



*"Año del Bicentenario, de la consolidación de nuestra independencia, y de la conmemoración de las Heroicas Batallas de Junín y Ayacucho"*

Chota, 21 de marzo del 2024.

C. N° 028-2024-UI-FCCE.

## CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Jefe de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, hace constar que el Informe Final de Tesis titulado: "EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA, 2022", elaborado por los bachilleres en Contabilidad: **DILBER JAVIER BENAVIDES IRIGOÍN** y **JOSÉ IVÁN BENAVIDES IRIGOÍN**, para optar el Título Profesional de Contador Público, presenta un índice de similitud de 21%, sin incluir citas, bibliografía, fuentes con menos de 20 palabras; por lo tanto, cumple con los criterios de evaluación de originalidad establecidos en el Reglamento de Grados y títulos, aprobado con **Resolución de Comisión Organizadora N° 120-2022-UNACH**.

Finalmente indicamos que dicho Informe Final de tesis fue asesorado por el Dr. **WILDER OMAR VARGAS CAMPOS**.

Se expide la presente constancia a los interesados para los fines pertinentes.

  
.....  
Dr. C.S. Wilder Omar Vargas Campos  
.....

Atentamente,  
Jefe de la Unidad de Investigación FCCE -UNACH

Cc. Archivo

# INFORME FINAL\_DILBER E IVAN\_CONTABILIDAD\_UNACH 09 de marzo 2024.docx

## INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>21</b> %	<b>21</b> %	<b>9</b> %	<b>%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>portaluni.unach.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>12</b> %
<b>2</b>	<b>repositorio.unach.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3</b> %
<b>3</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>2</b> %
<b>4</b>	<b>repositorio.unap.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>5</b>	<b>repositorio.utesup.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>6</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>7</b>	<b>www.repositorio.unach.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>1</b> %
<b>8</b>	<b>repositorio.upsc.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1</b> %
<b>9</b>	<b>repositorio.autonoma.edu.pe</b> Fuente de Internet	

<1 %

10

1library.co

Fuente de Internet

<1 %

11

repositorio.upt.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

12

repositorio.udh.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

13

repositorio.ulasamericas.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

14

repositorio.uap.edu.pe

Fuente de Internet

<1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 20 words

Excluir bibliografía

Activo

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**TESIS**

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de  
Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022

**Para optar el Título Profesional de:**  
**CONTADOR PÚBLICO**


**Presentada por:**

Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín

Bach. José Iván Benavides Irigoín

**Asesor:**

Dr. CPC. Wilder Omar Vargas Campos

  
Mg. CPC. Wilder Omar Vargas Campos  
MAT. 12-927

**CHOTA – PERÚ**

**2024**

COPYRIGHT © 2024 by

**DILBER JAVIER BENAVIDES IRIGOÍN Y JOSÉ IVÁN BENAVIDES IRIGOÍN**

Todos los derechos reservados

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**TESIS APROBADA**

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de  
Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022

**Para optar el Título Profesional de**  
**CONTADOR PÚBLICO**

**Presentada por:**

Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín

Bach. José Iván Benavides Irigoín

**Asesor y Jurado Evaluador**

Dr. Wilder Omar Vargas Campos

Asesor

Mg. Luis Alexander Barboza Tarrillo

Presidente

Dr. Oscar Tarrillo Saldaña

Secretario

Mg. Daniel Jesús Castro Vargas

Vocal

**Chota – Perú**

**2024**



### ACTA DE SUSTENTACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

Siendo las 5:00 p.m. de día viernes, 15 de marzo de 2024; reunidos en el auditorio de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, designados con **RESOLUCIÓN DE FACULTAD N° 067-2024-FCCE-UNACH**, de fecha 19 de febrero de 2024; conformado por:

- Mag. Luis Alexander Barboza Tarrillo, identificado con DNI N° 44338480 Presidente
- Dr. Oscar Tarrillo Saldaña, identificado con DNI N° 46836132 Secretario.
- Mag. Daniel Jesús Castro Vargas, identificado con DNI N° 43072838 Vocal

Reunidos para dar inicio a la sustentación del Informe Final de tesis, conforme a la **RESOLUCIÓN DE FACULTAD N° 120-2024-FCCE-UNACH**, de fecha, 14 de marzo de 2024, cuyo título es: “Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022 ”; perteneciente a los Bachilleres en Contabilidad: Dilber Javier Benavides Irigoín y José Iván Benavides Irigoín, y su asesor del informe final de tesis **Dr. Wilder Omar Vargas Campos**, cumpliendo así con los requerimientos exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional Autónoma de Chota.

Culminada la sustentación, el Jurado Evaluador luego de deliberar, acuerda declarar:

### APROBAR

El Informe Final de Tesis con un calificativo de **14 .00 (catorce)** y elevarse la presente acta a la Coordinación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales, a fin de que se declare aprobado el Informe Final de la Tesis a través de acto resolutivo.

Siendo las 6:20 p.m. del mismo día, en señal de conformidad, el Jurado Evaluador firma la presente acta.

#### Criterios de calificación:

- 0 a 11: Desaprobado
- **12 a 14: Aprobado**
- 15 a 17: Aprobado con Mención Honrosa
- 18 a 19: Aprobado con Excelencia
- 20: Summa Cum Laude

Mag. Luis  
Alexander  
Barboza Tarrillo  
Presidente  
Jurado Evaluador

Dr. Oscar Tarrillo  
Saldaña  
Secretario  
Jurado Evaluador

Mag. Daniel Jesús  
Castro Vargas  
Vocal  
Jurado Evaluador

## **DEDICATORIA**

Dedicamos esta investigación a Dios por protegernos durante todo nuestro camino y darnos fuerzas para superar obstáculos y dificultades a lo largo de todas nuestras vidas.

A nuestros Padres, Víctor Benavides Bustamante y María Consuelo Irigoín Bustamante, quienes son nuestros concejeros durante toda nuestra formación profesional, y su demostración de padres ejemplares que nos han enseñado a no desfallecer ni rendirnos ante nada y siempre perseverar a través de sus sabios consejos.

A nuestros hermanos(as) por ser un gran apoyo para nosotros, que junto a sus ideas hemos pasado momentos inolvidables y por ser personas ejemplares en nuestras vidas.

Gracias a todas las personas que nos ayudaron directa e indirectamente en la realización de este proyecto.

Dilber Javier Benavides Irigoín

José Iván Benavides Irigoín

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos a DIOS por la vida, la salud que él nos da, también por cuidarnos y guiarnos en todo momento.

Gracias a la Universidad Nacional Autónoma de Chota por permitirnos formarme profesionalmente en sus aulas.

A nuestros padres y hermanos (as) que fueron nuestros mayores apoyos y consejeros durante este proceso de formación.

A nuestro asesor el DR. CPC WILDER OMAR VARGAS CAMPOS, por su apoyo en todo momento en el proceso de desarrollo de la investigación.

A la Municipalidad Provincial de Chota, por la facilidad y accesibilidad a la información, y a sus colaboradores por apoyarnos en el llenado de la encuesta para la recolección de datos.

Y a todas las personas que fueron partícipes de este importante proceso, ya sea de manera directa o indirecta.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

<b>DEDICATORIA</b> .....	2
<b>AGRADECIMIENTO</b> .....	3
<b>ÍNDICE DE CONTENIDOS</b> .....	4
<b>ÍNDICE DE TABLAS</b> .....	6
<b>ÍNDICE DE FIGURAS</b> .....	7
<b>LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS</b> .....	8
<b>RESUMEN</b> .....	9
<b>ABSTRACT</b> .....	10
<b>CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN</b> .....	11
1.1. Descripción del problema .....	11
1.2. Formulación del problema .....	16
1.2.1. Pregunta general .....	16
1.2.2. Preguntas específicas .....	16
1.3. Objetivos .....	16
1.3.1. Objetivo general .....	16
1.3.2. Objetivos específicos .....	16
1.4. Hipótesis .....	17
1.4.1. Hipótesis general .....	17
1.4.2. Hipótesis específicas.....	17
1.5. Justificación .....	18
1.6. Limitaciones.....	18
<b>CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO</b> .....	20
2.1. Antecedentes del problema .....	20
2.2. Bases teóricas científicas .....	28
2.3. Bases normativas .....	41
2.4. Definición de términos básicos .....	42
<b>CAPÍTULO III. MARCO METODOLÓGICO</b> .....	45
3.1. Método de investigación .....	45
3.2. Tipo de investigación .....	45
3.3. Diseño de investigación .....	46
3.4. Operacionalización de variables .....	47
3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis.....	47

3.5.1. Población .....	47
3.5.2. Muestra .....	48
3.5.3. Muestreo .....	48
3.5.4. Unidad de análisis.....	48
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	48
3.6.1. Técnicas de recolección de datos.....	48
3.6.2. Instrumentos de recolección de datos .....	49
3.7. Procesamiento y análisis de datos.....	50
3.7.1. Procesamiento de datos .....	50
3.7.2. Análisis de datos.....	50
3.8. Aspectos éticos y rigor científico.....	50
CAPÍTULO IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	52
4.1. Análisis e interpretación de resultados .....	52
4.2. Contrastación de hipótesis .....	58
4.3. Discusión de resultados.....	64
CONCLUSIONES .....	67
RECOMENDACIONES.....	69
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	70
ANEXOS .....	78
Anexo 1. Matriz de consistencia.....	78
Anexo 2. Instrumento 1.....	80
Anexo 3. Instrumento 2.....	81
Anexo 4. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento 1 .....	82
Anexo 5. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento 2.....	84

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1.</b> Operacionalización de variables .....	47
<b>Tabla 2.</b> Prueba de normalidad.....	58
<b>Tabla 3.</b> Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022 .....	59
<b>Tabla 4.</b> Escala de valoración del coeficiente de correlación del Rho de Spearman .....	60
<b>Tabla 5.</b> Compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.....	61
<b>Tabla 6.</b> Devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022 .....	62
<b>Tabla 7.</b> Cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022 .....	63

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1.</b> Diseño de investigación.....	46
<b>Figura 2.</b> Ejecución presupuestal a cargo de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.....	52
<b>Figura 3.</b> Dimensiones de la variable ejecución presupuestal .....	53
<b>Figura 4.</b> Cumplimiento de metas a cargo de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.....	55
<b>Figura 5.</b> Dimensiones de la variable cumplimiento de metas .....	57

## **LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS**

PBI	:	Producto Bruto Interno
PIA	:	Presupuesto Institucional de Apertura
PIM	:	Presupuesto Institucional Modificado
EPI	:	Ejecución Presupuestaria de Ingresos
EPG	:	Ejecución Presupuestaria de Gastos
CM	:	Cumplimiento de Metas
EP	:	Ejecución Presupuestal
POI	:	Plan Operativo Institucional
DNPP	:	Dirección Nacional de Presupuesto Público
MEF	:	Ministerio de Economía y Finanzas

## RESUMEN

Anualmente, a las entidades gubernamentales se asigna cierta cantidad de recursos públicos con base en brechas identificadas del año fiscal anterior. A pesar de implementar programas para supervisar la ejecución presupuestaria y alcanzar metas, los resultados anuales son consistentemente negativos debido a deficiencias en la gestión de recursos y falta de coordinación efectiva. En la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota se evidencia desconocimiento sobre la existencia de un vínculo entre los alcances de la ejecución presupuestaria y los porcentajes que visibilizan el cumplimiento de metas de la institución. Es por ello que esta investigación tuvo como propósito determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota en el periodo 2022. Para tal fin, se siguió un método hipotético-deductivo, de tipo básica, cuantitativa, desarrollado bajo un alcance correlacional y con un diseño no experimental transaccional. En adición, se utilizó como técnica una encuesta, construyéndose un cuestionario delimitado por la escala Likert para el recojo de información sobre las variables analizadas como de sus respectivas dimensiones, cuyos cuestionarios fueron distribuidos a una muestra de 33 colaboradores que laboran en la municipalidad analizada. A partir del análisis estadístico de las variables, se concluyó que existe una relación moderada y positiva entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas, pues el coeficiente correlativo de Rho de Spearman obtuvo un valor de 0,620 significativo a un nivel de 1%, confirmándose la hipótesis general. De la misma manera, el cumplimiento de metas se asocia de manera significativa, positiva y moderada con las dimensiones de compromiso, devengado y pago, cuyas magnitudes de correlación fueron 0,407, 0,495 y 0,516, respectivamente.

**Palabras claves:** Ejecución, Administración, presupuesto, cumplimiento, meta, Tributaria, Municipalidad.

## ABSTRACT

Annually, government entities are allocated a certain amount of public resources based on identified gaps from the previous fiscal year. Despite implementing programs to monitor budget execution and achieve goals, annual results are consistently negative due to deficiencies in resource management and lack of effective coordination. In the Tax Administration Management of the Provincial Municipality of Chota, ignorance is evident about the existence of a link between the scope of budget execution and the percentages that make visible the fulfillment of the institution's goals. That is why this research had the purpose of determining the relationship between budget execution and achievement of goals in the Tax Administration Management of the Provincial Municipality of Chota in the period 2022. For this purpose, a hypothetical-deductive method was followed, of a basic, quantitative type, developed under a correlational scope and with a transactional non-experimental design. In addition, a survey technique was used, constructing a questionnaire delimited by the Likert scale to collect information on the variables analyzed and their respective dimensions, whose questionnaires were distributed to a sample of 33 collaborators working in the municipality analyzed. From the statistical analysis of the variables, it was concluded that there is a moderate and positive relationship between budget execution and goal fulfillment, since the correlative coefficient of Spearman's Rho obtained a value of 0.620, significant at a level of 1%, confirming the general hypothesis. Similarly, goal fulfillment is significantly, positively and moderately associated with the dimensions of commitment, accrual and pay, whose correlation magnitudes were 0.407, 0.495 and 0.516, respectively.

**Key words:** execution, administration, budget, compliance, goal, tax, municipality.



---

## CAPÍTULO I

### INTRODUCCIÓN

#### 1.1. Descripción del problema

Cada año las autoridades cumplen con la función de asignar los recursos públicos a cada entidad que conforman los distintos niveles de gobierno en función a las brechas detectadas durante el período fiscal anterior, por ese motivo se han implementado programas, sistemas e instrumentos que permitan controlar la ejecución presupuestal, cuya finalidad es cumplir con los objetivos trazados, sin embargo, cada fin de año los resultados son distintos y negativos, debido a las deficiencias de gestión de los recursos brindados, la carencia de una buena coordinación respecto a sus funciones desfavorece el crecimiento económico de la población, manifestándose un problema notable (Solórzano, 2022).

En tiempo de pandemia se dio a conocer el desempeño de la ejecución del presupuesto a nivel mundial, en el caso de los gobiernos de Australia, Países Bajos y Francia tuvieron que replantear los presupuestos incrementando el monto ya asignado para detener la crisis sanitaria cuyo efecto no alteró significativamente en sus acciones, que equivalen a 0.9 billones de dólares destinado al sector salud que representa un 1.8% del PBI, (Gayoso & Chávarry, 2022).

Sytnyk et al. (2019) señalan que las dificultades administrativas y ejecutivas del importe público es inminente en los países de Ucrania y Kazajstán, a causa de que tienen gran incidencia en la calidad de desarrollo de las actividades de manejo y evaluación experimentada, así como en la operatividad de la gestión económica en su totalidad. Por otro lado, otro de los problemas es la contrariedad de la administración y el manejo del desarrollo de la normalización debido a las inversiones no evidenciadas en los presupuestos que además cuentan sin costo marginal por parte de los administrativos



públicos, sumado a la corrupción y pago de impuestos atrasados, ocasionando vulnerabilidad en el balanceo cíclico de la economía y una población descontenta.

Desde la perspectiva en los países latinoamericanos, uno de los problemas más frecuentes es la falta de eficiencia técnica en la ejecución del presupuesto público, puesto que la asignación de recursos no logra generar el impacto esperado en la ciudadanía (Fernand, 2022). En el caso de Bolivia, las instituciones públicas presentan este problema, lo cual no permite alcanzar las metas y los objetivos de gestión que se establecieron en su planificación. Por ejemplo, en el seguimiento de ejecución del Ministerio de Justicia y Transparencia de ese país en 2019, sólo dos áreas organizacionales (la Unidad de Gestión institucional transparente y la Unidad de transparencia y lucha contra la corrupción) cumplieron una ejecución presupuestal mayor al 90%; sin embargo, la mayoría alcanzó niveles muy bajos de ejecución, llegando al nivel mínimo de 57.35%, que fue el porcentaje ejecutado por el Viceministerio de Igualdad de Oportunidades. Esta situación impidió que se desarrollen programas de igualdad y fortalecimiento del sistema de justicia, lo cual afectó al logro de sus metas (Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional [MJTI], 2020).

Por otro lado, en Argentina se llevó a cabo un plan de seguimiento y evaluación para la aplicación de políticas sociales. Donde, la ejecución del gasto social en los años 2020 y 2021 logró mejoras significativas, presentando niveles desde 92.9% hasta 99% (Dirección General de Información Social Estratégica & Unidad de Gabinete de Asesores, 2022). En este sentido, se lograron desarrollar estrategias y actividades orientadas a la promoción y asistencia social, alcanzándose las metas y los objetivos formulados en la institución argentina.

En el caso de Costa Rica, las ejecuciones presupuestales por las autoridades locales generaron en el año 2016 a los 2019 resultados óptimos en los ingresos destinados



a las municipalidades con un incremento de 9.8% lo que fue impulsada por el aumento de la recaudación de las ganancias tributarias y no tributarias, empero en el período 2021 los presupuestos destinados fueron de 7.4%, manifiesta el Gobierno General de Costa Rica (2022).

A nivel nacional, las ejecuciones presupuestales constituyen procedimientos en los cuales los establecimientos públicos adquieren responsabilidades o recursos por parte del Sistema Nacional de Presupuesto en beneficio de la sociedad, y tienen la obligación de concretarlas mediante la gerencia de administración, con acciones y manejos eficientes de los capitales otorgados para cumplir con sus fines y metas, colaborando así con la economía del país (Presidencia del Consejo de Ministros, 2023).

Por tanto, durante el periodo 2016 al 2020 la suma total del Presupuesto Institucional de Apertura denominado PIA fue de S/ 783,044,391 y del Presupuesto Institucional Modificado (PIM) fue S/ 927,909,368,060 de las cuales solo se ejecutó S/ 790,079,571,896 lo que en promedio fue de 85.22%, es decir, que en los últimos años las ejecuciones presupuestales fueron deficientes por lo que el gobierno dejó de ejecutar S/ 137,829,796,164 impidiendo cumplir las metas relacionadas con los avances de las políticas con el fin de reducir las brechas sociales (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2020).

Por otra parte, las gestiones en gastos durante el período 2015 al 2018 de la provincia de Contralmirante Villar situada en Piura fue de S/ 96,701,231 que representa 66.39% de su PIM, sin embargo, las Municipalidades que lo conforma el porcentaje de ejecución presupuestaria fue 70.21%, esto refleja la desorganización en la planificación e insuficiencia del gasto aferrados a la normativa, trayendo como consecuencia que tres entidades públicas no puedan ejecutar sus planes costeados con presupuestos negociados por la ausencia de recursos técnicos, no llegándose a cumplir las metas establecidas



(Saldoya et al., 2021). Al respecto, Alcas et al. (2021) en Piura manifiestan que se carece de un presupuesto de democracia participativa y la seguridad es deficiente, debido a que no se han generado responsabilidades en torno a esta sociedad, y sus autoridades no le han dado importancia a tales obligaciones como la ejecución de presupuesto, conllevando al incumplimiento en el periodo predispuesto, originando incomodidad y descontento en los pobladores.

Según Roque (2022) las Municipales Distritales y Provinciales del Departamento de Puno como entidades no incumple con los propósitos presupuestales ubicándolos en el Ranking de las ejecuciones presupuestales desde el puesto 108 al Municipio Distrital de Mañazo con montos de ejecución de S/ 2.698.091 con un 74.2% de avance y a la Municipalidad de Potoni en el puesto 1885 con un monto de ejecución de S/ 3.459.705 con un 11.5%. por solo ejecutar el 11.5%, estos índices son consecuencia por las constantes modificaciones que se realizan a los presupuestos. En ese sentido, Benites et al. (2021) las Municipalidades que conforman el Departamento de Trujillo se ubican en el puesto 139 con un monto de ejecución de S/ 4.354.664 y avance de 72.4% al Municipio Distrital de Poroto, y al Municipio Distrital Florencia de Mora con montos ejecutado de S/ 4.530.856 representando el 14.6% de avance ubicándolo en el puesto 1872, además añade que la recaudación es una arista clave para la realización y acatamiento de fines, donde el problema fundamental que enfrentan las estrategias de cobranza es que no son eficaces materializándose en una serie de cuantificaciones negativas por debajo de lo que se había previsto conllevando a una gestión limitada de instituciones como las municipalidades.

A nivel local, la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, ubicada en la Región Cajamarca, es el órgano encargado de la administración interna de apoyo, responsable de las gestiones, recaudaciones y



fiscalizaciones de arbitrios y tributos comunales descrito por el Estatuto Orgánico de Municipalidades N° 27972. En esta área se observa desconocimiento por parte de los principales involucrados en el proceso de administración tributaria, quienes son los mismos colaboradores provinciales del municipio de Chota, sobre el vínculo existente entre los alcances de la ejecución presupuestaria y los porcentajes que visibilizan la consecución de propósitos institucionales. Según el reporte de ejecuciones presupuestales de la entidad municipal del año 2022, detalla una estimación determinada en S/ 55.597 del Presupuesto Institucional Modificado, cuyo monto devengado fue de S/ 13.890 con un saldo de S/ 41.768 y el porcentaje de avance fue de 24.87 %.

Sin embargo, los datos del Congreso de la República del Perú (2022) muestran que el Municipio Provincial de Chota está situado en el puesto 1599 con un porcentaje de avance de 32.9% dado a que solo ejecutó el monto presupuestal de S/ 30.132.041. Además, tras la observación directa de la situación de la municipalidad y los hallazgos de sus finanzas, las ejecuciones provinciales resultaron deficientes debido a la falta de capacitación por parte de estos servidores públicos, los procesos presupuestarios de la municipalidad se vuelven lentos y limitan la entrega de recursos y bienes públicos en favor del conjunto poblacional, a la vez que dificultan el logro de los objetivos del organismo. Además, la ausencia de estadística sobre cumplimiento de metas representa un gran obstáculo para los encargados de manejar datos de importancia dentro de la municipalidad, puesto que esta información permitirá evaluar el desempeño de la entidad para cumplir cabalmente con las demandas de la población, promoviendo el crecimiento y desarrollo de la comunidad.



## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Pregunta general**

¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022?

### **1.2.2. Preguntas específicas**

¿Cuál es la relación entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022?

¿Cuál es la relación entre el devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022?

¿Cuál es la relación entre la cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022?

## **1.3. Objetivos**

### **1.3.1. Objetivo general**

Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

### **1.3.2. Objetivos específicos**

Identificar la relación entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.



Identificar la relación entre el devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

Identificar la relación entre la cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

## **1.4. Hipótesis**

### **1.4.1. Hipótesis general**

**Hi:** Existe una correlación directa y significativa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

**Ho:** No existe correlación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

### **1.4.2. Hipótesis específicas**

La relación entre el compromiso dentro de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022; es directa y significativa.

La relación entre el devengado dentro de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022; es directa y significativa.

La relación entre la cancelación dentro de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022; es directa y significativa.



### **1.5. Justificación**

La indagación tiene alegato teórico argumentado a través de la identificación y comprensión de teorías y conceptos se dará paso a la conformación de conocimiento de valor que servirá como evidencia para futuros estudios que aborden una problemática similar, aportando además al campo de la contabilidad.

Asimismo, el estudio se justifica bajo el criterio práctico, ya que permitirá conocer los resultados obtenidos respecto a las ejecuciones presupuestales y los cumplimientos de metas en la Gerencia de Administración Tributaria para brindar alternativas de solución.

Por otro lado, se justifica valorativamente puesto a que contribuirá con la generación de información válida y generalizable gracias a las diligencias de los métodos científicos, los cuales servirán de evidencia para la futura postulación de acciones por parte de las autoridades correspondientes con el fin de garantizar las funciones de la municipalidad, beneficiando a la población que se encuentra bajo su jurisdicción.

Además, desde el punto de vista académico la formulación y posterior ejecución de la investigación pondrá de manifiesto las habilidades intelectuales y profesionales de los autores de la misma, de manera que se validen sus competencias para la generación de exploraciones con aporte significativo dentro del campo de la contabilidad, coadyuvando a su crecimiento profesional y personal. Desde esta perspectiva, la presente investigación tiene relevancia puesto que su realización va a permitir la obtención del título profesional de contador público de sus autores.

### **1.6. Limitaciones**

La delimitación temporal es uno de los desafíos que enfrenta el estudio actual, puesto que los resultados se derivan de datos recopilados en un período de tiempo determinado, lo que podría limitar su relevancia y aplicabilidad en el futuro debido a las



fluctuaciones constantes en el contexto económico y social.

Asimismo, existe un posible sesgo de información, ya que algunos participantes brindan datos inexactos o sesgados debido a factores como falta de comprensión del tema, memoria selectiva o respuestas socialmente deseables; de modo que, podrían impactar en la precisión y confiabilidad de los resultados obtenidos.



## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1. Antecedentes del problema

En el contexto internacional, Caiza (2022) su investigación se llevó a cabo en Cantón Alausi – Ecuador, cuya finalidad fue valorar las gestiones financieras en las ejecuciones presupuestarias de un gobierno autónomo descentralizado municipal. Los resultados de este estudio manifiestan que la entidad tiene dificultades en la captación de ingresos, disminuyendo en 2019 un -29% y en el 2020 un -20%. Esto no ha permitido cumplir con sus metas de financiamiento y capital. Además, los niveles de ejecución presupuestaria han sido muy bajos, con avances en 2019 del 48% y en el 2020 del 46% de acuerdo a lo programado. Teniendo un método hipotético-deductivo, no experimental, con una muestra del periodo 2019 al 2020.

Asimismo, esta indagación demuestra qué tan importante es medir el grado de cumplimiento de acuerdo a lo planificado, así como en los resultados operativos, gestión financiera y generación de ingresos, enfatizando que es conveniente emplear las etapas de seguimiento y evaluación como parte fundamental del proceso administrativo.

Reinoso-Baquerizo y Pincay-Sancán (2020) en la indagación realizada en Guayas – Ecuador, su propósito fue evaluar las ejecuciones presupuestales para fortalecer los cumplimientos de objetivos en un establecimiento municipal; en efecto se reveló que durante el 2017 obtuvieron un 49.67%; asimismo, en el 2018 estimó en un promedio de 42.08% considerándose eficiente para el cumplimiento de metas, en lo cual contribuye en la mejora de la eficiencia y eficacia; así también, en la proyección y programación presupuestaria. Se optó por un paradigma cualitativo de carácter documental, considerando los periodos 2017 al 2018.

De tal manera, esta exploración influye con el estudio porque demuestra que tanto



interviene la eficiencia de las ejecuciones presupuestales en cuanto al acatamiento de los propósitos municipales.

En el entorno internacional, Calderón y Fallas (2019) desarrollaron un estudio en Puerto Rico cuyo objetivo fue analizar la gestión del presupuesto en el municipio Montes de Oro durante el 2016-2017. Por ello, según el estudio en dicha comuna cuenta con una ejecución ineficiente de las salidas establecidas, eso afectado por la falta de mejoramiento de tácticas fundamentales para optimizar la ejecución de los recursos en el transcurso del tiempo, sin embargo, en el año 2017 se logró conseguir una mejora en la diligencia de recursos financieros; además, se muestran restricciones en cuanto al cumplimiento de objetivos abordados en los años 2017 y 2018, primordialmente en las inversiones planificadas, sin embargo, en el 2017 dicha comuna manifestó una mejora en el cumplimiento de objetivos o metas. La metodología usada para este estudio fue de enfoque mixto de tipo descriptiva; la técnica para la colección de información fue la entrevista, acompañada del uso de análisis de contenidos.

Esta indagación resulta valiosa debido a que sus hallazgos demuestran que las gestiones presupuestales establecidas condicionan los cumplimientos de metas en el establecimiento municipal, y con ello, proyectan y logran los objetivos de la intendencia.

Entre los antecedentes nacionales Hernández y Tuesta (2021) que en su investigación elaborada en la ciudad de Tarapoto establecieron como fin establecer la incidencia de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas del municipio de San Martín, 2021. Así pues, según lo analizado los niveles de las ejecuciones presupuestales fueron regulares en un 44%, un 22% en nivel bajo, y un 23% en nivel alto; por otro lado en el análisis del cumplimiento de metas alcanzó un 13% de nivel alto, un 65% fue regular y un 22% en nivel bajo; además, según la evaluación estadística de Spearman dio como resultado de correlación positiva alta (0.974) y valor de 0.000 (p-



valor $\leq 0.05$ ) lo que significa que al manejarse las ejecuciones presupuestales adecuadamente repercuten en los acatamientos de objetivos municipales. En ese sentido, se asumió un paradigma cuantitativo, de carácter aplicada, no experimental correlacional; la técnica de estudio fue una encuesta, para la recolección de información se usó como herramienta un cuestionario; además se usó la prueba correlativa de Spearman.

El estudio se relaciona con la investigación de estos autores porque lograron determinar cada variable de manera contundente y concluyendo que si subsiste una incidencia entre ambas variables analizadas.

Monje (2019) que elaboró este trabajo de investigación en el Valle de Jequetepeque cuyo objetivo fue el establecimiento de las ejecuciones presupuestales en el desempeño de objetivos en la jurisdicción de Chepén, ejercicio 2017. Así mismo, según el análisis realizado se halló una deficiencia con respecto a la programación presupuestal debido al cambio de valores elevados para que el presupuesto establecido en cada fuente de costeo no sea utilizado en su totalidad, impactando de manera negativa en las ejecuciones presupuestarias; por otro lado, en los acatamientos de objetivos presupuestarios se mostró un 0.8799% de promedio de operatividad de los ingresos indicando un nivel regular de eficacia frente al presupuesto institucional modificado, además de las 123 metas presupuestarias se ejecutó solo el 48.96%, infiriendo que las ejecuciones presupuestales repercuten de modo desfavorable en los acatamientos de objetivos municipales. El método de estudio de esta indagación fue analítica y descriptiva con diseño no experimental; la técnica usada fue una entrevista y un análisis documental, utilizando de instrumentos una guía de entrevista.

De esta manera, este trabajo se relaciona con el estudio porque una ejecución deficiente del presupuesto puede afectar negativamente a los cumplimientos de metas de un organismo público, lo que resalta lo relevante de estas variables en una institución



para lograr los objetivos propuestos.

Santiago (2019) que realizó su estudio de investigación en Huánuco exponiendo la finalidad de describir el impacto de las ejecuciones presupuestales en los cumplimientos de objetivos municipales en Pachitea. Al respecto, según lo analizado el 70% del personal manifestaron que frecuentemente realizan una inspección de los registros amparados por parte de los sectores comisionados de la ejecución del egreso, 70% manifiestan que se toman en cuenta la revisión del curso situacional del cumplimiento de las metas. Además, se revela una significancia positiva de grado significativo entre los componentes examinados, dando un valor correlativo de 0.704. Se adoptó un paradigma cuantitativo, de alcance descriptiva, correlacional no experimental; cuya técnica de estudio para la compilación de datos fue una encuesta, y un análisis documental, como herramienta de estudio, se aplicó un cuestionario a los operadores y funcionarios de dicho municipio, además de usarse la correlación de Pearson.

En este estudio se afirmó asociativa y significativa de ambos componentes, y es por esta razón que sirve como referencia para el presente estudio.

Hilasaca (2019) en su estudio de investigación realizada en Arequipa planteó por finalidad describir las ejecuciones presupuestales de ingresos (EPI) y gastos (EPG) en los desempeños institucionales acorde a los objetivos de la jurisdicción de Islay en los ejercicios 2017-2018. En tal sentido, los resultados analizados mostraron que la ejecución presupuestal de ingresos en confines de dicho municipio se dio como resultado que el Indicador de eficacia de ingreso (IEI) del presupuesto Institucional modificado (PIM) fue de 0.98 en el 2017 y de 1.00 en el año 2018, resultado muy favorable en ambos años, concluyendo que la EPI condiciona positivamente los desempeños en la adquisición de metas; por otro lado, el EPG tuvo como resultado deficiente de 0.77 del IEI en proporción al PIM en el año 2017 y un resultado regular de 0.85 en el 2018, incidiendo



negativamente en los desempeños asociados a las metas. La estrategia para esta exploración fue de enfoque cuantitativo de tipo descriptiva con un diseño no experimental, transversal; la técnica para la compilación de datos fue el empleo de una fuente secundaria. Los desempeños institucionales dependen de las ejecuciones presupuestales y cambian en cada año según la manera en el que se maneje.

Como se ha podido analizar el estudio de Hilasaca guarda relación con el objetivo de la presente investigación formulada, además los resultados servirán como referencia para interpretar los resultados que se obtendrán.

Fernández (2019) realizó su trabajo de investigación en Puno con la determinación de representar el impacto de las ejecuciones presupuestarias de ingresos (EPI) y gastos (EPG) en los cumplimientos de metas (CM) proyectadas en el municipio, ejercicio 2016 - 2017. Aunado a esto, la EPI del 2016 descrito por el presupuesto institucional modificado (PIM) se ejecutó el 93.8% del total programado para ese año, y en año 2017 se aplicó el 92.82% del total programado, por lo que implica decir que si influye positivamente y consumando con los fines y metas propuestas; por otro lado, en la EPG se ejecutó el 83.01% en el 2016 y en el año 2017 el 83.98% del total programado incidiendo negativamente y no logrando a cumplir con lo propuesto. Para esta investigación se postuló un paradigma de naturaleza cuantitativa, de alcance descriptivo, deductivo, no experimental, transversal; cuya técnica para acopiar datos fue la observación y el análisis documental. Por último, el CM en el año 2016 se ejecutó un equivalente a 83.01% y en el 2017 el 83.98% de lo proyectado, ambos con apreciación deficiente, no llegando a cumplir con las metas y objetivos en ambos años.

Motivo por el cual este antecedente se vinculó con la indagación debido a la relación entre las variables que incorpora en este estudio desde la perspectiva del ámbito nacional.



En el ámbito local Aguilar (2022) en su investigación elaborada en Cajamarca realizó su estudio con la finalidad de asociar las contrataciones del establecimiento gubernamental y las ejecuciones presupuestales de una institución en Tacabamba. Según lo analizado en la ejecución presupuestal, se logra presentar que el 70.59% demuestran que regularmente realizan la ejecución presupuestal (EP), y un 29.41% de los encuestados muestran que casi siempre se realiza la EP en el desenvolvimiento de sus diligencias, de manera que se infiere que no todos los operadores están involucrados con los objetivos presupuestales necesarios para que se apliquen los egresos, y así precisar el buen cumplimiento de su ejecución. Además, se corroboró un vínculo asociativo de ambos elementos, que presentaron un valor significativo y positivo de 0.498. La metodología que requirió fue de tipo cuantitativo, con modelo no experimental, transversal, cuya técnica empleada es descrita como encuesta y la herramienta que se administró fue un cuestionario, y para el análisis estadístico empleó la correlación de Spearman.

Por lo tanto, se toma esta investigación como referencia en el ámbito local respecto a que considera analizar a una de las variables del presente trabajo de estudio.

Aliaga y Ramírez (2022) en su investigación desarrollada en Cajamarca determinó el vínculo asociativo de las ejecuciones presupuestales y la disposición de gastos públicos en la jurisdicción de Oxamarca, ejercicio 2020. Aunado a esto, los resultados hallados manifiestan que en la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público fue en su totalidad un grado ventajoso señalado por un 100% de los operadores encuestados, por otro lado, en correspondencia a la coyuntura entre las ejecuciones presupuestales y la disposición de gastos estatales mayormente de nivel óptimo, dado que la aplicación del gasto estatal fue de 94.91% del total presupuestado modificado; donde estadísticamente según Spearman se tuvo una correlación de 0.692 y un



$p=0.00<0.05$ . Se abordó una indagación de naturaleza aplicada, de alcance correlativo, no experimental; la técnica que aplicó para acopiar los datos fue una encuesta y la herramienta usada fue un cuestionario.

Este estudio se califica como base de investigación porque hace referencia a lo que se pretende trabajar, ya que en su análisis tomó en cuenta una de las variables, además que dio a saber que las ejecuciones presupuestales y la disposición de gastos estatales en su exploración fue óptima.

Marín (2021) desarrolló su estudio de investigación en la ciudad de Cutervo con la finalidad de evaluar el recaudo del impuesto de predios en las ejecuciones presupuestarias de un municipio. En ese mismo contexto, según los operadores de dicha Municipalidad, el 57.14% de los encuestados respondieron que a veces el personal realiza su labor de manera óptima y el 42.86% respondieron que casi nunca existe eficiencia y eficacia en la ejecución del egreso público, lo que implica decir que existen carencias y dificultades en afinidad a la ejecución del egreso público; el índice de impuesto predial es bajo, debido a las carencias de aplicación de estrategias y métodos, aparte no se efectúan actualizaciones de los inventarios. La metodología de estudio usada fue correlacional con un modelo no experimental, la técnica para la obtención de información se realizó una encuesta y un cuestionario como herramienta.

En síntesis, el impuesto de predios incide de forma desventajosa en la ejecución del egreso en dicha municipalidad, por lo que se relaciona la investigación con lo que se busca obtener en la presente, siendo un referente válido.

Neyra (2020) llevó a cabo su indagación en Cajamarca con la intención de fijar la repercusión de la ejecución del egreso en la eficiencia de la gestión del municipio de Cajabamba en los años 2017 - 2018. De este modo, según lo examinado, en el año 2017 no se ejecutó el 20.67% del total de estimación institucional incrementando a S/



26'534,756.00, en tanto en el año 2018 la eficacia disminuyó y el abono no ejecutado al finalizar el año aumenta a S/ 8'133,677.87 el cuál es simbolizada con un 25.93% del presupuesto general que para ese periodo fue S/ 31'368,927.00; esto debido a la carencia de eficacia del régimen por lo que sintetiza que, al no ejecutarse el presupuesto general fijado, perjudica concretar las metas institucionales propuestas. Método de estudio fue tipo descriptiva con esbozo no experimental-transversal; las técnicas que se aplicaron para el compendio de información fue un análisis documental, cuyos instrumentos fueron fichas de análisis documental.

En resumidas cuentas, se evidencia cómo un mal manejo en la gestión lleva al incumplimiento de los objetivos planteados. Además, se abordó una de las variables analizadas en el presente estudio

Cajusol (2019) en su exploración por Cajamarca realizó su estudio con el objeto de fijar la incidencia de las deficiencias del control interno en el recaudo tributario del municipio de Santa Rosa – Jaén 2018. En ese mismo contexto, el análisis hallado de los grados de recaudación tributaria en dependencia de los años anteriores ha reducido; lo cual se vio manifestado en los informes de ingresos de los periodos del 2017 y 2018, siendo las entradas de S/ 26'019.00 y S/ 16,013.00 correspondientemente, lo cual muestra haber una discrepancia de S/ 10,006.00, trayendo como resultado una muy baja cuestación; por otro lado, en concorde a los documentos examinados y a las respuestas en las encuestas, las operaciones que se realizan no ayudan al logro de los fines y metas propuestas. La metodología usada fue de tipo descriptiva, explicativa de modelo no experimental, transversal. Se aplicó la observación, una entrevista y una encuesta como técnicas para la recolección de información y como herramienta de estudio un cuestionario, una guía de entrevista y una guía de observación.

Al respecto, se tomó en cuenta este estudio por lo que se compara y especifica el



comportamiento de las variables en análisis en diferentes años.

## 2.2. Bases teóricas científicas

Las teorías vinculadas con la ejecución presupuestaria ofrecen un marco conceptual sólido que enriquece el análisis de cualquier estudio relacionado. Al abordar la ejecución presupuestaria desde diversas perspectivas teóricas, se puede profundizar en la comprensión de los procesos subyacentes y sus posibles implicaciones. Este enfoque rigurosamente científico garantiza una evaluación exhaustiva y objetiva de los datos recopilados durante la investigación. Al permitir que estas teorías sean el filtro a través del cual se examinan los hallazgos, se facilita la identificación de patrones, tendencias y relaciones significativas. Además, la capacidad de estas teorías para reforzar o contradecir los datos encontrados añade una capa adicional de validación y robustez al análisis, promoviendo así un debate informado y una interpretación más precisa de los resultados obtenidos.

### **Teoría de presupuesto público**

De acuerdo a esta teoría francesa de Henri Fayol, denominada “Teoría de la Gerencia”, dada en 1961, que consiste en la adecuada administración de las funciones de una organización, visando lograr una mayor eficiencia de todas las partes involucradas: principios de organización, liderazgo, coordinación y control. Asimismo, se dispuso que toda organización debe planificar sus procesos y desarrollarse de acuerdo con el orden, la jerarquía, la centralización y la justicia. Donde analiza las funciones de contabilidad, dedica el control oportuno de sus fondos ya que informan el estado actual de sus operaciones de acuerdo con los planes (Barreno, 2019).

A partir de la información presentada anteriormente, la Teoría de la Gerencia de Henri Fayol ofrece un marco sólido para comprender y mejorar la administración de las organizaciones, destacando la importancia de la planificación, la organización, el control



financiero y la equidad en la toma de decisiones.

### **Teoría del Estado según Adam Smith**

Desde la perspectiva de Adam Smith, el Estado cimienta sus orígenes a través del modelo de libre mercado, primando la libertad individualista y el librecambio de bienes y servicios. El libre mercado trae consigo las fallas de mercado, lo cual representa un problema para la eficiencia de este modelo económico. Por esta razón, es necesaria la actuación de una autoridad mediadora para corregir estas fallas y que garantice un ambiente apto para la competitividad de las empresas; esta autoridad se representa mediante el Estado. A partir de estos postulados, al Estado se le atribuyen tres tareas primordiales: garantizar los derechos de propiedad y contrato en la sociedad, desarrollar acciones que generen riqueza y grandeza en el país y contribuir al bienestar general (Indart, 2017).

Teniendo en cuenta la teoría de Smith se puede mencionar que el papel del Estado es importante porque se destaca la importancia de una intervención equilibrada y selectiva que combine la eficiencia del mercado con la protección de los intereses públicos y la promoción del bienestar general. Finalmente, esta perspectiva sigue siendo relevante en los debates actuales sobre la regulación económica y la política pública.

### **Teoría de la administración moderna**

Desde un punto de vista funcionalista respalda que la función principal de la gestión es seleccionar los objetivos, direcciones y comportamientos apropiados de la organización para lograr sus objetivos. El control se precisa como un proceso necesario para llevar a cabo un conjunto de tareas. La administración pública es encargada de implementar las políticas públicas y definir si el efecto de su intervención es eficaces, eficientes y de buena calidad, ya que las organizaciones modernas deben emplear estrategias de desarrollo (Solórzano, 2022).



Finalmente, se podría decir que, desde la perspectiva funcionalista, la gestión se erige como un elemento fundamental en el funcionamiento eficaz de las organizaciones, tanto en el ámbito público como en el privado. Es mediante la gestión que se establecen los objetivos, se dirigen los esfuerzos y se asegura el cumplimiento de las metas organizativas, lo que contribuye a garantizar el éxito y la sostenibilidad de la organización en el largo plazo.

### **2.2.1. La ejecución presupuestal**

Establece que el cumplimiento del presupuesto es una condición indispensable para los compromisos financieros y está bajo la normativa presupuestaria anual y sus ajustes según la legislación pública, desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre. En este lapso, se registran las entradas de dinero y se satisfacen los compromisos financieros conforme a las asignaciones establecidas en el presupuesto (Valera & Delgado, 2020). En este sentido, el cumplimiento del presupuesto es un principio fundamental que proporciona un marco de referencia para la gestión financiera responsable. Al adherirse a este principio, las organizaciones pueden promover la estabilidad financiera, la transparencia y la eficiencia en los recursos, contribuyendo a la adquisición de los logros de las metas previstas y al bienestar general de la sociedad.

Masaquiza et al. (2020) dan a conocer que las ejecuciones presupuestales atañen a un ciclo económico, el cual comprende a un ejercicio anual donde se recaudan ingresos los cuales sirven para cumplir con los compromisos programados, de modo que es así como se ejecuta el presupuesto, no obstante, durante el ejercicio puede sufrir alteraciones según las prioridades de la institución y de acuerdo a los ingresos acopiados, dada esta situación se efectuará acorde a la ley N° 28112 denominada marco de la administración financiera, donde indica que el presupuesto público establece las haciendas en relación a las prelación de gasto fijado para cumplir con las metas y objetivos vaticinados en el



plan transcendental de instituciones públicas.

Corresponde a una etapa donde se reciben compromisos de ingresos y costes acorde a las retribuciones presupuestales acreditadas en el mismo; en efecto las ejecuciones presupuestarias implican registrar información sobre los recursos obtenidos por especificaciones presupuestarias y de la misma manera comprende a los compromisos adquiridos (Calán & Moreira, 2018).

En otro orden de ideas, la evaluación presupuestaria se describe como un conjunto de métodos analíticos que facilitan la constatación en curso de los progresos tangibles y monetarios alcanzados en un instante específico, su colocación dentro de los presupuestos institucionales, además de su contribución a los cumplimientos de los objetivos empresariales. Por ende, se refiere al escrutinio minucioso de las repercusiones económicas alcanzadas durante una fase, con el propósito de determinar si se han obtenido los planes anticipados; Durante esta etapa administrativa, se verifica los desenlaces y se cotejan con las metas fijadas, y a partir de la información adquirida se evalúa si es factible alcanzar el egreso ordinario y el egreso en inversión. Por esta razón, es imperativo que las entidades estatales examinen sus asignaciones presupuestarias, ya que así lo estipula la normativa legal N° 28411 (Peñaloza-Vassallo et al., 2017).

Según Vargas y Zabaleta (2020), el presupuesto público es establecido por la Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, es una herramienta de gestión estatal que descentraliza temas para lograr los propósitos y designios determinados en los Planes de Acción Institucional (POI). Del mismo modo consiste en la declaración de los desembolsos dinerarios efectuados durante un ejercicio de un año a otro, por las disímiles instituciones que constituyen parte del sector público. Por tanto, el presupuesto público es uno de los primordiales mecanismos de gestión a los que debe adherirse el Estado, de manera que proporciona bienes y servicios estatales de forma



eficaz, eficientemente e imparcial. De modo que se tiene:

- Recursos ordinarios: Incumben a ganancias derivadas de la recaudación de tasas fiscales y otras fuentes de financiamiento; de modo que, una vez deducidas las cantidades oportunas a las delegaciones de cobranza y servicios financieros, mismos que no están asociados a ningún ente organizativo, constituyendo los fondos disponibles para la categorización gratuita.
- Recursos por operaciones fiscales: Comprende configurar recursos de fuentes externas de procedimientos de crédito perpetrados por el Estado ya que implementa asociaciones internacionales mediante las administraciones extranjeras. Asimismo, los recursos de los mercados de capitales deben ser considerados. El presupuesto público puede fundar permutas en la administración pública al proponer reformas en el trabajo de las instituciones estatales. Para ello, la Dirección Nacional de Presupuestos Públicos (DNPP), como ente regulador del proceso presupuestario, ha realizado las permutas ineludibles para darle un adecuado enfoque al proceso, es decir un nuevo efecto. El presupuesto establece el vínculo entre lo que se quiere hacer y lo que realmente se está haciendo, es decir si los recursos no están bien asignados o si los recursos no están suficientemente asignados, entonces las acciones o proyectos planificados no pueden llevarse a cabo y la cobertura de los servicios se torna exigua. Además, existe el riesgo de que los servicios de mala calidad y los proyectos de inversión se retrasen u operen más perezosamente (Eslava et al., 2019).

Según Muñoz (2022), las características de la presupuestación por resultados posibilitan reconocer por qué se dice que esta táctica induce transformación, de tal manera que en la modalidad de presupuestación igualmente perturba el esquema



institucional convencional para enfocarse en acciones que generan segregación y no evidencian de manera precisa la intervención estatal. De manera que se tiene lo siguiente:

- Como parte de una visión total de planificación, presupuestación y formulación de acciones y actores para el logro de resultados.
- Proponer la elaboración de acciones con base en las soluciones problemáticas graves que repercuten en el conjunto poblacional y que requieran la participación de los distintos actores que ordenen su accionar al respecto.

Vargas y Zavaleta (2020) describen que los objetivos de la ejecución presupuestaria, son:

- Garantizar que la administración del presupuesto se lleve a cabo siguiendo los principios y métodos de un enfoque basado en resultados, que fomente un estado eficaz capaz de generar mayores alcances de bienestar para el conjunto poblacional.
- La presupuestación basada en resultados representa una perspectiva innovadora en la gestión de fondos públicos, donde se respalda la ejecución de acciones interactivas con recursos del Estado. Este enfoque se ha concebido, ejecutado y valorado conforme a su impacto en el bienestar de la sociedad, particularmente en aquellos de vulnerabilidad económica.

Según Muñoz (2022), el sistema presupuestario es un conjunto de técnicas, métodos, reglas y procedimientos relacionados con la gestión de los presupuestos, para lograr su eficiencia y distribuir y utilizar racionalmente los recursos de acuerdo con todas las fuentes. El presupuesto es una herramienta de gestión. Además, es un logro de resultados para las personas, por medio de la entrega de valores de forma eficiente y efectiva, y el logro de propósitos de alcance por unidades. Además, constituye una



evaluación numérica, amplia y organizada de las tasas a pagar durante su respectivo ejercicio fiscal; en efecto las organizaciones integran el ámbito gubernamental y los beneficios de este fondo reflejan dichos gastos.

Masaquiza et al. (2020) indican que el presupuesto gubernamental es esencial para las comunidades locales, dado que se emplean recursos para lograr las metas predefinidas. En consecuencia, el presupuesto es un instrumento que posibilita a una institución mejorar la producción de bienes y servicios que satisfagan las necesidades de la comunidad, en función del papel que haya desempeñado el Estado en relación con la economía. Según este argumento, el presupuesto público moderno incluye dos componentes principales: uno relacionado con objetivos, resultados y metas esperadas, el segundo orientado a la programación y la personalización para alcanzarlos.

Las programaciones de los gobiernos locales, se basa en la planificación presupuestaria en las autoridades regionales y locales, FONAFE y sus empresas se rige por las normas sobre la base de las reglas fiscales y el marco macroeconómico plurianual mencionado en la Ley de Rendición de Cuentas sobre Transparencia Financiera - Ley N° 27245, modificado por la Ley N° 27958 y la Ley de Descentralización Impuestos - Decreto Legislativo N° 955. Los regímenes provinciales y las corporaciones locales planifican y presupuestan de acuerdo con las disposiciones de los criterios establecidos en las directrices que dicte la Dirección Nacional del Presupuesto Público (2017).

**Las dimensiones de la variable ejecución presupuestal**, según Calán y Moreira (2018) considera los siguientes:

- Compromiso: Se refiere a la provisión que realiza una jurisdicción de manera transitoria por la obligación de pago de algún servicio o adquirir un bien. Un compromiso es una acción que se acuerda cuando se completan los trámites



legalmente aplicables, es decir la ejecución de gastos con previa aprobación, en cuantía fija o determinable, afectando total o de forma parcial a la asignación de créditos de ámbito presupuestal regulados por el marco del propio. En colación se tiene los siguientes indicadores: manejo de contratos, manejo de órdenes de compra, manejo de convenios y manejo de órdenes de servicio.

- **Devengado:** El devengado consiste en hacer un registro que connota la obligación del pago pendiente, resultante de los gastos aprobados e incurridos, que se produce con posterioridad al reconocimiento del documento antes de su ejecución por la autoridad competente durante el ejercicio o derecho del acreedor. Es por ello que se debe reconocer el compromiso asignado al presupuesto de la organización, sin ambigüedades, incluido en la cadena de gastos correspondiente. La regulación está determinada por los reglamentos del Sistema Nacional de Tesorería. Considerando indicadores como: comprobantes de pago, notas de entrada de almacén y conformidad de servicio.
- **Pago:** es el acto por el cual se rescinde el contrato, en todo o en parte, de modo que las obligaciones reconocidas, deberán formalizarse en el documento oficial correspondiente. Así mismo Igualmente se restringe la remuneración de bonificaciones no obtenidas. El desembolso está precisamente regulado conforme a las directrices del Sistema de Tesorería Nacional. De manera que se tiene a los siguientes indicadores: aprobación de autorización de pago y manejo de giros pagados mediante el Banco de la Nación.

Las teorías asociadas a las ejecuciones presupuestales, haciendo énfasis en la



teoría denominada cumplimiento de metas y teoría de motivación del logro permitirá una mayor comprensión sobre los acatamientos de metas.

**Teoría cumplimiento de metas**, inicia en 1990 de acuerdo a Locke y Latham, es así que en 1991 se constituye dicha teoría; en la cual está directamente relacionada con la motivación de sus subordinados enfocada en la autodeterminación orientada a las metas. Es decir, esta teoría se enfoca en las razones por las cuales los subordinados están motivados para brindar decisiones en sus acciones hacia las metas establecidas, obteniendo igualdad de oportunidades en los diversos niveles. Se concluye que la relación establecimiento de metas con la autorrealización y productividad está determinada por habilidades personales y por la manifestación de voluntariedad (Campoverde et al., 2022).

**Teoría de motivación del logro**, propuesta por David McClelland escritor que indagó las motivaciones humanas con mayor significancia en su libro Human motivación de 1986. De tal manera, en 1965 estableció una relación positiva con el espíritu empresarial y el buen gobierno corporativo unos años más tarde consideró que era de gran envergadura organizar la motivación de logro, inicialmente dentro del estrecho ámbito del espíritu empresarial. Por lo tanto, la motivación de poder fue un componente importante para predecir y comprender la victoria gerencia; siendo considerada una de las más desafiante, con un mejor rendimiento en las metas (Guirado et al., 2019).

### **2.2.2. Cumplimiento de metas**

Este aspecto es una faceta esencial de la estrategia de administración de resultados, implicando la elaboración de métodos y recursos que garanticen la congruencia con las tácticas destinadas a alcanzar los fines estratégicos de las entidades, en consonancia con las políticas públicas locales, regionales y nacionales. De esta manera, las metas financieras constituyen una evaluación concreta y medible que



identifica los productos, prestaciones y construcciones ejecutadas en un período económico determinado; además, se puede especificar en función de su propósito, o sea, el fin de su administración, la unidad de evaluación, el punto de referencia y evaluación del objetivo, la cantidad y volumen del objetivo logrado (Romero, 2017).

A razón de Banguero et al. (2018) mencionan que el cumplimiento de metas señala los resultados esperados por los contribuyentes, de manera que deben ser ecuánimes ya que están direccionadas a las disposiciones de ámbito administrativo pues su finalidad es moldear los criterios que han sido instaurados para medir los logros al culminar el ejercicio. En efecto las metas se reconocen como soporte de la planeación ya que se conoce el resultado antes de reflejar los planes para lograrlo. Así mismo los cumplimientos de metas son esenciales para un organismo público, pues es el medio para decidir en aspectos políticos y técnicos, ya que establece antelaciones mediante redes de metas y la asignación de recursos presupuestarios para alcanzar las mismas.

Citando a Valera y Delgado (2020) mencionan que establecer metas consiste en fijar estándares, de modo que se espera obtener resultados eficientes mediante el proceso económico a través de la implementación de proyectos públicos, así pues, para determinar cuan eficiente es la ejecución de las metas que se han llevado a cabo durante un periodo en específico se efectúa una evaluación con los indicadores de objetividad ya que son medibles en unidades.

Como plantea Montenegro y Chiappe (2020) la importancia del cumplimiento de metas están relacionadas con el perfeccionamiento continuo de las prestaciones sociales en instalaciones y simplicidad de diligencias en las municipalidades, en efecto las metas se pueden cuantificar, es decir son alcanzables ya que se miden permitiendo identificar posibles errores para posterior a ello encontrar una solución y corregirla; en otras palabras existe una evaluación, retroalimentación y por último se toman medidas correctivas, de



modo que se define cada una de ellas con el propósito de proporcionar un alcance en el lugar:

- **Evaluación:** relacionado con los resultados que se logran mediante la institución de metas, las cuales pueden ser evaluadas durante o después de culminar el desarrollo de actividades.
- **Retroalimentación:** los resultados de la evaluación se comunican al departamento o centros responsables, para informarles del progreso de los objetivos previstos y de los desvíos significativos de los resultados, se acuerda realizar el procedimiento correctivo en tiempo y forma.
- **Medidas correctivas:** estos incluyen cambios que pueden ocurrir en el programa, sobre diferentes metas, asignaciones presupuestarias o recortes y tareas de revisión planificadas en el programa.

Según Ruíz y Sánchez (2021) menciona que existen requisitos del cumplimiento de metas deben seguir cabalmente, caso contrario no se alcanza a cumplir las metas presupuestarias, por ello se enumeró lo siguiente:

- La institución debe instaurar diferentes procedimientos, mismos que deben lograrse con sus medios económicos, tecnológicos y de personal.
- Los desempeños dependen de la jurisdicción (haciendo suposiciones).
- Es necesario definir las metas a alcanzar en un tiempo fijo.
- Necesita saber y estar de acuerdo con los responsables de la implementación del programa (precisar a las personas que estén como responsables).

**Las dimensiones de la variable cumplimiento de metas, son:**

- **Metas municipales:** Según la Organización para la Cooperación y el



Desarrollo Económico [OCDE] (2018) las metas municipales se plantean teniendo como fundamento las funciones de la jurisdicción las cuales deben estar acorde a lo descrito en la normativa de ley N° 27972, de modo que se requiere de habilidades por parte de los equipos técnicos a través de diversas estrategias de asistencia técnica definidas bajo el programa de incentivos. De modo que establece los siguientes indicadores:

- a. **Funciones municipales:** Se trata de funciones específicas derivadas de la facultad de ejercer actividades ejecutivas y administrativas con independencia de conformidad con el derecho público, a fin de compensar las demandas sociales y asegurar su involucramiento en el avance financiero.
- b. **Programación:** Radica en realizar una programación de las actividades antes de desarrollarse, mismas que deben cumplir con las necesidades y prioridades del estado; de hecho, son previstas al iniciar el año, durante el cual se irá implementando lo propuesto a lo largo del año, con el objetivo de mejorar la comunidad y de acuerdo a las necesidades de la ciudad.
- c. **Procedimiento:** Para proceder con el desarrollo de las metas municipales y obtener un adecuado desempeño se debe guiar por un plan operativo para que haya un orden en cuanto a la ejecución de las propias y lograr buenos resultados, de modo que contribuye a la correcta aplicación de los recursos y la atención oportuna de la comunidad. Las revisiones de las metas municipales se llevan a cabo a lo largo del proceso



presupuestario. Durante la implementación, todas las actividades programadas se realizan de acuerdo con el presupuesto institucional de cada institución pública.

- **Metas presupuestarias:** Son las expresiones específicas y cuantificables que caracterizan a las actividades y proyectos establecidos durante el ejercicio de una determinada jurisdicción. De modo que es recomendable que cada institución examine los resultados con respecto a su gestión de acuerdo a su ejecución presupuestaria para determinar en qué medida ha cumplido con el desarrollo de sus metas a nivel institucional ya que se tiene como finalidad identificar los factores, definir estrategias para de esta manera poder tomar decisiones que conlleven a la mejora de la respectiva gestión durante el periodo que se está desarrollando. Es por ello que las metas presupuestarias deben estar arraigadas a una evaluación donde es preciso tener en cuenta los siguientes indicadores PIA y PIM.
  1. Presupuesto Institucional de Apertura (PIA): descrita como la asignación financiera inicial de un ente organizativo estatal suscrito por el coordinador correspondiente, quien asume la asignación presupuestaria prevista en la Ley de Finanzas Públicas, sin embargo, la cifra asignada puede ser modificada previa acreditación (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2022). Siendo el organismo principal encargado de tales funciones.
  2. Presupuesto Institucional Modificado (PIM): Comprende los presupuestos actualizados de la entidad general, en respuesta a los cambios presupuestarios, a nivel institucional y funcional del programa,



realizados transcurso del ejercicio fiscal, basándose en PIA (MEF, 2022).

### 2.3. Bases normativas

Las bases normativas que se relacionan con las variables son las siguientes:

- Decreto Legislativo N.º 1440 emitido por el Poder Ejecutivo, tiene como principal propósito impulsar la eficiencia en la administración del gasto público y la óptima utilización de los recursos estatales. En este sentido, en primer lugar, aborda la simplificación administrativa, proponiendo acciones para reducir la burocracia y agilizar los trámites en las entidades públicas, cuya finalidad consiste en potenciar la eficiencia y atributo del servicio prestado. Asimismo, promueve la modernización de la gestión pública mediante el fomento del uso de TIC con el objetivo de optimizar los procesos administrativos y mejorar la transparencia y la rendición de cuentas. Otro punto relevante es la promoción de la eficiencia en el gasto público, estableciendo criterios y procedimientos para la evaluación y seguimiento del mismo, con el fin de garantizar su efectividad en la consecución de las metas determinadas. Finalmente, el decreto fortalece los mecanismos de control interno en los establecimientos estatales para prevenir y detectar posibles irregularidades en la utilización de los recursos del país (MEF, 2018).
- Ley N° 28112: Ley marco de la Administración Financiera del Sector Público, su finalidad es actualizar el manejo monetario del ámbito gubernamental, instaurar los principios esenciales para la gestión global y eficiente de las actividades asociadas con la obtención y empleo de fondos públicos, así como registrar y proporcionar información de datos pertinentes. Además, contribuye al acatamiento de las responsabilidades y tareas estatales en el marco de la rendición de cuentas financiera, la transparencia y la búsqueda de la estabilidad macroeconómica (Diario el Peruano, 2022).



- Ley N° 27972: Ley Orgánica de municipalidades, establece las reglas sobre el establecimiento, procedencia, esencia, independencia, estructura, objeto, tipo, distribución, categorización y régimen financiero de las ciudades dependientes del gobierno central; así como su relación con otras organizaciones públicas y privadas, así como los métodos de involucramiento cívico y normativa privada (Fernández et al., 2022).

#### 2.4. Definición de términos básicos

**Administración financiera**, es la gestión financiera es una especialidad que consiste en la organización, control o planificación de los medios financieros organizacionales, siendo el encargado de tomar las decisiones de inversión, presupuesto, financiamiento y ahorro de las áreas de la organización, por lo que se considera que es un importante departamento (Cevallos et al., 2020).

**Administración pública**, está compuesta por una serie de organismos y funcionarios encargados de ejecutar las políticas públicas para garantizar la seguridad social. Esto es característico de cada nación, independientemente de su régimen de gobierno (Wollmann, 2020).

**Administración tributaria**, generalmente refleja la economía y sociedad de un país. Es un eje integral de la evolución del estado, procedimientos y procesos del régimen tributario en el marco de la implementación de los actos jurídicos normativos (Corral, 2020).

**Afectación presupuestaria de gastos**, incluye una reducción en el monto presupuestado de los gastos previstos en el mismo, de manera que repercute en las órdenes de registro; además incluye otros documentos afines a los recursos financieros (Ruíz y Sánchez, 2021).



**Anulación presupuestaria**, concierne que, durante los procedimientos de ejecución presupuestal, se hace una supresión de forma total o parcial de los recursos dinerarios adheridos a los proyectos que son considerados de poca relevancia (MEF, 2022).

**Año fiscal**, representa el ciclo durante el cual se ejecuta el Presupuesto del Sector Público, que concuerda con el año calendario, lo que significa que comienza el primer día de enero y termina el día 31 de diciembre (MEF, 2022).

**Asignación presupuestaria**, referido a los fondos estatales definidos en la legislación del presupuesto anual, los cuales son asignados a una entidad particular dentro de un área específica, de modo que permiten alcanzar los objetivos institucionales por ello se incluyen en los presupuestos como requisito esencial para su implementación utilizada por la misma (Ruíz & Sánchez, 2021).

**Calendario de compromiso**, es una herramienta para el control de los presupuestos de gastos autorizados por la Dirección Nacional de Presupuesto Público y cuyo objeto es determinar el monto máximo que se puede comprometer cada mes (Montenegro-Chiappe, 2020).

**Certificación**, la Certificación de Crédito Presupuestario es un procedimiento burocrático destinado a asegurar que los créditos presupuestarios estén accesibles y sin asignar, para efectuar un gasto contemplado en el presupuesto reglamentario autorizado para el año (Montenegro y Chiappe, 2020)

**Código tributario**, es el conjunto de normas tributarias que hacen referencia a las disposiciones y procedimientos relacionados con la forma de regular la aplicación de los distintos impuestos que administra un organismo según el marco jurídico de los tributos (Navarro, 2020).



**Ejecución de gastos**, se refiere al uso de recursos presupuestales, de modo que ayudan a cumplir en el desarrollo de objetivos y metas planteadas, es decir es el procedimiento de cumplir con los compromisos relacionados con los gastos, cuyo propósito es financiar la entrega de recursos y la prestación pública de servicios y obtener resultados acordes a las asignaciones presupuestarias aprobadas (Valera y Delgado, 2020).

**Ejecución de ingresos**, radica en la gestión que realiza la municipalidad para recolectar los tributos mediante el cumplimiento de responsabilidades por parte de los contribuyentes durante un ejercicio gubernamental (Valera y Delgado, 2020).

**Gestión presupuestaria**, es la habilidad de los documentos presupuestarios para el alcance de los propósitos organizacionales, por medio de la concretización de las metas específicas en un periodo fiscal, buscando la implementación de criterios de eficacia, rendimiento y eficiencia (Valera y Delgado, 2020).

**Impuesto municipal**, el impuesto municipal se define como el conjunto de tributos que la sociedad debe cumplir de manera obligatoria. Este conjunto hace referencia a las tasas, arbitrios, derechos, licencias y otras contribuciones que los ciudadanos aportan con el beneficio de recibir obras y servicios públicos de calidad y promover el desarrollo de la ciudadanía (Barrios y Gonzales, 2022).

**Presupuesto**, establece que un presupuesto es un mecanismo financiero orientado a actividades que efectúa una institución, las cuales se desarrollarán en un ejercicio específico para lograr las metas formuladas (MEF, 2022).



## **CAPÍTULO III**

### **MARCO METODOLÓGICO**

#### **3.1. Método de investigación**

Para el desarrollo de la investigación se adaptó el método deductivo, que consiste en tomar como base las teorías y normas que estén relacionado con las variables de ejecuciones presupuestales y los cumplimientos de metas a fin de extraer información y conclusiones, en efecto se parte de lo general a lo explícito y así poder desarrollar el estudio a un grupo de personas que pertenezcan a la gerencia de administración tributaria.

Además, se hizo uso del método hipotético debido a que el estudio se planteó inferencias lógicas deductivas formuladas en base a la realidad problemática; por lo que, han sido analizadas y procesadas para corroborar las hipótesis previstas en el estudio (De la Cruz, 2020). En este caso, la indagación planteó la hipótesis con el fin de conocer la asociación de ambos componentes descritos.

#### **3.2. Tipo de investigación**

De acuerdo con Hernández y Mendoza (2018) la investigación tuvo una finalidad de tipo básica, puesto que contribuyó a la obtención de nuevos conocimientos mediante indagaciones previamente realizadas sin dejar de lado la misma.

Es por eso que, se trabajó bajo un alcance correlacional, teniendo como propósito principal: conocer el comportamiento que ejerce una variable sobre otra. Es decir, identificar la relación que guardan entre sí; revelando la posible proximidad que mantienen y no las causas que las producen (Rodríguez, 2020).

De acuerdo con los datos proporcionados, este análisis se considera de campo, dado que el contenido recabado proviene directamente del lugar en donde se manifestó la problemática y estuvo a cargo del investigador, el cual, utilizó la información sin realizar ninguna modificación (Gallardo, 2017).

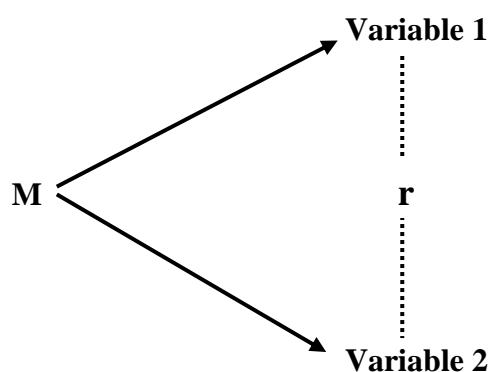
De acuerdo a su enfoque, la investigación estuvo cimentada en un paradigma cuantitativo, dado que fue desarrollada bajo un conjunto de procesos organizados y secuenciados, en donde no se omitió ni cambió el orden de ninguno de ellos, los cuales contribuyeron a verificar la hipótesis planteada. Hernández y Mendoza (2018) consideran pertinente el uso de este enfoque cuando se busca una estimación de la magnitud o aceptación de hipótesis mediante la evaluación de algunas revelaciones.

### 3.3. Diseño de investigación

Las variables examinadas no fueron alteradas intencionalmente debido a que el propósito principal de este análisis fue detallar y evaluar su comportamiento en el entorno real, la investigación siguió un diseño no experimental. Asimismo, se distinguió a esta investigación como un estudio de corte transversal, puesto que la información recabada se realizó en un momento de tiempo determinado (Rodríguez, 2020). Por ello el estudio, adoptará el siguiente esquema, de forma que se revela el análisis estadístico:

**Figura 1**

*Diseño de investigación*



**V 1:** Ejecución presupuestal de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

**V 2:** Cumplimiento de metas de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

**M:** Muestra de estudio



r: Relación entre las variables de la investigación

### 3.4. Operacionalización de variables

**Tabla 1.** Operacionalización de variables

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Ejecución presupuestal	Corresponde a una etapa donde se reciben compromisos de ingresos y gastos de acuerdo con las asignaciones presupuestarias autorizadas en el mismo; en efecto la ejecución presupuestaria implica registrar información sobre los recursos obtenidos por especificaciones presupuestarias y de la misma manera comprende a los compromisos adquiridos (Calán y Moreira, 2018).	Compromiso	Manejo de contratos
			Manejo de órdenes de compra
			Manejo de convenios
		Devengado	Manejo de órdenes de servicio
			Comprobantes de pago
			Notas de entrada a almacén
		Cancelación	Conformidad de servicio
			Aprobación de autorización de pagado
			Manejo de giros pagados mediante el Banco de la Nación
Cumplimiento de metas	Es una faceta esencial de la estrategia de administración de resultados, implicando la elaboración de métodos y recursos que garanticen la congruencia con las tácticas destinadas a alcanzar los fines estratégicos de las entidades, en consonancia con las políticas públicas locales, regionales y nacionales (Romero, 2017)	Metas municipales	Funciones municipales
			Programación
			Procedimiento
		Metas presupuestarias	Presupuesto institucional de apertura (PIA)
			Presupuesto Institucional Modificado (PIM)

*Nota: Elaboración propia*

### 3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

#### 3.5.1. Población

Según Ñaupas et al. (2018) la población está formada por personas que tienen características similares, por lo que serán tomadas para estudio en una indagación particular; en este caso, la población estuvo conformada por 33 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Chota; de los cuales, 15



pertenecían a la oficina gerencial administrativa tributaria, 6 a la oficina de planificación y presupuesto, 4 a la oficina general de administración y 8 a la Gerencia Municipal.

### **3.5.2. Muestra**

Citando a Ñaupas et al. (2018) para adquirir una muestra representativa, es necesario seleccionar una fracción del conjunto poblacional, de la cual se toma una reducida cantidad, de manera que una porción significativa es considerada en los instrumentos de medición correspondientes a las variables de investigación; sin embargo, es posible seleccionar el equivalente de la población en la muestra para poblaciones pequeñas. Es por ello que, la muestra estuvo conformada por el total de la población, es decir, los 33 colaboradores de la municipalidad de Chota.

### **3.5.3. Muestreo**

Así pues, de acuerdo con lo expresado por Rodríguez (2020), se empleó un muestreo no probabilístico por conveniencia, ya que la selección de la muestra se realizó de forma conveniente de acuerdo al tema abordado, además, estuvo disponible para el investigador en un periodo en específico.

### **3.5.4. Unidad de análisis**

Según Arias (2021) este aspecto concierne al objeto en estudio donde se descubrirá información demandada para la presente indagación. De modo que, el organismo gerencial administrativo tributario de la municipalidad Provincial de Chota, representó la unidad de análisis en esta investigación.

## **3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **3.6.1. Técnicas de recolección de datos**



Para Hernández y Duana (2020), este procedimiento comprende el conjunto de acciones que se deben seguir para lograr un propósito en particular, es decir, recopilar datos sobre el problema que se busca darle solución. Asimismo, se trata de métodos descriptivos que apoyan el desarrollo de herramientas recopilatorias de datos. En ese sentido, la técnica empleada fue la encuesta, ya que se recabó las opiniones, asociadas al tema de estudio, de las personas, a través de la confección de preguntas.

Asimismo, se acopió información contenida en documentos, concernientes al tema de estudio; por lo que, se utilizó los análisis documentales como técnica recopilatoria de información. Según Arias (2021), esta técnica consiste en la identificación, recopilación y análisis de documentos de importancia para el contexto en investigación. En este caso la información recolectada no ha venido directamente de los encuestados, sino a través de su trabajo.

### **3.6.2. Instrumentos de recolección de datos**

Los instrumentos de recopilación de información ofrecen la oportunidad de influir en la evaluación de las variables bajo estudio al revelar datos pertinentes sobre la situación en cuestión (Hernández y Duana, 2020). Dado que se empleó la encuesta, se procedió a seleccionar el cuestionario como instrumento adecuado para su implementación. Este cuestionario se estructuró de la siguiente manera: constaba de 18 preguntas relacionadas con la ejecución presupuestaria y 12 preguntas referentes al cumplimiento de metas, de acuerdo con la operacionalización de las variables.

Para la cuantificación de ambos cuestionarios se utilizó la escala de Likert encausadas del 1 al 5, teniendo diversas alternativas de respuesta, donde



totalmente en desacuerdo representaba la menor escala (1) y totalmente de acuerdo representaba la mayor escala (5); estimado en un tiempo límite 25 minutos. Asimismo, se realizó un análisis estadístico de la fiabilidad del alfa de Cronbach, que determinó la aplicabilidad de las preguntas y aseguró su consistencia.

A su vez, al utilizar el análisis documental como técnica de recopilación, el instrumento más pertinente para su desarrollo fue la ficha de análisis documentario, la cual permitió recabar datos provenientes de registros relacionados a la variable de ejecución presupuestaria.

### **3.7. Procesamiento y análisis de datos**

#### **3.7.1. Procesamiento de datos**

Este procedimiento se realizó mediante el programa Microsoft Word, como procesador de textos, y el programa Microsoft Excel, que permitió la exhibición de tablas y gráficos para los resultados. Con respecto al análisis inferencial, se empleó el programa estadístico Jamovi 2.3.26., versión libre, para hallar el grado asociativo de ambos componentes en evaluación.

#### **3.7.2. Análisis de datos**

En este apartado es conviene precisar que, para el análisis de datos, fue necesario conocer la distribución de los datos de ambas variables. Pues, tras este análisis, se seleccionó el estadístico a utilizar según la distribución normal presentada: si las variables seguían una distribución no normal, se utilizó la prueba denominada Rho de Spearman. De esta manera, la aplicación de este estadístico ayudó a validar el vínculo de las hipótesis planteadas para luego elaborar las respectivas interpretaciones.

### **3.8. Aspectos éticos y rigor científico**



Con base en Romero y Reyes (2019) la indagación se desarrolló bajo los principios éticos, de modo que se asegurará el pleno bienestar de los participantes en el proceso de investigación, sin perjudicarlos física o psicológicamente, y valorando su contribución. Al mismo tiempo, se garantizó el derecho a la autodeterminación de los autores y participantes, quienes hicieron un descubrimiento libremente y sin restricciones, manteniendo firmemente el respeto a la decisión de los autores y participantes. Lo determina cada parte y establece, desde el principio, las circunstancias en las que se llevó a cabo la investigación. Así pues, todos los insumos materiales y humanos que fueron utilizados durante el estudio han sido requeridos para lograr el mejor fin y sin causar perjuicios a terceros. Asimismo, para respetar los principios éticos y las normas que consolidan la exactitud científica de esta investigación, se declaró la originalidad y autoría del presente. De igual manera, para dar validez a los datos que se recolectan se requirió del permiso correspondiente de la municipalidad donde se realizó la investigación. Los instrumentos, tal y como se ha detallado con anterioridad, serán validados por jueces expertos que certifiquen su rigor científico y coherencia con la investigación. Finalmente, el estudio estuvo sujeto a las normas para la detección de plagio, las cuales determinaron su porcentaje dentro de los límites permisibles de la institución a la que incumbe.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

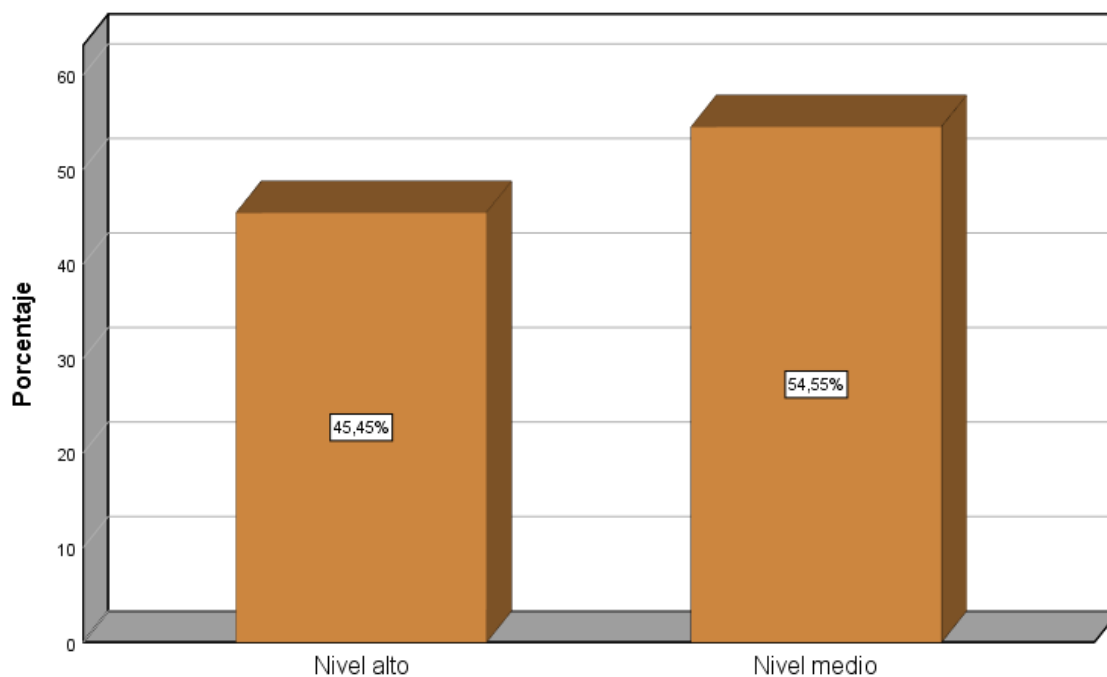
#### 4.1. Análisis e interpretación de resultados

##### Variable 1: Ejecución presupuestal

De acuerdo a la información recabada, a través de los cuestionarios, se obtuvieron los siguientes resultados:

##### Figura 2

Ejecución presupuestal a cargo de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022



*Nota.* La figura describe los niveles de la ejecución presupuestal de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota.

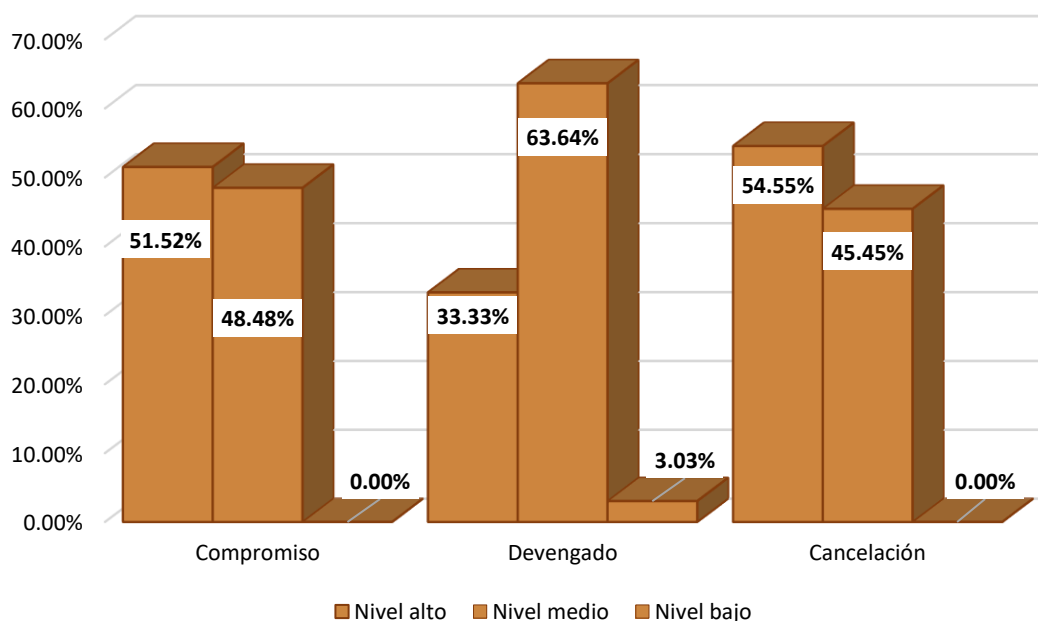
En la figura 2, se muestra como los participantes percibieron la ejecución presupuestal asignada para el año 2022, labor que estuvo a cargo de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota. El 45% de los partícipes consideró que en el transcurso de ese periodo la labor de esta entidad se ubicó dentro del nivel alto, en lo que respecta a ejecución del presupuesto, manifestando que la



entidad cumplió rigurosamente con los gastos planificados para los distintos sectores de la población, dándole el correspondiente seguimiento y control con la finalidad de realizar ajustes si es necesario. Sin embargo, el 55% restante percibió su labor en un nivel medio, aludiendo que la entidad no ejecuta en su totalidad el presupuesto asignado para ese año, producto de la complejidad de los proyectos, retrasos en la implementación o cambios en las prioridades, presentado una imagen conservadora con respecto al gasto. A pesar de las deficiencias de la entidad, todos los participantes coincidieron que su labor con respecto a la ejecución de presupuesto se encontraba dentro de los límites promedio y no por debajo de ellos.

**Figura 3**

Dimensiones de la variable ejecución presupuestal.



*Nota.* La figura 3 describe los niveles de las dimensiones de la ejecución presupuestal de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota

Como se observa en la Figura 3, de acuerdo a la dimensión compromiso, que son los contratos realizados por la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota para la obtención de bienes o la prestación de un



servicio de modo temporal, el 52% de los participantes percibió un nivel alto de los compromisos contraídos en el período 2022. Mientras que, el 48% restante percibió un nivel medio en los compromisos contraídos por esta entidad durante ese mismo año, puesto que no existieron deficiencias significativas en la gestión de estos compromisos, pero tampoco se manejaron con eficiencia; puesto que, se transaron con la finalidad de atender necesidades básicas. Pese a ello, todos los partícipes coincidieron en que la entidad no presentó deficiencias en la gestión de los compromisos contraídos para ese año, por lo que ninguna la percibió dentro de un nivel bajo.

A su vez, los contratos registrados por la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota en el Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE), pero que aún no han sido cancelados, conforman la dimensión devengada; donde, el 33% de los participantes percibió en un nivel alto el monto que registró esta entidad durante el año 2022, refiriendo que se estaba ejecutando de manera eficiente el presupuesto asignado para ese año. Sin embargo, el 64% restante percibió que el monto devengado para ese año se encontraba en un nivel medio, manifestando que la entidad gastaba el presupuesto de forma moderada, priorizando las necesidades básicas de la población. Asimismo, solo el 3% de los encuestados percibió en un nivel bajo el monto devengado por esta entidad en el transcurso del año 2022, afirmando que los gastos registrados son relativamente pequeños en comparación con el presupuesto asignado para ese mismo año.

En cuanto a la dimensión cancelación en el marco de la ejecución presupuestal, esta se conforma por todos los contratos contraídos por la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, durante el año fiscal o anteriores a él, que han sido saldados en el transcurso del año fiscal. En la figura 3, se puede observar cómo el 55% de los participantes percibe un nivel alto el monto desembolsado por esta



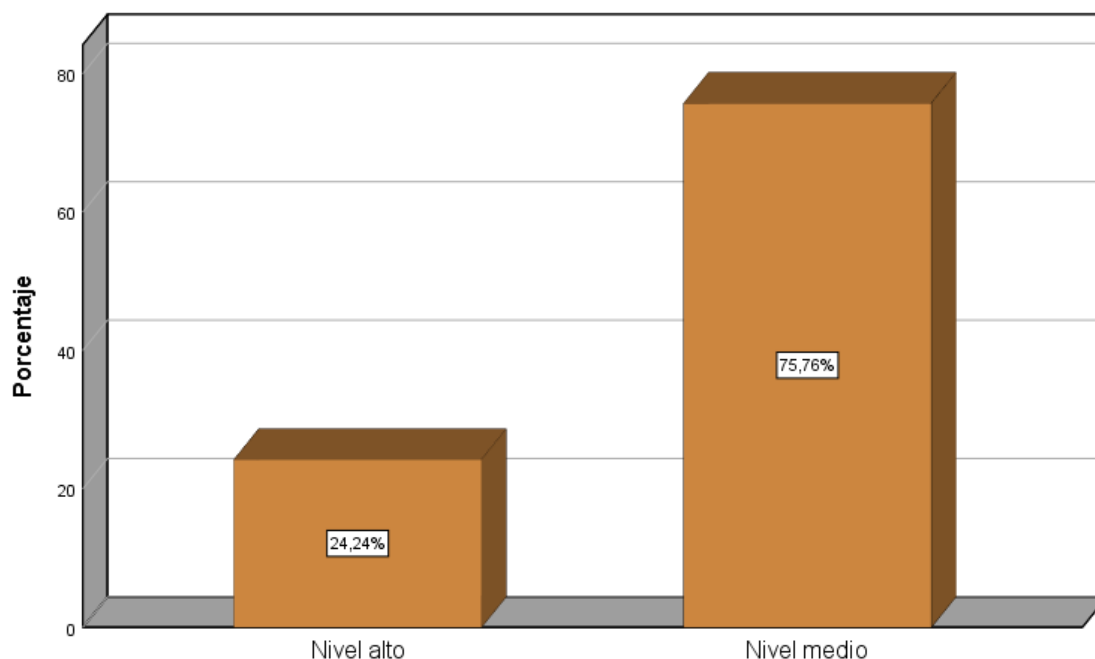
entidad durante el año 2022, afirmando que la entidad está ejecutando el total o gran parte del presupuesto asignado para ese año. Por el contrario, el 45% restante percibió en un nivel medio el monto desembolsado por esta entidad durante el mismo año, argumentando que la entidad tuvo un desempeño mediocre en la ejecución del presupuesto, puesto que se habría utilizado al menos la mitad de los fondos asignados para ese mismo año. Sin embargo, ninguno de los partícipes indicó que el monto cancelado por la entidad en el transcurso del año 2022 se habría encontrado en un nivel bajo; ya que, si bien existieron algunas deficiencias, los fondos desembolsados estuvieron dentro del promedio.

#### Variable 2: Cumplimiento de metas

De acuerdo a la información recabada, a través de los cuestionarios, se obtuvieron los siguientes hallazgos:

#### Figura 4

Cumplimiento de metas a cargo de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022



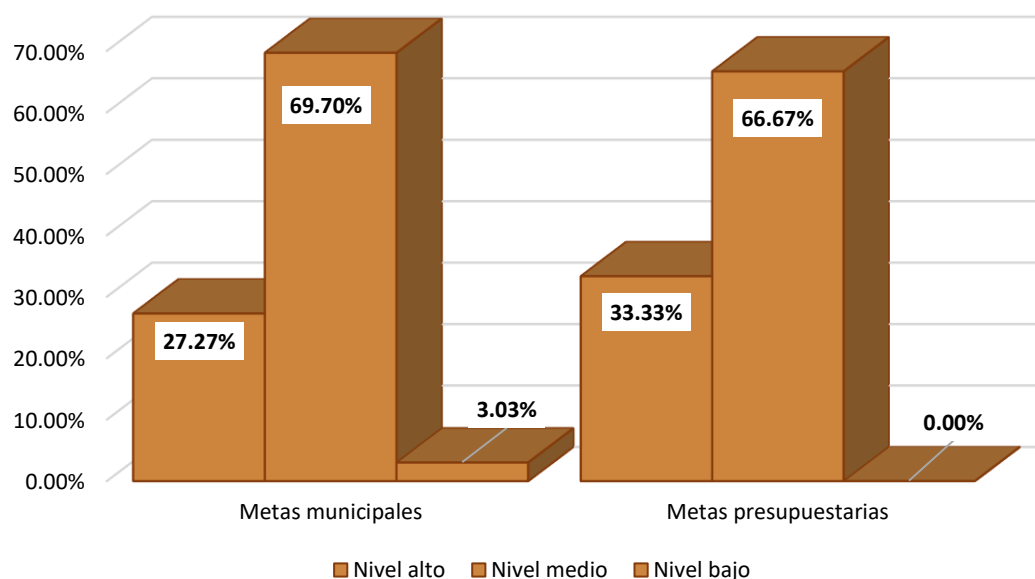


*Nota.* La figura 4 revela niveles sobre el cumplimiento de metas que tiene la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota.

La figura 4 nos muestra la valoración de la percepción de los participantes con respecto al cumplimiento de metas determinadas en el año 2022, a cargo de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, donde el 24% de los participantes percibieron un nivel alto en los cumplimientos de metas decretadas en el Plan de Desarrollo Local Concertado, manifestando que tanto la ejecución del presupuesto como la labor que tuvo esta entidad se desarrollaron de manera eficientemente durante el año 2022. No obstante, el 76% restante percibió un nivel medio en el cumplimiento de las metas planificadas dentro de ese mismo año, revelando las deficiencias que aún mantiene esta entidad con respecto a la ejecución e implementación del presupuesto, así mismo, la falta de control que presenta con las municipalidades locales. Pese a ello, ninguno de los partícipes considera que el desempeño de esta entidad en los cumplimientos de metas planificadas se encuentre por debajo del promedio esperado.

**Figura 5**

Dimensiones de la variable cumplimiento de metas



*Nota.* La figura expresa niveles sobre las dimensiones del cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota

Como se observa en la figura 5, con respecto a la dimensión metas municipales, el 27% de los participantes sostienen que el cumplimiento de las metas por parte de la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota se encuentra en un nivel alto, ya que han percibido que las metas municipales se han cumplido satisfactoriamente en el transcurso del año 2022. Por el contrario, el 70% restante manifiesta que este cumplimiento se ha encontrado en un nivel medio, puesto que, si bien se han podido lograr gran parte de las metas, estas no se encuentran focalizadas ni orientadas a resolver problemas prioritarios. A su vez, solo el 3% de los participantes han percibido un nivel bajo en el cumplimiento de metas, ya que han considerado que no se da la atención requerida a las zonas más vulnerables.

Por otro lado, en relación a la dimensión metas presupuestarias, un tercio de los participantes considera que los cumplimientos de metas presupuestarias se encuentran en un nivel alto, ya que han observado que gran parte de los fondos de esta entidad se han



utilizado siguiendo los parámetros establecidos por el plan de desarrollo local concertado. Sin embargo, el 67% restante opina lo contrario, ya que manifiestan que el presupuesto no se ha utilizado eficientemente, teniendo notables cambios en el PIM, por lo que consideran que el cumplimiento de metas por parte de esta institución se ha mantenido en un nivel medio. A pesar de ello, todos los participantes coinciden que el presupuesto no se ha ubicado dentro de un nivel bajo, puesto que, a pesar de tener deficiencias, se ha desarrollado de manera aceptable para algunos.

#### 4.2. Contrastación de hipótesis

Los hallazgos derivados del análisis inferencial se efectuaron siguiendo un proceso riguroso y sistematizado, donde la omisión de cualquiera de estos pasos o el desarrollo equívoco del proceso podría revelar resultados erróneos.

De acuerdo al propósito principal: Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

Para determinar la correlación de ambas variables, el primer paso a seguir consiste en identificar la distribución que sigue la base de datos analizada. Este paso es fundamental para seleccionar la técnica estadística más adecuada que se empleará en el análisis inferencial correspondiente. Dado que la muestra para este estudio estuvo conformada por menos de 50 elementos, se aplicó el test de Shapiro-Wilk, el cual ofrece una mayor precisión al analizar muestras relativamente pequeñas. Los resultados obtenidos de esta prueba fueron los siguientes:

**Tabla 2**

Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	Gl	Sig.
Ejecución Presupuestal	0,361	33	0,000	0,635	33	0,000



Cumplimiento de metas	0,469	33	0,000	0,534	33	0,000
-----------------------	-------	----	-------	-------	----	-------

*Nota.* Datos obtenidos mediante el procesamiento del programa SPSS versión 26

En la Tabla 2, se puede observar que el valor de significancia para ambas variables se encuentra por debajo del valor crítico ( $\text{Sig} < 0.05$ ). Este resultado indica que los datos no siguen una distribución normal, ya que al ser el grado de significancia menor que el valor crítico, se rechaza la hipótesis nula. Por lo tanto, se concluye que el estudio no maneja una distribución normal.

Para contrastar la hipótesis, se llevó a cabo un análisis de correlación entre dos variables. En este proceso, se consideraron dos pruebas comúnmente empleadas: la correlación de Spearman y la correlación de Pearson. La primera se utiliza para examinar datos no paramétricos, mientras que la segunda se emplea para analizar datos que siguen una distribución normal. En el caso presente, tras verificar los datos mediante la prueba de Shapiro-Wilk, como se muestra en la tabla 2, se optó por utilizar la prueba correlativa de Spearman, cuyos hallazgos fueron los siguientes:

**Tabla 3**

Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022

			Ejecución Presupuestal	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	0,620**
		Sig. (bilateral)	-	0,000
			N	33
	Cumplimiento de metas	Coefficiente de correlación	0,620**	1,000
Sig. (bilateral)		0,000	-	
		N	33	

*Nota.* Datos obtenidos mediante el procesamiento del programa SPSS versión 26. \*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

A continuación, se muestra la Tabla 2 con la escala de valores e interpretaciones que corresponden al estadístico de correlación Rho de Spearman:



**Tabla 4**

Escala de valoración del coeficiente de correlación del Rho de Spearman

<b>Valor</b>	<b>Significado</b>
-1	Correlación negativa perfecta
-0.90 a -0.99	Correlación negativa muy alta
-0.70 a -0.89	Correlación negativa alta
-0.40 a - 0.69	Correlación negativa moderada
-0.20 a -0.39	Correlación negativa baja
-0.01 a -0.19	Correlación negativa muy baja
0	Correlación nula
0.01 a 0.19	Correlación positiva muy baja
0.20 a 0.39	Correlación positiva baja
0.40 a 0.69	Correlación positiva moderada
0.70 a 0.89	Correlación positiva alta
0.90 a 0.99	Correlación positiva muy alta
1	Correlación positiva perfecta

Nota. La tabla describe el valor y significado de correlación de Rho de Spearman Quisbert y Yucra (2021).

En relación al propósito principal que se tiene en el presente estudio, se consideraron como hipótesis de investigación y nula las siguientes:

Hi: Existe relación significativa entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

Ho: No existe relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

De acuerdo con lo observado en la tabla 3, ambas variables presentaron un Rho entre 0.40 y 0.69, lo que significa que manifestaron una correlación de grado positivo y moderado, cuya significancia fue menor al valor crítico ( $0.00 < 0.05$ ), lo cual implica que



se rechace la hipótesis nula y se acepte la alternativa, es decir, se demuestra que existe una relación significativa entre ambas variables.

Del mismo modo, se procedió a contrastar las hipótesis específicas planteadas, donde se obtuvieron los siguientes hallazgos:

**Tabla 5**

Compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022

		Compromiso	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Compromiso	Coefficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	-
	Cumplimiento de metas	N	33
		Coefficiente de correlación	0,407*
	Sig. (bilateral)	0,019	
	N	33	

*Nota.* Datos obtenidos mediante el procesamiento del programa SPSS versión 26. \* La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En relación al propósito específico 1: Identificar la relación entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022. Se tienen como hipótesis de investigación y nula:

Hi: Existe relación significativa entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

Ho: No existe relación entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

En la tabla 3 se puede observar cómo ambas variables presentaron un Rho entre 0.40 y 0.69, en otras palabras, ambas variables manifestaron una correlación positiva moderada. A su vez, ambas variables presentaron un grado de significancia menor al



valor crítico ( $0.019 < 0.05$ ), lo cual significa que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alternativa, demostrando la existencia de una relación significativa entre compromiso y cumplimiento de metas.

**Tabla 6**

Devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

			Devengado	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Devengado	Coefficiente de correlación	1,000	0,495**
		Sig. (bilateral)	-	0,003
		N	33	33
	Cumplimiento de metas	Coefficiente de correlación	0,495**	1,000
		Sig. (bilateral)	0,003	-
		N	33	33

*Nota.* Datos obtenidos mediante el procesamiento del programa SPSS versión 26. \*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En relación al propósito específico 2: Identificar la relación entre el devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022. Se tienen como hipótesis de investigación y nula:

Hi: Existe relación significativa entre el devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

Ho: No existe relación entre el devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

De acuerdo a los resultados presentados en la tabla 5, a través del test de Spearman, ambas variables presentaron un coeficiente de correlación entre 0.40 y 0.69, demostrando que existe una correlación positiva moderada entre las mismas. Además, el nivel de significancia obtenido fue menor al valor crítico ( $0,003 < 0.05$ ), rechazando la



hipótesis nula y aceptando la alternativa; de modo que, se afirma la existencia de una relación significativa entre devengado y cumplimiento de metas.

**Tabla 7**

Cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

			Cancelación	Cumplimiento de metas
Rho de Spearman	Cancelación	Coefficiente de correlación	1,000	0,516**
		Sig. (bilateral)	-	0,002
	N		33	33
	Cumplimiento de metas	Coefficiente de correlación	0,516**	1,000
Sig. (bilateral)		0,002	-	
N		33	33	

*Nota.* Datos obtenidos mediante el procesamiento del programa SPSS versión 26. \*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En relación al propósito específico 1: Identificar la relación entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022. Se tienen como hipótesis de investigación y nula:

Hi: Existe relación significativa entre la cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

Ho: No existe relación entre la cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.

Los hallazgos presentados en tabla 6, reflejaron un valor correlativo ubicado entre 0.40 y 0.69, corroborando la existencia de un vínculo positivo y moderado de las ambas variables, cuya significancia obtenida resultó ser menor al valor crítico ( $0,002 < 0,05$ ), rechazando la hipótesis nula y aceptando la alternativa; confirmando la una asociación significativa entre cancelación y cumplimiento de metas.



### 4.3. Discusión de resultados

De acuerdo al objetivo general del estudio sobre determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota en el año 2022, se desarrolló un análisis inferencial donde se halló que la magnitud es 0,620, precisando una relación positiva y moderada; además, esta relación resulta significativa a un nivel de 1% (Sig.=0,000). Este resultado es consistente con lo encontrado por Hernández y Tuesta (2021), quienes manifestaron una relación de grado positivo y significativo entre ambas variables para el caso del municipio de San Martín, aunque esta relación resultó alta (0,974). Además, Hilasaca (2019) también encontraron que los cumplimientos de metas dependen de las ejecuciones presupuestales que cambian en cada año según la manera en el que se maneje. Por el contrario, el resultado hallado se contrapone con la investigación de Monje (2019), pues el autor afirma que las ejecuciones presupuestarias se asocian de modo desfavorable con el acatamiento de metas institucionales para el caso de la municipalidad de Chepén.

Por otro lado, el objetivo específico 1 se orientó a identificar la relación entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota en el periodo 2022, cuyo análisis inferencial medido a través del parámetro Rho de Spearman estimó un valor de 0,407 (Sig.=0,019), evidenciando que la relación es positiva, moderada y significativa al 5%. Esta relación es congruente con el trabajo de Santiago (2019), quien encuentra una relación de grado positivo y significativo entre las ejecuciones presupuestales y los cumplimientos de metas, aseverando que el manejo de los compromisos amparados por parte de los involucrados contribuye a las mejoras en el cumplimiento del gasto y de las metas propuestas. De manera análoga, Reinoso-Baquerizo y Pincay-Sancán (2020) también



afirmaron que la proyección y programación presupuestaria en cuanto al manejo de los servicios y contrarios se asocian con la eficiencia en el cumplimiento de metas, siendo este el caso de la municipalidad de Guayas, en Ecuador.

En cuanto al objetivo específico 2 acerca de identificar la relación entre el devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota en el año 2022, se aplicó el estadístico Rho de Spearman para el análisis correlacional, cuyo coeficiente obtenido fue de 0,495 (Sig.=0,003), afirmándose que su vínculo es positivo de nivel moderado y significativo a un nivel de 1%. En esta misma línea, Calderón y Fallas (2019) también encontraron asociaciones significativas entre el devengado y el cumplimiento de objetivos para el caso del municipio Montes de Oro, en Puerto Rico, puesto que la falta de diligencia para controlar las salidas de dinero no permitían lograr las acciones abordadas por la institución; sin embargo, una mejor gestión de los recursos financieros contribuyó a los cumplimientos de metas por parte del establecimiento, manifestando la relevancia de la gestión presupuestaria.

De la misma forma, Caiza (2022) halló una incidencia positiva entre la gestión financiera de una municipalidad en Ecuador y cómo esta influye en las metas de financiamiento y presupuesto, por lo que resulta imperante enfocarse en el manejo y control de las erogaciones que registra y desarrolla la entidad pública. De manera contraria, Fernández (2019) encontró resultados opuestos, manifestando que la ejecución del gasto según los montos pactados del devengado en los plazos fijados incide negativamente con el logro de los objetivos planteados por una entidad pública situada en Puno.

Según el objetivo específico 3 sobre identificar la relación entre la cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la



Municipalidad Provincial de Chota en el periodo 2022, la estimación del valor de correlación según el estadístico Rho de Spearman arrojó un resultado de 0,516, en donde se precisó que la asociación resultante es positiva, moderada a un nivel de 1% (Sig.=0,002). Asimismo, Aguilar (2022) afirma que los convenios del Estado dentro de las ejecuciones presupuestales cumplen un papel significativo y positivo para el desarrollo de los objetivos propuestos. Este hallazgo también fue encontrado por Cajusol (2019), el cual precisó que las deficiencias del control interno con respecto al manejo de los pagos de los contratos y la supervisión de las entregas inciden en las ejecuciones presupuestales y en el beneficio de fines y metas propuestas.

Además, también se cumple con lo encontrado por Calán y Moreira (2018), quienes se refirieron a la cancelación como una etapa relevante en el Sistema De Tesorería Nacional, en donde las obligaciones reconocidas deben formalizarse en el documento oficial correspondiente para garantizar la formalidad de la entidad pública con respecto a los servicios brindados y ofrecer un cierre eficiente a la ejecución del presupuesto.



## CONCLUSIONES

El presente estudio propuso como objetivo general determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022. A partir del análisis estadístico de los datos obtenidos, se obtuvo un coeficiente de Rho de Spearman de 0,620 significativo a un nivel de 1% (Sig.=0,000). De esta manera, se acepta la hipótesis general formulada y se concluye que la relación entre ambas variables es **positiva y moderada**, por lo que las mejoras en el proceso de ejecución presupuestal contribuyen al logro de metas por parte de la entidad pública.

En relación al objetivo específico 1 de identificar la relación entre el compromiso y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022, el resultado del parámetro de correlación Rho de Spearman exhibió un resultado de 0,407, siendo significativo a un nivel de 5% (Sig.=0,019). En línea con estos resultados, se encontró una relación **positiva y moderada**, concluyéndose que un mejor manejo de las formalizaciones de compromiso se vincula positivamente con el desarrollo de las metas establecidas por la institución.

Con respecto al objetivo específico 2 sobre identificar la relación entre el devengado y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022. El coeficiente del parámetro estadístico de correlación presentó una magnitud de 0,495, con un nivel de significancia de 1% (Sig.=0,003), afirmándose que existe una relación **positiva moderada** entre las mismas. Se concluye que el progreso en la gestión de devengado en la entidad pública se asocia directamente con el cumplimiento de las metas institucionales.

De acuerdo al objetivo específico 3 acerca de identificar la relación entre la cancelación y el cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022. El análisis inferencial estimó un coeficiente de correlación con un



valor de 0,516, significativo a un nivel de 1% (Sig.=0,002), lo cual indica que esta relación es significativa, positiva y moderada. De esta manera, se acepta la hipótesis planteada y se concluye que, si se incrementa la eficiencia en el proceso de cancelación tras la finalización de un proyecto, se garantizará el progreso en los cumplimientos de metas.



## RECOMENDACIONES

Con respecto al objetivo general, se recomienda a los responsables de la Municipalidad Provincial de Chota que consideren la relación existente entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas, por lo que una gestión presupuestal basada en una planificación detallada de los proyectos y el seguimiento continuo del nivel de ejecución del presupuesto puede garantizar que la institución alcance sus metas.

En relación al objetivo específico 1, se recomienda mejorar el nivel de la gestión de compromiso en la ejecución presupuestal mediante contratos eficientes que reflejen de manera concisa los requerimientos de la población y estén vinculados a los objetivos del organismo institucional. Además, se debe monitorear el cumplimiento de los contratos y servicios según los plazos acordados y crear estrategias alternativas para enfrentar posibles demoras que puedan presentarse durante la ejecución del contrato.

En relación al objetivo específico 2, se recomienda incrementar los montos devengados según los proyectos que se establecieron en el plan institucional, así como en los requerimientos urgentes de la población. Además, se recomienda establecer procedimientos eficientes que posibiliten una gestión precisa y transparente de los fondos, lo cual favorecerá una ejecución presupuestaria más efectiva y en sintonía con los objetivos establecidos.

En relación al objetivo específico 3, se recomienda mejorar las actividades del proceso de cancelación de contratos finalizados, a través de la comprobación de las entregas finales, la resolución de pagos pendientes y la regularización de documentos sobre acuerdos de terminación y otras condiciones específicas que rigen la finalización del acuerdo con el ejecutor del servicio.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, Á. W. (2022). Contrataciones del estado y ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Tacabamba. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. Tacabamba: Repositorio de la Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/78594>
- Alcas, W., Ramírez, R., Carbajal, C., & Holguín, M. (2021). Modelo de gestión de participación ciudadana para la ejecución presupuestal en las municipalidades - margen derecha del Rio Chira. *Ciencias y Educación*, 2(10), 71-101. <https://cienciayeducacion.com/index.php/journal/article/view/86>
- Aliaga, N., & Ramirez, M. F. (2022). Ejecución presupuestal y la calidad de gasto público en la Municipalidad de Oxamarca - Cajamarca 2020. [Tesis de Pregrado, Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo]. Celendín: Repositorio institucional de la Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo. <http://repositorio.upagu.edu.pe/handle/UPAGU/2300>
- Arellano, O. E., & Caiza, W. P. (2022). La gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del GAD municipal del cantón Alausí, durante el período 2019-2020. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Chimborazo]. Ecuador: Repositorio de la Universidad Nacional de Chimborazo. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9062>
- Arias, J. (2021). *Diseño y Metodología de la Investigación*. Enfoques Consulting EIRL. <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Banguero, H., Carrillo, L., & Aponte, E. (2018). *Planeación y gestión estratégica de las organizaciones: conceptos, métodos y casos de aplicación*. Colombia: Universidad Autónoma de Occidente. [https://books.google.com.pe/books?id=5pfGDwAAQBAJ&pg=PT25&dq=cumplimiento+de+metas+en+una+municipalidad&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwi1ztKj09\\_5AhXNtJUCHXN8Dt8Q6AF6BAgGEAI#v=onepage&q=cumplimiento%20de%20metas%20en%20una%20municipalidad&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=5pfGDwAAQBAJ&pg=PT25&dq=cumplimiento+de+metas+en+una+municipalidad&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwi1ztKj09_5AhXNtJUCHXN8Dt8Q6AF6BAgGEAI#v=onepage&q=cumplimiento%20de%20metas%20en%20una%20municipalidad&f=false)
- Barreno, M. M. (2019). La Universidad Estatal de Milagro vista desde el enfoque de la teoría clásica de la administración. *Revista Conrado*, 15(66), 59-64.



[http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1990-86442019000100059&script=sci\\_arttext&tlng=en](http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S1990-86442019000100059&script=sci_arttext&tlng=en)

Barrios, C., & Gonzales, J. (2022). *Tributo municipal y gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de Abancay 2021*. Repositorio Institucional de la Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88583/Barrios\\_LC-Gonzales\\_VJC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88583/Barrios_LC-Gonzales_VJC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Benites, A., Benites, R., Tello, E., & Javez, S. (2021). Efecto de las estrategias de cobranza en la efectividad en la recaudación del Servicio de Administración Tributaria de Trujillo - SATT. *Journal of business and entrepreneurial studies*, 5(2), 31-45. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=573666758004>

Cajusol, C. (2019). Deficiencias de control interno y su incidencia en la recaudación tributaria de la Municipalidad Distrital de Santa Rosa - Jaén, 2018. [Tesis de Pregrado, Universidad Señor de Sipán]. Santa Rosa: Repositorio de la Universidad Señor de Sipán. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/6259>

Calán, T. E., & Moreira, G. A. (2018). Análisis de las etapas del ciclo presupuestario en la Administración Pública del Ecuador con el enfoque de resultados. *Revista Científica UISRAEL*, 5(1), 9-22. <https://doi.org/10.35290/rcui.v5n1.2018.61>

Calderón, G., & Fallas, L. (2019). Gestión del presupuesto de la Municipalidad de Montes de Oro en los periodos 2016 - 2017. [Tesis de Pregrado, Universidad Técnica Nacional]. Puerto Rico: Repositorio Institucional de la Universidad Técnica Nacional. <https://repositorio.utn.ac.cr/handle/20.500.13077/304>

Campoverde, C., Mendoza, J., & Segovia, A. (2022). Competencias de gestión que inciden en el cumplimiento de metas de las PyMes del sector textil en cuenca. *Innovaciones De Negocios*, 19(37), 1526-1541. <https://revistainnovaciones.uanl.mx/index.php/revin/article/view/388>

Cevallos, V. N., Montilla, A. J., Biler, S. A., & Cevallos, L. M. (2020). Planeación Financiera Empresarial, Aproximación a su Estudio desde una Revisión Bibliográfica. *Revista Ciencias Sociales y Económicas*, 4(2), 1-25. <https://revistas.uteq.edu.ec/index.php/csye/article/view/369>



- Corral, I. (2020). La gestión del IRPF, ¿es hora de una revisión basada en la relación cooperativa? *Revista de Contabilidad y Tributación*, 449(450), 01-32.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.51302/rcyt.2020.3713>
- De la Cruz, P. (2020). El hipotético-deductivismo en la explicación de las ciencias sociales. *Horizonte de la Ciencia*, 10(18).  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7762149>
- Departamento de Investigación y Documentación Parlamentaria. (2022). *Ranking de la ejecución presupuestal de las Municipalidades - Agosto, 2022*. Área de Servicios de Investigación y Seguimiento Presupuestal. Congreso de la República. RANKING DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LAS MUNICIPALIDADES Agosto, 2022:  
<https://www.congreso.gob.pe/Docs/DGP/DIDP/files/informes-tem-22-23/28-rt-rank-d-ejecuc-presup-municip-agos-2022.pdf>
- Diario el Peruano. (Agosto de 2022). *Diario Oficial El Peruano*.  
<https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28112.pdf>
- Dirección General de Información Social Estratégica & Unidad de Gabinete de Asesores. (2022). *Informe de Ejecución Presupuestaria 2021*. Unidad Gabinete de Asesores. Ministerio de Desarrollo Social Argentina.  
[https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe\\_ejecucion\\_presupuestaria\\_2021\\_19-04-22.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe_ejecucion_presupuestaria_2021_19-04-22.pdf)
- Eslava, R., Chacón, E., & Gonzalez, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Visión Interncional*, 2(1), 8-14. <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- Fernand, P. (2022). Tecnología y presupuesto participativo: oportunidades y desafíos para América Latina. *Perspectivas Revista de Ciencias Sociales*, 7(14), 568-584.  
<https://doi.org/10.35305/prcs.v7i14.648>
- Fernandez, L. G. (2019). Análisis y evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial del Collao - Ilave periodos 2016 - 2017. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional del Altiplano]. Puno: Repositorio Institucional de la Universidad Nacional del Altiplano.  
<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/12419>



- Fernández, R., Gonzáles, C., & Ibazeta, F. (8 de Marzo de 2022). *Insights*.  
<https://www.ppulegal.com/insights/libreria-de-conocimiento/ley-no-31433-que-modifica-la-ley-27972-la-ley-organica-de-municipalidades-y-la-ley-27867-ley-organica-de-gobiernos-regionales/>
- Gallardo, E. (2017). *Metodología de la investigación*. Huancayo: Universidad Continental.  
[https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO\\_UC\\_EG\\_MAI\\_UC0584\\_2018.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO_UC_EG_MAI_UC0584_2018.pdf)
- Gayoso, J., & Chávarry, P. (2022). Modelo de control interno para la ejecución presupuestal en salud. *Horizonte Empresarial*, 9(1), 58-68. <https://doi.org/10.26495/rce.v9i1.2183>
- Gobierno General de Costa Rica. (1 de Mayo de 2022). *Conclusiones sobre la ejecución presupuestaria del Sector Público de 2021*. Contraloría General de la República de Costa Rica:  
[https://cgrfiles.cgr.go.cr/publico/docs\\_cgr/2022/SIGYD\\_D/SIGYD\\_D\\_2022008087.pdf](https://cgrfiles.cgr.go.cr/publico/docs_cgr/2022/SIGYD_D/SIGYD_D_2022008087.pdf)
- Guirado, D., García, M. D., & Ros, A. (2019). La motivación laboral: una revisión de la literatura. *Revista Internacional La Nueva Gestión Organizacional*, 1(11), 14-45.  
[https://www.researchgate.net/publication/336130102\\_La\\_motivacion\\_laboral\\_una\\_revision\\_de\\_la\\_literatura](https://www.researchgate.net/publication/336130102_La_motivacion_laboral_una_revision_de_la_literatura)
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (Primera ed.). México: McGraw-Hill.  
[https://books.google.com.pe/books?id=GH1dwAEACAAJ&dq=Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwj-\\_vbaqrL4AhXVs5UCHZuaBF0Q6AF6BAGLEAE](https://books.google.com.pe/books?id=GH1dwAEACAAJ&dq=Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3n&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwj-_vbaqrL4AhXVs5UCHZuaBF0Q6AF6BAGLEAE)
- Hernández, R., & Tuesta, W. (2021). Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas de la Municipalidad Provincial de San Martín, 2021. [*Tesis de Pregrado, Universidad César Vallejo*]. Tarapoto: Repositorio de la Universidad César Vallejo.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/74540>
- Hernández, S., & Duana, D. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA*, 9(17), 51-53.  
<https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/article/view/6019/7678>



- Hilasaca, C. B. (2019). Evaluación de la ejecución presupuestal de ingresos y gastos en el cumplimiento de objetivos y metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Islay en los periodos 2017 - 2018. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa]. Arequipa: Repositorio de la Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. <http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/9620>
- Indart, M. (2017). *Educación, políticas públicas y hegemonía: aportes desde la sociología de la educación* (Primera ed.). Editorial Universidad Nacional de Luján (EdUNLu). [https://ri.unlu.edu.ar/xmlui/bitstream/handle/rediunlu/1370/CH\\_INDART\\_2019\\_DIGITAL.pdf?sequence=1#page=57](https://ri.unlu.edu.ar/xmlui/bitstream/handle/rediunlu/1370/CH_INDART_2019_DIGITAL.pdf?sequence=1#page=57)
- Marin, F. (2021). La recaudación del impuesto predial y su incidencia en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Cutervo - 2018. [Tesis de Pregrado, Universidad Señor de Sipán]. Pimentel: Repositorio de la Universidad Señor de Sipán. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/8454>
- Masaquiza, T., Palacios, A., & Moreno, K. (10 de Septiembre de 2020). Gestión administrativa y ejecución presupuestaria de la coordinación zonal de educación - zona 3. *Scielo*, 7(3), 1-15. [http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2631-27862020000300051&script=sci\\_arttext](http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?pid=S2631-27862020000300051&script=sci_arttext)
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (16 de Septiembre de 2018). *Decreto Legislativo N.º 1440*. Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]: <https://www.gob.pe/institucion/mef/normas-legales/201360-1440>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2020). *Seguimiento de la Ejecución Presupuestal (Consulta amigable)*. Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100944&lang=es-ES&view=article&id=504)
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (30 de Julio de 2022). *Ministerio de Economía y Finanzas*. [https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914:presupuesto&option=com\\_content&language=es-ES&view=article&lang=es-ES#:~:text=Presupuesto%20Institucional%20de%20Apertura%20%2D%20PIA,para%20el%20a%C3%B1o%20fiscal%20respectivo.](https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914:presupuesto&option=com_content&language=es-ES&view=article&lang=es-ES#:~:text=Presupuesto%20Institucional%20de%20Apertura%20%2D%20PIA,para%20el%20a%C3%B1o%20fiscal%20respectivo.)



- Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional [MJTI]. (2020). *Seguimiento a la ejecución física y presupuestaria del POA 2019*. Dirección General de Planificación. [https://www.justicia.gob.bo/cms/files/INFORME%20CENTRALIZADO\\_yswk9187.PDF](https://www.justicia.gob.bo/cms/files/INFORME%20CENTRALIZADO_yswk9187.PDF)
- Monje, J. (2019). Ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Chepén, periodo 2017. [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Trujillo]. La Libertad: Repositorio de la Universidad Nacional de Trujillo. [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UNIT\\_ccf114a33282f1c0331ac81f](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UNIT_ccf114a33282f1c0331ac81f)
- Montenegro, J., & Chiappe, A. (Octubre de 2020). Ejecución presupuestaria descentralizada y letalidad por COVID- 19 en Perú. *Scielo*, 37(4), 1 - 2. <https://scielosp.org/article/rpmesp/2020.v37n4/781-782/es/#>
- Muñoz, P. (2022). Influencia del presupuesto por resultados en la efectividad de la gestión pública. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3434](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3434)
- Navarro, M. (2020). Particularidades de la prescripción en los supuestos de abuso de las formas jurídicas y simulación en el Código Tributario chileno. *Revista de derecho*, 27. [https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-97532020000100213&script=sci\\_arttext](https://www.scielo.cl/scielo.php?pid=S0718-97532020000100213&script=sci_arttext)
- Neyra, C. L. (2020). La ejecución del gasto y su repercusión en la eficiencia de la gestión de la Municipalidad Provincial de Cajabamba, 2017 - 2018. [Tesis de Pregrado, Universidad Señor de Sipán]. Cajabamba: Repositorio de la Universidad Señor de Sipán. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/7386>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). *Metodología de la Investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la tesis*. México: Ediciones de la U. <https://docs.google.com/document/d/1hPy27SDETdLTfwlnUsmeWF3z3k4Fj0oIGox3X9ZCutg/edit>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2018). *Revisiones de la OCDE sobre reforma regulatoria política en el Perú*. París: Editions OCDE. <https://books.google.com.pe/books?id=QodIDwAAQBAJ&pg=PA164&dq=metas+municipales+en+peru&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwjDwPCb->



9\_5AhWqt5UCHWnVD00Q6AF6BAgIEAI#v=onpage&q=metas%20municipales%  
20en%20peru&f=false

Peñaloza-Vassallo, K., Gutiérrez-Aguado, A., & Prado-Fernández, M. (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública*, 34(3), 521-527. <https://doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3074>

Presidencia del Consejo de Ministros. (5 de Noviembre de 2023). *Principios del Sistema Nacional de Presupuesto*. gov.pe: <https://www.gob.pe/34058-principios-del-sistema-nacional-de-presupuesto>

Quisbert, Y., & Yucra, R. (2021). *Cultura tributaria y obligaciones tributarias en la asociación de artesanos Lago Sagrado de los Incas - Puno 2019*. [https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/4997/Yuliana\\_Trabajo\\_Bachiller\\_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/4997/Yuliana_Trabajo_Bachiller_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Reinoso-Baquerizo, Y. M., & Pincay-Sancán, D. R. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher*, 5(2), 14-30. <https://doi.org/https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>

Rodríguez, Y. (2020). *Metodología de la investigación*. México: KLIK Soluciones educativas. <https://books.google.com.pe/books?id=x9s6EAAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=metodologia+de+la+investigacion&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwi3s6Hm7eb3AhXdBrkGHRFQDoUQ6AF6BAgCEAI#v=onpage&q&f=false>

Romero. (2017). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental*. México: Ecoe Ediciones. [https://books.google.com.pe/books?id=gb5fwAEACAAJ&dq=ejecucion+presupuestal+estado+publico&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwjkm\\_L7u875AhUIA9QKHSCCDSYQ6AF6BAgBEAE](https://books.google.com.pe/books?id=gb5fwAEACAAJ&dq=ejecucion+presupuestal+estado+publico&hl=es&sa=X&ved=2ahUKEwjkm_L7u875AhUIA9QKHSCCDSYQ6AF6BAgBEAE)

Romero, V., & Reyes, V. (Agosto de 2019). La ética en la investigación cualitativa. *Revistas UNAM*, 8(16), 1 - 9. <https://doi.org/http://revistas.unam.mx/index.php/cuidarte/article/view/70389/62228>

Roque, F. I. (2022). Ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la municipalidad distrital de Pucará – Lampa, periodos 2016 – 2017. *[Tesis de Pregrado, Universidad*



- Nacional del Altiplano*]. Repositorio Institucional de la Universidad del Altiplano.  
<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/13896>
- Ruíz, T., & Sánchez, K. (20 de Octubre de 2021). Gestión estratégica y cumplimiento de metas en el contexto de la emergencia sanitaria en la provincia del dorado. *Ciencia latina*, 5(5), 1 - 34.  
<https://doi.org/https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/957>
- Saldoya, R., Ubillus, E., Luna, H., & Delgado, L. (2021). Plan de desarrollo concertado local y su relación con la ejecución presupuestal de las municipalidades de la Provincia de Contralmirante Villar en la gestión 2015-2018. *Recimundo*, 5(2), 298-306.  
[https://doi.org/10.26820/recimundo/5.\(2\).abril.2021.298-306](https://doi.org/10.26820/recimundo/5.(2).abril.2021.298-306)
- Santiago, M. (2019). El proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión en la Municipalidad Provincial de Pachitea, I semestre del 2019. [Tesis de Pregrado, Universidad de Huánuco]. Huánuco: Repositorio Institucional de la Universidad de Huánuco.  
<http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/2399>
- Solórzano, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i5.3450](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450)
- Sytnyk, N., Onyusheva, I., & Holynskyy, Y. (2019). Los problemas de gestión de la ejecución de los presupuestos del Estado. *Revista Polaca De Estudios de Gestión*, 19(1), 1 - 19.  
<https://doi.org/10.17512/pjms.2019.19.1.34>
- Valera, J. P., & Delgado, J. M. (2020). Control interno de la ejecución presupuestal en la gestión de salud 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1092-1110. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.140](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.140)
- Vargas, J. A., & Zavaleta, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro*, 24(2), 37-59.  
<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Wollmann, H. (2020). Administración pública comparada: conceptos, métodos y campo de investigación. *Revista Castellano-Manchega de Ciencias Sociales*, 1(27), 18-31.  
<https://doi.org/https://doi.org/10.20932/barataria.v0i27.529>



**ANEXOS**

**Anexo 1. Matriz de consistencia**

Título: Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variables, dimensiones e indicadores				
<p><b>Pregunta general</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022?</p> <p><b>Preguntas específicas</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre el compromiso dentro de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el devengado dentro de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la cancelación dentro de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>Identificar la relación entre el compromiso dentro de la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022.</p> <p>Identificar la relación entre el devengado dentro de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022.</p> <p>Identificar la relación entre la cancelación dentro de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022.</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>La relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022; es directa y significativa.</p> <p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>La relación entre la ejecución presupuestal de ingresos y gastos acorde al cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022; es directa y significativa.</p> <p>El nivel de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia es menor a lo esperado en el proceso de ejecución presupuestaria.</p> <p>Los lineamientos planteados para una óptima ejecución presupuestaria permiten alcanzar las metas de Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, año 2022.</p>	Ejecución presupuestaria				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
			Compromiso	Manejo de contratos	1,2,3,4,5,6, 7,8	Likert ordinal	1: Totalmente en desacuerdo 2: En desacuerdo 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4: De acuerdo 5: Totalmente de acuerdo
				Manejo de órdenes de compra			
				Manejo de convenios			
			Devengado	Manejo de órdenes de servicio	9,10,11,12, 13,14		
				Comprobantes de pago			
				Notas de entrada de almacén			
			Cancelación	Conformidad de servicio	15,16,17,18		
				Aprobación de autorización de pago			
Manejo de giros pagados mediante el Banco de la Nación							
	Cumplimiento de metas						
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos			
Metas municipales	Funciones municipales	1,2,3,4,5,6, 7,8	Likert ordinal	1: Totalmente en desacuerdo 2: En desacuerdo 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo 4: De acuerdo 5: Totalmente de acuerdo			
	Programación						
	Procedimiento						
Metas presupuestarias	Presupuesto Institucional de Apertura (PIA)	9,10,11,12					
	Presupuesto Institucional Modificado (PIM)						



Título: Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022			
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variables, dimensiones e indicadores
Alcance, tipo y diseño de investigación	Población y Muestra	Técnica e instrumento	Estadístico a utilizar
Correlacional, básica y no experimental	Población: 33 colaboradores de la municipalidad de Chota. Muestra: 33 colaboradores de la municipalidad de Chota.	Encuesta/ cuestionario Análisis documental/ ficha de análisis documental	Estadística descriptiva e inferencial



**Anexo 2. Instrumento 1**

**Cuestionario de la variable Ejecución presupuestal**

**Instrucciones:** El cuestionario forma parte de la investigación denominada Ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022 la cual, pretende obtener información concerniente al tema investigado. Para ello se le pide su colaboración para el llenado del instrumento, garantizando el uso correcto de la información proporcionada, además del anonimato de los datos recabados. A continuación, se precisan las alternativas de respuesta, donde deberá marcar la que mejor se ciñe a su opinión, con un aspa (X).

1: Totalmente en desacuerdo; 2: En desacuerdo; 3: Indeciso; 4: De acuerdo; 5: Totalmente de acuerdo

N° de ítem	ALTERNATIVAS				
	1	2	3	4	5
<b>Dimensión: Compromiso</b>					
<b>Indicador: Manejo de contratos</b>					
1. Conozco el manejo de contratos a profundidad					
2. El proceso que se ejecuta para conseguir el formalismo del contrato de servicios públicos es importante					
<b>Indicador: Manejo de órdenes de compra</b>					
3. Conozco el manejo de órdenes de compra					
4. Analiza el manejo de órdenes de compra					
<b>Indicador: Manejo de convenios</b>					
5. Realiza la municipalidad convenios para la adquisición de bienes para la ejecución de obras públicas.					
6. Conozco que al realizar convenios debo analizar las condiciones de los mismos					
<b>Indicador: Manejo de órdenes de servicio</b>					
7. Conozco el manejo de órdenes de servicio					
8. Evalúa las órdenes de servicio ya que concierne al compromiso de la municipalidad.					
<b>Dimensión: Devengado</b>					
<b>Indicador: Comprobantes de pago</b>					
9. La municipalidad emite comprobantes de pago					
10. Registra la municipalidad el devengo de los comprobantes de pago con eficiencia					
<b>Indicador: Notas de entrada de almacén</b>					
11. Conozco la importancia de la emisión de las notas de almacén					
12. Cuenta el área de almacén con todos los registros de la entrada de bienes					
<b>Indicador: Conformidad de servicio</b>					
13. El usuario queda conforme con el servicio brindado por la municipalidad					
14. Analiza el municipio el servicio que ofrece al usuario en relación a ejecución de obras.					
<b>Dimensión: Cancelación</b>					
<b>Indicador: Aprobación de autorización de pago</b>					
15. Es fundamental la autorización de pago					
16. Conozco la importancia de la aprobación de pago					
<b>Indicador: Manejo de giros pagados mediante el Banco de la Nación</b>					
17. Maneja la información con eficiencia respecto a los giros pagados por parte de los usuarios.					
18. Conozco la importancia que tienen estos documentos para la determinación de ingresos al municipio.					



### Anexo 3. Instrumento 2

#### Cuestionario de la variable Cumplimiento de metas

**Instrucciones:** El cuestionario forma parte de la investigación denominada Ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la Gerencia de Administración Tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022 la cual, pretende obtener información concerniente al tema investigado. Para ello se le pide su colaboración para el llenado del instrumento, garantizando el uso correcto de la información proporcionada, además del anonimato de los datos recabados. A continuación, se precisan las alternativas de respuesta, donde deberá marcar la que mejor se ciñe a su opinión, con un aspa (X).

1: Totalmente en desacuerdo; 2: En desacuerdo; 3: Indeciso; 4: De acuerdo; 5: Totalmente de acuerdo

N° de ítem	ALTERNATIVAS				
	1	2	3	4	5
<b>Dimensión: Metas municipales</b>					
<b>Indicador: Funciones municipales</b>					
1. La municipalidad establece funciones a desarrollarse al iniciar un ejercicio.					
2. Se informa a tiempo las funciones a seguir durante el ejercicio.					
3. Cumple la municipalidad con sus funciones en su totalidad.					
4. Promueve la municipalidad una adecuada coordinación en afinidad a la ejecución de obras en la localidad.					
<b>Indicador: Programación</b>					
5. Cumple la municipalidad con la ejecución de todos los proyectos programados.					
6. Prioriza la municipalidad las obras que demandan una mayor necesidad.					
<b>Indicador: Procedimiento</b>					
7. Procede la municipalidad con la ejecución de las obras de acuerdo a la programación.					
8. Efectúa la municipalidad un adecuado procedimiento de las metas presupuestales.					
<b>Dimensión: Metas presupuestarias</b>					
<b>Indicador: Presupuesto Institucional de Apertura</b>					
9. Conozco en qué consiste el Presupuesto Institucional de Apertura.					
10. Cumple la municipalidad con las metas presupuestarias según el PIA.					
<b>Indicador: Presupuesto Institucional Modificado</b>					
11. Conozco la noción del Presupuesto Institucional Modificado.					
12. Realiza la municipalidad modificaciones en el PIM ya iniciado un ejercicio.					



**Anexo 4. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento 1**

**FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR EXPERTOS**

<b>Nombre del Experto</b>	Jhonny Biler Benavides Gálvez
<b>Grado Académico Profesional</b>	Doctor
<b>Profesión o especialidad</b>	Contador Publico
<b>Cargo Actual</b>	Docente Universitario UNACH
<b>Institución donde labora</b>	Universidad Nacional Autónoma de Chota
<b>Tipo de instrumento</b>	Cuestionario de la variable Ejecución Presupuestal
<b>Autores del instrumento</b>	Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín, Bach. José Iván Benavides Irigoín
<b>Lugar y fecha</b>	Chota, 30 de agosto de 2023
<b>TÍTULO:</b> Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad de Chota, 2022	

**FICHA DE EVALUACIÓN**

N°	Indicadores (Atributos)	Definición	5	4	3	2	1
			Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo	Muy malo
1	Claridad y precisión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	5				
2	Coherencia	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	5				
3	Relevancia	Las preguntas contribuyen a recoger información importante para la investigación.	5				
4	Pertinencia	Las preguntas son pertinentes para lograr los objetivos de la investigación.	5				
5	Objetividad	Las preguntas están expresadas de manera objetiva para medir lo que se dese evaluar.	5				
6	Suficiencia	Las preguntas son suficientes para medir cada dimensión y las variables.	5				
7	Orden	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular		4			
8	Contexto	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.		4			
9	Extensión	El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las variables, dimensiones e indicadores del problema.	5				
10	Inocuidad	Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado	5				
<b>SUBTOTALES</b>			<b>40</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Coefficiente de valoración porcentual c=	Valoración global
<b>0.96</b>	<b>Muy bueno</b>


**Observaciones:**

\_\_\_\_\_

Ninguna

\_\_\_\_\_

**OPINIÓN:** Apto para su aplicación ( X ) No apto para su aplicación ( )

  
 Dr. Jhonny Biler Benavides Gálvez  
 Contador Público Colegiado  
 Mat. CCPLL. N° 02 - 7822  
 45647497

Firma: \_\_\_\_\_  
DNI



FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR EXPERTOS

<b>Nombre del Experto</b>	Roberto Tapia Rubio
<b>Grado Académico Profesional</b>	Magister
<b>Profesión o especialidad</b>	Contador Publico
<b>Cargo Actual</b>	Docente Universitario UNACH
<b>Institución donde labora</b>	Universidad Nacional Autónoma de Chota
<b>Tipo de instrumento</b>	Cuestionario de la variable Ejecución Presupuestal
<b>Autores del instrumento</b>	Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín, Bach. José Iván Benavides Irigoín
<b>Lugar y fecha</b>	Chota, 20 de agosto de 2023
<b>TÍTULO:</b> Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022	

FICHA DE EVALUACIÓN

N°	Indicadores (Atributos)	Definición	5	4	3	2	1
			Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo	Muy malo
1	Claridad y precisión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades		X			
2	Coherencia	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e	X				
3	Relevancia	Las preguntas contribuyen a recoger información importante	X				
4	Pertinencia	Las preguntas son pertinentes para lograr los objetivos de la investigación.	X				
5	Objetividad	Las preguntas están expresadas de manera objetiva para medir lo que se dese evaluar.		X			
6	Suficiencia	Las preguntas son suficientes para medir cada dimensión y las variables.	X				
7	Orden	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la		X			
8	Contexto	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de		X			
9	Extensión	El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las	X				
10	Inocuidad	Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado	X				
SUBTOTALES			30	16	0	0	0

Coefficiente de valoración porcentual c=	Valoración global
<b>0.92</b>	Muy bueno

Observaciones:

Ninguna

OPINIÓN: Apto para su aplicación ( X ) No apto para su aplicación ( )

Firma:  
DNI

  
CPC ROBERTO TAPIA RUBIO  
Mat. 04-3286



**FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR EXPERTOS**

<b>Nombre del Experto</b>	Milord Idrogo Galvez
<b>Grado Académico Profesional</b>	Doctor
<b>Profesión o especialidad</b>	Contador Publico
<b>Cargo Actual</b>	Docente Universitario UNACH
<b>Institución donde labora</b>	Universidad Nacional Autónoma de Chota
<b>Tipo de instrumento</b>	Cuestionario de la variable Ejecución Presupuestal
<b>Autores del instrumento</b>	Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín, Bach. José Iván Benavides Irigoín
<b>Lugar y fecha</b>	Chota, 25 de agosto de 2023
<b>TÍTULO:</b> Ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2023	

**FICHA DE EVALUACIÓN**


N°	Indicadores (Atributos)	Definición	5	4	3	2	1
			Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo	Muy malo
1	Claridad y precisión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	5				
2	Coherencia	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.		4			
3	Relevancia	Las preguntas contribuyen a recoger información importante para la investigación.		4			
4	Pertinencia	Las preguntas son pertinentes para lograr los objetivos de la investigación.	5				
5	Objetividad	Las preguntas están expresadas de manera objetiva para medir lo que se dese evaluar.	5				
6	Suficiencia	Las preguntas son suficientes para medir cada dimensión y las variables.		4			
7	Orden	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	5				
8	Contexto	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.		4			
9	Extensión	El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las variables, dimensiones e indicadores del problema.	5				
10	Inocuidad	Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado	5				
<b>SUBTOTALES</b>			<b>30</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Coefficiente de valoración porcentual c=	Valoración global
<b>0.92</b>	<b>Muy bueno</b>

**Observaciones:**

Ninguna

**OPINIÓN:** Apto para su aplicación ( X ) No apto para su aplicación ( )



Milord Idrogo Galvez  
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO  
MAY. COPL. N° 02 - 6354

Firma:  
DNI 42317365



**Anexo 5. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento 2**

**FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR EXPERTOS**

<b>Nombre del Experto</b>	Jhonny Biler Benavides Gálvez
<b>Grado Académico Profesional</b>	Doctor
<b>Profesión o especialidad</b>	Contador Publico
<b>Cargo Actual</b>	Docente Universitario UNACH
<b>Institución donde labora</b>	Universidad Nacional Autónoma de Chota
<b>Tipo de instrumento</b>	Cuestionario de la variable Cumplimiento de Metas
<b>Autores del instrumento</b>	Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín, Bach. José Iván Benavides Irigoín
<b>Lugar y fecha</b>	Chota, 30 de agosto de 2023
<b>TÍTULO:</b> Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad de Chota, 2022	

**FICHA DE EVALUACIÓN**

N°	Indicadores (Atributos)	Definición	5	4	3	2	1
			Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo	Muy malo
1	Claridad y precisión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	5				
2	Coherencia	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.	5				
3	Relevancia	Las preguntas contribuyen a recoger información importante para la investigación.	5				
4	Pertinencia	Las preguntas son pertinentes para lograr los objetivos de la investigación.	5				
5	Objetividad	Las preguntas están expresadas de manera objetiva para medir lo que se dese evaluar.	5				
6	Suficiencia	Las preguntas son suficientes para medir cada dimensión y las variables.	5				
7	Orden	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular		4			
8	Contexto	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.		4			
9	Extensión	El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las variables, dimensiones e indicadores del problema.	5				
10	Inocuidad	Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado	5				
<b>SUBTOTALES</b>			<b>40</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Coefficiente de valoración porcentual c=	Valoración global
<b>0.96</b>	<b>Muy bueno</b>

**Observaciones:**

\_\_\_\_\_


\_\_\_\_\_ Ninguna \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

**OPINIÓN:** Apto para su aplicación ( X ) No apto para su aplicación ( )

Firma: \_\_\_\_\_

DNI \_\_\_\_\_

  
 Dr. Jhonny Biler Benavides Gálvez  
 Contador Público Colegiado  
 Mat. CCPLL. N° 02 - 7822  
 45647497



**FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR EXPERTOS**

<b>Nombre del Experto</b>	Roberto Tapia Rubio
<b>Grado Académico Profesional</b>	Magister
<b>Profesión o especialidad</b>	Contador Publico
<b>Cargo Actual</b>	Docente Universitario UNACH
<b>Institución donde labora</b>	Universidad Nacional Autónoma de Chota
<b>Tipo de instrumento</b>	Cuestionario de la variable Cumplimiento de Metas
<b>Autores del instrumento</b>	Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín, Bach. José Iván Benavides Irigoín
<b>Lugar y fecha</b>	Chota, 20 de agosto de 2023
<b>TÍTULO:</b> Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2022	

**FICHA DE EVALUACIÓN**

N°	Indicadores (Atributos)	Definición	5	4	3	2	1
			Muy bueno	Bueno	Aceptable	Malo	Muy malo
1	Claridad y precisión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades		X			
2	Coherencia	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e	X				
3	Relevancia	Las preguntas contribuyen a recoger información importante	X				
4	Pertinencia	Las preguntas son pertinentes para lograr los objetivos de la investigación.	X				
5	Objetividad	Las preguntas están expresadas de manera objetiva para medir lo que se dese evaluar.		X			
6	Suficiencia	Las preguntas son suficientes para medir cada dimensión y las variables.	X				
7	Orden	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la		X			
8	Contexto	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de		X			
9	Extensión	El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las	X				
10	Inocuidad	Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado	X				
<b>SUBTOTALES</b>			<b>30</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Coefficiente de valoración porcentual c=	Valoración global
<b>0.92</b>	<b>Muy bueno</b>

**Observaciones:**

Ninguna

**OPINIÓN:** Apto para su aplicación ( X ) No apto para su aplicación ( )

Firma:  
DNI

  
CPC ROBERTO TAPIA RUBIO  
Mat. 04-3286



**FORMATO DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN POR EXPERTOS**

<b>Nombre del Experto</b>	Milord Idrogo Galvez
<b>Grado Académico Profesional</b>	Doctor
<b>Profesión o especialidad</b>	Contador Publico
<b>Cargo Actual</b>	Docente Universitario UNACH
<b>Institución donde labora</b>	Universidad Nacional Autónoma de Chota
<b>Tipo de instrumento</b>	Cuestionario de la variable Cumplimiento de Metas
<b>Autores del instrumento</b>	Bach. Dilber Javier Benavides Irigoín, Bach. José Iván Benavides Irtigoín
<b>Lugar y fecha</b>	Chota, 25 de agosto de 2023

**TÍTULO:** Ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas en la gerencia de administración tributaria de la Municipalidad Provincial de Chota, 2023

**FICHA DE EVALUACIÓN**

N°	Indicadores (Atributos)	Definición	5	4	3	2	1
			Muy bueno	Bueno	Acceptable	Malo	Muy malo
1	Claridad y precisión	Las preguntas están redactadas en forma clara y precisa, sin ambigüedades	5				
2	Coherencia	Las preguntas guardan relación con la hipótesis, las variables e indicadores del proyecto.		4			
3	Relevancia	Las preguntas contribuyen a recoger información importante para la investigación.		4			
4	Pertinencia	Las preguntas son pertinentes para lograr los objetivos de la investigación.	5				
5	Objetividad	Las preguntas están expresadas de manera objetiva para medir lo que se dese evaluar.	5				
6	Suficiencia	Las preguntas son suficientes para medir cada dimensión y las variables.		4			
7	Orden	Las preguntas y reactivos han sido redactadas utilizando la técnica de lo general a lo particular	5				
8	Contexto	Las preguntas han sido redactadas de acuerdo al marco de referencia del encuestado: lenguaje, nivel de información.		4			
9	Extensión	El número de preguntas no es excesivo y está en relación a las variables, dimensiones e indicadores del problema.	5				
10	Inocuidad	Las preguntas no constituyen riesgo para el encuestado	5				
<b>SUBTOTALES</b>			<b>30</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Coficiente de valoración porcentual c=	Valoración global
<b>0.92</b>	<b>Muy bueno</b>

**Observaciones:**

Ninguna

**OPINIÓN:** Apto para su aplicación ( X ) No apto para su aplicación ( )

Sr. Milord Idrogo Galvez  
CONTADOR PUBLICO COLEGIADO  
MAT. CEP. N° 02 - 8354

Firma:  
DNI 42317365