáles son los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p><b>Preguntas específicas:</b></p> <p>¿Cuáles son los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p>	<p>No cuenta con hipótesis, ya que según Bernal (2010) menciona que cuando en la investigación se requiere comprobar una suposición y no solamente mostrar los rasgos propios de una determinada realidad no se hará uso de hipótesis dentro de la investigación.</p>	Ejecución presupuestal			<p>Técnica de recolección de datos</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumentos de recolección de datos</p> <p>Cuestionario</p>		
			Dimensiones	Indicadores	Ítems		Encuesta	Cuestionario
			Factores institucionales	Planeación	Del 01 al 04			
				Asignación				
				Evaluación				
			Factores políticos	Capacitaciones	Del 05 al 08			
				corrupción				
				Estabilidad política				
			Factores legales	Responsabilidad y Transparencia	Del 09 al 11			
				Rendición de cuentas				
Decreto legislativo 1436								
Factores sociales	Decreto legislativo 1439	Del 12 al 14						
	Ley N° 30225							
	Cooperación ciudadana							
	Organización ciudadana							
	Coordinación en asignación presupuestal							



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“Análisis de la Ejecución Presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”

### II. NOMBRE DE LOS INSTRUMENTOS:

Fichas de registro de datos y guía de entrevista

### III. TESISISTA (S):

Díaz Tapia, Diana Roxana

Herrera Guevara, Nilton Alexander

### IV. DECISIÓN:

Después de haber revisado los instrumentos de recolección de datos, se procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de las variables en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

### OBSERVACIONES:

NINGUNA

APROBADO: SI



NO



Chota, 23 de septiembre del 2024

Grado y Nombre del Experto:

Firma:

  
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA  
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN  
Lic. Adm. Jorge C. Osorio Fuentes  
ADMINISTRADOR  
CLAD - N° 25995  
EXPERTO EVALUADOR



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
AUTÓNOMA DE CHOTA**

¡ UN SUEÑO HECHO REALIDAD !

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Chota, 23 de septiembre del 2024

Señor(a): *Mg. CPC. Wilder Omar Vargas Campos*

Ciudad: Chota

De mi consideración

Reciba el saludo personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito es parte de una investigación titulada “**ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LAS MUNICIPALIDADES DE CONCHAN Y TACABAMBA, 2023**” con el fin de obtener el grado de Contador Público.

Como parte del proceso de la ejecución del proyecto de tesis se ha elaborado los instrumentos de recolección de datos, los mismos que por el rigor que nos exige es necesario validar el contenido de dichos instrumentos; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para que en su condición de **EXPERTO** emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Instrumentos detallados.
- Ficha de evaluación de validación.
- Matriz de consistencia de la investigación.

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

**Tesista:** Bach. Díaz Tapia, Diana Roxana; Bach. Herrera Guevara, Nilton Alexander

DNI: 71783911

DNI: 70744489





**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**



**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**  
**(Factores que limitan la ejecución presupuestal)**

**INTRODUCCIÓN**

El presente instrumento pretende ver los factores limitantes de la ejecución presupuestal de las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023; sus respuestas serán tratadas de forma confidencial y anónima, por lo que se requiere de su total honestidad al momento de responder.

**RESPONSABLES**

Diana Roxana Diaz Tapia

Nilton Alexander Herrera Guevara

**INDICACIONES**

Lea cuidadosamente cada enunciado y seleccione la alternativa que usted considere que refleja mejor su situación, marcando para cada respuesta con una X dentro del recuadro, teniendo en cuenta la siguiente escala de calificación:

<b>NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>SIEMPRE</b>
1	2	3

<b>Ejecución Presupuestal</b>				
<b>Nº</b>	<b>ÍTEM</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Factores institucionales</b>				
1	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?			
2	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?			
3	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?			
4	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?			



<b>Factores políticos</b>			
5	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?		
6	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?		
7	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?		
8	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?		
<b>Factores legales</b>			
9	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?		
10	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?		
11	¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 20225 (Ley de contrataciones del Estado)?		
<b>Factores sociales</b>			
12	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?		
13	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?		
14	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?		

¡Muchas gracias por su colaboración!



FICHA DE VALIDACIÓN A JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: “Análisis de la Ejecución Presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”.

ASPECTOS DE VALIDACIÓN:

Marque con una (X) sobre los aspectos a valorar: **Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	Valoración					OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				1	2	3	4	5	
Ejecución presupuestal	Factores institucionales	Planeación	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?					X	
		Asignación	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?					X	
		Evaluación	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?				X		
		Capacitaciones	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?				X		
	Factores políticos	Corrupción	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?					X	
		Estabilidad política	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?				X		
		Responsabilidad y Transparencia	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?					X	
		Rendición de cuentas	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?					X	
Factores legales	Factores legales	Decreto legislativo 1436	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?				X		
		Decreto legislativo 1439	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?					X	
		Ley N° 30225	¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 20225 (Ley de contrataciones del Estado)?				X		
	Factores sociales	Cooperación ciudadana	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?					X	
		Perjuicios sociales	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?				X		
		Coordinación en asignación presupuestal	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?					X	

Grado y Nombre del Experto : Magister CPC. Wilder Omar Vargas Campos

Firma del experto :   
 \_\_\_\_\_  
 C.S. Wilder Omar Vargas Campos

EXPERTO EVALUADOR



### MATRIZ DE CONSISTENCIA

Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variable, dimensiones e indicadores				
<p><b>Pregunta general:</b> ¿Cuáles son los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p><b>Preguntas específicas:</b></p> <p>¿Cuáles son los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p>	<p>No cuenta con hipótesis, ya que según Bernal (2010) menciona que cuando en la investigación se requiere comprobar una suposición y no solamente mostrar los rasgos propios de una determinada realidad no se hará uso de hipótesis dentro de la investigación.</p>	Ejecución presupuestal				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Técnica de recolección de datos	Instrumentos de recolección de datos
			Factores institucionales	Planeación	Del 01 al 04	Encuesta	Cuestionario
				Asignación			
				Evaluación			
			Factores políticos	Capacitaciones	Del 05 al 08		
				corrupción			
				Estabilidad política			
			Factores legales	Responsabilidad y Transparencia	Del 09 al 11		
				Rendición de cuentas			
Decreto legislativo 1436							
Factores sociales	Decreto legislativo 1439	Del 12 al 14					
	Ley N° 30225						
	Cooperación ciudadana						
	Organización ciudadana						
	Coordinación en asignación presupuestal						



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“Análisis de la Ejecución Presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”

### II. NOMBRE DE LOS INSTRUMENTOS:

Fichas de registro de datos y guía de entrevista

### III. TESISISTA (S):

Díaz Tapia, Diana Roxana

Herrera Guevara, Nilton Alexander

### IV. DECISIÓN:

Después de haber revisado los instrumentos de recolección de datos, se procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de las variables en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

### OBSERVACIONES:

..... Ninguna .....  
.....  
.....

APROBADO: SI

NO

Chota, 23 de septiembre de 2023

Grado y Nombre del Experto:

Magister CPC. Wilder Omar Vargas Campos

Firma

:

Dr. C.S. Wilder Omar Vargas Campos

EXPERTO EVALUADOR



**UNIVERSIDAD NACIONAL  
AUTÓNOMA DE CHOTA**  
| UN SUEÑO HECHO REALIDAD |

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Chota, 24 de setiembre del 2024

**Señor(a):** Mg. CPC. Orlando Bustamante Idrogo

**Ciudad:** Chota

De mi consideración

Reciba el saludo personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito es parte de una investigación titulada “ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LAS MUNICIPALIDADES DE CONCHAN Y TACABAMBA, 2023” con el fin de obtener el grado de Contador Público.

Como parte del proceso de la ejecución del proyecto de tesis se ha elaborado los instrumentos de recolección de datos, los mismos que por el rigor que nos exige es necesario validar el contenido de dichos instrumentos; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para que en su condición de **EXPERTO** emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Instrumentos detallados.
- Ficha de evaluación de validación.
- Matriz de consistencia de la investigación.

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

**Tesista:** Bach. Díaz Tapia, Diana Roxana; Bach. Herrera Guevara, Nilton Alexander

DNI: 71783911

DNI: 70744489



**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**(Factores que limitan la ejecución presupuestal)**



**INTRODUCCIÓN**

El presente instrumento pretende ver los factores limitantes de la ejecución presupuestal de las municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023; sus respuestas serán tratadas de forma confidencial y anónima, por lo que se requiere de su total honestidad al momento de responder.

**RESPONSABLES**

Diana Roxana Diaz Tapia

Nilton Alexander Herrera Guevara

**INDICACIONES**

Lea cuidadosamente cada enunciado y seleccione la alternativa que usted considere que refleja mejor su situación, marcando para cada respuesta con una X dentro del recuadro, teniendo en cuenta la siguiente escala de calificación:

<b>NUNCA</b>	<b>A VECES</b>	<b>SIEMPRE</b>
1	2	3

<b>Ejecución Presupuestal</b>				
<b>Nº</b>	<b>ÍTEM</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Factores institucionales</b>				
1	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?			
2	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?			
3	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?			
4	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?			



<b>Factores políticos</b>			
5	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?		
6	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?		
7	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?		
8	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?		
<b>Factores legales</b>			
9	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?		
10	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?		
11	¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 20225 (Ley de contrataciones del Estado)?		
<b>Factores sociales</b>			
12	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?		
13	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?		
14	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?		

¡Muchas gracias por su colaboración!





**FICHA DE VALIDACIÓN A JUICIO DE EXPERTOS**


TÍTULO DE LA TESIS: “Análisis de la Ejecución Presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”.

**ASPECTOS DE VALIDACIÓN:**

Marque con una (X) sobre los aspectos a valorar: **Muy Deficiente (1) Deficiente (2) Aceptable (3) Buena (4) Excelente (5)**

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEM	Valoración					OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES	
				1	2	3	4	5		
Ejecución presupuestal	Factores institucionales	Planeación	¿Se realiza una adecuada planificación de los recursos presupuestales para ser destinados a la ciudadanía?					X		
		Asignación	¿Las asignaciones presupuestales se dan en relación de las necesidades demandadas de la población?				X			
		Evaluación	¿Se da seguimiento a los productos/proyectos para asegurar su correcta ejecución en favor de la población?				X			
		Capacitaciones	¿Se brinda capacitaciones al personal para estar actualizados en función a las normativas del presupuesto público?					X		
	Factores políticos	Corrupción	¿La centralización de los poderes políticos, limita la ejecución presupuestal?				X			
		Estabilidad política	¿La estabilidad política de un país, genera mayores índices de gastos presupuestales?					X		
		Responsabilidad y Transparencia	¿El mandatario es responsable y transparente en los procesos de asignación de presupuesto hacia la población necesitada?					X		
		Rendición de cuentas	¿Se brinda información de en qué se ha gastado los recursos cada año?				X			
	Factores legales	Factores legales	Decreto legislativo 1436	¿La administración y uso de los recursos públicos son enfocados a lo estipulado en el DL 1436?				X		
			Decreto legislativo 1439	¿La programación en cuestión de bienes, obras y servicios se realiza siguiendo los lineamientos establecidos en el DL 1439?					X	
Ley N° 30225			¿Las contrataciones realizadas por la entidad están sujetas a la Ley N° 20225 (Ley de contrataciones del Estado)?				X			
Factores sociales		Cooperación ciudadana	¿La ciudadanía brinda todas las facilidades correspondientes en ejecución de obras, bienes y servicios?				X			
		Perjuicios sociales	¿Los perjuicios sociales limitan los gastos presupuestales?					X		
		Coordinación en asignación presupuestal	¿El gobernante evalúa las necesidades y se asigna los recursos en favor de los pobladores que lo demandan?					X		

Grado y Nombre del Experto : Mg. CPC. Orlando Bustamante Idrogo

Firma del experto : 

**EXPERTO EVALUADOR**



### MATRIZ DE CONSISTENCIA

Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variable, dimensiones e indicadores				
<p><b>Pregunta general:</b> ¿Cuáles son los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p><b>Preguntas específicas:</b></p> <p>¿Cuáles son los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p> <p>¿Cuáles son los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Analizar los factores asociados que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b></p> <p>Determinar los factores institucionales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores políticos que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores legales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p> <p>Determinar los factores sociales que limitan la ejecución presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba en el año 2023.</p>	<p>No cuenta con hipótesis, ya que según Bernal (2010) menciona que cuando en la investigación se requiere comprobar una suposición y no solamente mostrar los rasgos propios de una determinada realidad no se hará uso de hipótesis dentro de la investigación.</p>	Ejecución presupuestal				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Técnica de recolección de datos	Instrumentos de recolección de datos
			Factores institucionales	Planeación	Del 01 al 04	Encuesta	Cuestionario
				Asignación			
				Evaluación			
			Factores políticos	Capacitaciones	Del 05 al 08		
				corrupción			
				Estabilidad política			
			Factores legales	Responsabilidad y Transparencia	Del 09 al 11		
				Rendición de cuentas			
Decreto legislativo 1436							
Factores sociales	Decreto legislativo 1439	Del 12 al 14					
	Ley N° 30225						
	Cooperación ciudadana						
	Organización ciudadana						
	Coordinación en asignación presupuestal						



## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### I. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

“Análisis de la Ejecución Presupuestal en las Municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023”

### II. NOMBRE DE LOS INSTRUMENTOS:

Fichas de registro de datos y guía de entrevista

### III. TESISISTA (S):

Díaz Tapia, Diana Roxana

Herrera Guevara, Nilton Alexander

### IV. DECISIÓN:

Después de haber revisado los instrumentos de recolección de datos, se procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de las variables en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

### OBSERVACIONES:

.....  
Ninguna -  
.....  
.....

APROBADO: SI



NO



Chota, 24 de septiembre de 2024

Grado y Nombre del Expert Mg. CPC. Orlando Bustamante Idrogo

Firma del experto

GOBIERNO REGIONAL DE CAJAMARCA  
Hospital "José H. Soto Cedeno" - Chota  
  
Mg. CPC. Orlando Bustamante Idrogo  
DIRECTOR DE PLANEAMIENTO

EXPERTO EVALUADOR