



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN - FCCE

"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"

Colpa Matara, 17 de julio del 2025.

C. N° 024-2025-UI-FCCE.

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Jefe de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, hace constar que el Informe Final de Tesis titulado: **"Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 - 2021"**, elaborado por los bachilleres en Contabilidad: Julio Cesar Espinal Roca y Luis Fernando Rodrigo Fustamante, para optar el Título Profesional de Contador Público, presenta un índice de similitud de 21%, sin incluir material citado, material bibliográfico y fuentes con menos de 20 palabras, mostrando un criterio de plagio **tipo 1**; por lo tanto, cumple con los criterios de evaluación de originalidad establecidos en el Reglamento de Grados y títulos, aprobado con **Resolución de Comisión Organizadora N° 120-2022- UNACH** y en la **Directiva para Uso de Software Antiplagio, Directiva N° 004-2020-UNACH**.

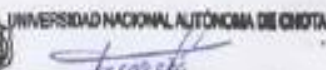
Finalmente indicamos que dicho Informe Final de tesis fue asesorado por el Dr. Cs. Jorge Alejandro Tejada Carrera, coasesor Dr. Cs. Fanny del Rocio Idrogo Vásquez.

Se expide la presente constancia al (a los) interesado(s) para los fines pertinentes.

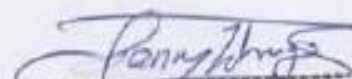
Atentamente,


Dr. Cs. Jorge Alejandro Tejada Carrera
Docente Universitario
OFICIO N° 0000-0002-5255-6457




Dra. Lita Elvira Saldana Davila
Unidad de Investigación - FCCE
RESPONSABLE

C.c. Arch.-2023.
RIR


Dra. E.P.C. Fanny del Rocio Idrogo Vasquez
Mtel. 12-1229

Julio Cesar ESPINAL ROCA

Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Cho...



Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 - 2021



Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 - 2021



Universidad Nacional Autonoma de Chota

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:3296930005

Fecha de entrega

16 jul 2025, 11:37 a.m. GMT-5

Fecha de descarga

16 jul 2025, 11:43 a.m. GMT-5

Nombre de archivo

Espinal_y_Rodrigo-final-08-07-25_2.pdf

Tamaño de archivo

784.7 KB

80 Páginas

20.121 Palabras

118.568 Caracteres

21% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado

Fuentes principales

- 19%  Fuentes de Internet
- 15%  Publicaciones
- 10%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

- 19% Fuentes de Internet
- 15% Publicaciones
- 10% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	repositorio.unach.edu.pe	6%
2	Internet	hdl.handle.net	4%
3	Internet	repositorio.udh.edu.pe	1%
4	Publicación	Coaquira Ccallo, Luis. "Análisis de la ejecución presupuestaria de inversiones en r..."	<1%
5	Internet	repositorio.uandina.edu.pe	<1%
6	Trabajos del estudiante	Escuela de Posgrado Newman	<1%
7	Publicación	Mamani Gomez, Jose Antonio. "Evaluación de la ejecución presupuestaria e incide..."	<1%
8	Trabajos del estudiante	Universidad Católica de Santa María	<1%
9	Internet	tesis.unap.edu.pe	<1%
10	Internet	1library.co	<1%
11	Internet	repositorio.unap.edu.pe	<1%

12	Internet	alicia.concytec.gob.pe	<1%
13	Internet	portaluni.unach.edu.pe	<1%
14	Trabajos del estudiante	Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez	<1%
15	Internet	repositorio.ulp.edu.pe	<1%
16	Trabajos del estudiante	unapiquitos	<1%
17	Internet	repositorio.continental.edu.pe	<1%
18	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga	<1%
19	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac	<1%
20	Publicación	Fernández Medina, María Marcelina. "Acompañamiento pedagógico y la labor do..."	<1%
21	Internet	repositorio.upsc.edu.pe	<1%
22	Trabajos del estudiante	Universidad Nacional Autónoma de Chota	<1%
23	Internet	repositorio.upla.edu.pe	<1%
24	Publicación	Chura Caljaro, Artemio. "El presupuesto y su influencia en el logro de metas física..."	<1%
25	Internet	repositorio.unsch.edu.pe	<1%

26	Publicación	Allca Mamani, Ubaldo. "Impacto de las tecnologías de la información y comunicac...	<1%
27	Publicación	Tiznado Jimenez, Fatima. "Capacidades productivas y el emprendimiento en los jó...	<1%
28	Publicación	Chura Sotomayor, Wilson. "Ejecución presupuestaria y su incidencia en los result...	<1%
29	Publicación	Enrique , Acosta Torres Edward Laino, Sergio Andrés López. "Business Consultin...	<1%
30	Publicación	Valdivia Pinto, Miguel Angel. "Dualismo teórico en la investigación social de hoy y...	<1%
31	Publicación	Condori Mamani, Bradley. "Eficacia y eficiencia de la ejecución de los gastos de ca...	<1%
32	Publicación	Ortiz de Orue Rojas, Celia Verenisse. "El control posterior y su contribución al uso ...	<1%
33	Publicación	Poma Palma, Yethy Melixa. "Influencia de la formación profesional del alcalde en ...	<1%
34	Publicación	(Carlinda Leite and Miguel Zabalza). "Ensino superior: inovação e qualidade na do...	<1%
35	Publicación	Eduardo Vilca Linares. "Causas y consecuencias de la ejecución de los gastos de in...	<1%
36	Publicación	Trujillo Mamani, Grover Eyden. "Manejo de herramientas digitales en investigaci...	<1%
37	Trabajos del estudiante	Universidad Cesar Vallejo	<1%
38	Internet	repositorio.uwiener.edu.pe	<1%

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS



Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos
institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 - 2021

Para optar el Título Profesional de
CONTADOR PÚBLICO

Presentada por:

Julio Cesar Espinal Roca

Luis Fernando Rodrigo Fustamante

Asesor:

Dr. Cs. Jorge Alejandro Tejada Carrera

Coasesor:

Dr. Cs. Fanny del Rocío Idrogo Vásquez

CHOTA – PERÚ

2025

COPYRIGHT © 2025 by

JULIO CESAR ESPINAL ROCA

LUIS FERNANDO RODRIGO FUSTAMANTE

Todos los derechos reservados

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS APROBADA

**Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos
institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 - 2021**

**Para optar el Título Profesional de
CONTADOR PÚBLICO**

Presentada por:

Julio Cesar Espinal Roca

Luis Fernando Rodrigo Fustamante

Asesor y Jurado Evaluador

Dr. Cs. Jorge Alejandro Tejada Carrera

Asesor

MBA. Yonel Delgado Requero

ORCID: 0000-0002-6629-8742

Mg. Yonel Delgado Requero

Presidente

Mg. Artemio Fernández Gastelo

Mg. Artemio Fernández Gastelo

Vocal

Dra. Fanny del-Rocío Idrogo Vasquez

Coasesor

Dr. Luis Alfredo Abanto Merino

Secretario

Dr. Luis Alfredo Abanto Merino

Docente Universitario

ORCID N° 0000-0002-1220-3177

GLAD 20395

Chota – Perú

2025



ACTA DE SUSTENTACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

Siendo las 11:00 a. m. del 21 de julio del 2025, reunidos en el Auditorium "Luca Pacioli", de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, los miembros del Jurado Evaluador, designados con Resolución de Facultad N° 132-2025-FCCE-UNACH, conformado por:

- MBA. Yonel Delgado Requejo con DNI N° 71622304, Presidente
- Dr. Luis Alfredo Abanto Merino, identificado con DNI N° 26629386, Secretario
- Mtro. Artemio Fernandez Gastelo, identificado con DNI N° 27415796, Vocal

Reunidos para dar inicio a la sustentación del informe final de tesis, conforme a la Resolución de Facultad N° 161-2025-FCCE-UNACH cuyo título es: **"Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020-2021"**, pertenecientes al Br. Julio Cesar Espinal Roca y al Br. Luis Fernando Rodrigo Fustamante, cumpliendo así con los requerimientos exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional Autónoma de Chota.

Culminada la sustentación, el Jurado Evaluador luego de deliberar, acuerda declarar:

"APROBADO POR UNANIMIDAD"

El Informe Final de Tesis con calificativo de **"15 (QUINCE)"** y elevarse la presente acta a la Coordinación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales, a fin de que se declare **APROBAR** el Informe Final de la Tesis a través de acto resolutivo.

Siendo las 12:15 p. m del mismo día, en señal de conformidad, el Jurado Evaluador firma la presente acta.

.....
MBA. Yonel Delgado Requejo
Presidente

.....
Dr. Luis Alfredo Abanto Merino
Secretario

.....
Mtro. Artemio Fernandez Gastelo
Vocal

DEDICATORIA

A Dios, fuente infinita de sabiduría y fortaleza, por guiarme en este camino y brindarme las herramientas necesarias para alcanzar esta meta. A mis padres, Gregorio Espinal Solano y Doris Roca Guerrero, por inculcarme el valor del trabajo y la perseverancia. A mi hermano, Douglas Espinal Roca, por apoyarme en los altos y bajos de esta travesía.

Julio Cesar Espinal Roca

Dedico este trabajo a mis padres, Felix Rodrigo Diaz y Elisia Fustamante Guevara, a mi hermano Eliter Rodrigo Fustamante, por su apoyo incondicional, sus consejos y su ejemplo de constante esfuerzo.

Luis Fernando Rodrigo Fustamante

AGRADECIMIENTO

Agradecemos al responsable del área de Recursos Humanos, Ing. Victor Iparraguirre Claudet y al área de Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Chota, CPC. Belser Oblitas Núñez, por su colaboración y disposición para proporcionarnos la información necesaria han sido fundamentales para la culminación de esta tesis.

A nuestro asesor de tesis Dr. Jorge Alejandro Tejada Carrera, por su orientación constante, sus aportes valiosos y su compromiso durante el desarrollo de esta investigación. Su guía ha sido fundamental para alcanzar los objetivos propuestos.

.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA	2
AGRADECIMIENTO	3
ÍNDICE DE CONTENIDOS	4
ÍNDICE DE TABLAS	7
ÍNDICE DE FIGURAS.....	8
LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS	9
RESUMEN	10
ABSTRACT.....	11
CAPÍTULO I	12
INTRODUCCIÓN	12
1.1. Descripción del problema	12
1.2. Formulación del problema	17
1.2.1. Pregunta general	17
1.2.2. Preguntas específicas.....	17
1.3. Objetivos	17
1.3.1. Objetivo general	17
1.3.2. Objetivos específicos.....	17
1.4. Hipótesis	18
1.4.1. Hipótesis general	18
1.4.2. Hipótesis específicas.....	18
1.5. Justificación	18
1.6. Limitaciones.....	19
CAPÍTULO II	20
MARCO TEÓRICO.....	20
2.1. Antecedentes del problema	20

2.2. Bases teóricas científicas	28
Teoría de la Administración Moderna	28
2.3. Bases normativas	33
2.4. Definición de términos básicos	34
CAPÍTULO III.....	37
MARCO METODOLÓGICO.....	37
3.1. Método de investigación	37
3.2. Tipo de investigación.....	38
3.3. Diseño de investigación	38
3.4. Operacionalización de variables	40
3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis.....	41
3.5.1. Población	41
3.5.2. Muestra	41
La muestra es el total de la población.	41
3.5.3. Muestreo	41
No se ha utilizado debido a que la población es igual a la muestra.	41
3.5.4. Unidad de análisis.....	41
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	42
3.6.1. Técnicas de recolección de datos.....	42
3.6.2. Instrumentos de recolección de datos	42
3.7. Procesamiento y análisis de datos.....	42
3.7.1. Procesamiento de datos	42
3.7.2. Análisis de datos.....	42
3.8. Aspectos éticos y rigor científico.....	42
CAPÍTULO IV.....	44
RESULTADOS Y DISCUSIÓN	44
4.1. Análisis e interpretación de resultados	44

4.2. Contrastación de hipótesis	56
4.3. Discusión de resultados.....	60
CONCLUSIONES	62
RECOMENDACIONES.....	63
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	64
ANEXOS	72
Anexo 1. Matriz de consistencias	72
Anexo 2. Instrumento 1.....	75
Anexo 3. Instrumento 2.....	76
Anexo 4. Ficha de autorización	77

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables.....	400
Tabla 2 Ejecución presupuestal del ingreso por fuentes de financiamiento, MPCH. 2020.....	444
Tabla 3 Ejecución presupuestal del ingreso por fuentes de financiamiento, MPCH. 2021.....	455
Tabla 4 Ejecución presupuestal del ingreso por rubro, MPCH. 2020.....	47
Tabla 5 Ejecución presupuestal del ingreso por rubro, MPCH. 2021.....	48
Tabla 6 Ejecución presupuestal de gasto en función de cada objetivo institucional MPCH. 2020.....	51
Tabla 7 Ejecución presupuestal de gasto en función de cada objetivo institucional MPCH. 2021.....	54
Tabla 8 Prueba de normalidad de las variables.....	56
Tabla 9 Correlación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de objetivos.....	57
Tabla 10 Correlación entre ejecución de ingreso y cumplimiento de objetivos	58
Tabla 11 Correlación entre ejecución de gasto y cumplimiento de objetivos.....	59

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Investigación Correlacional	39
---	----

LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS

MEF: Ministerio de Economía y Finanzas.

MPCH: Municipalidad Provincial de Chota.

OEI: Objetivos Estratégicos Institucionales.

PEI: Plan Estratégico Institucional.

PIA: Presupuesto Institucional de Apertura.

PIM: Presupuesto Institucional Modificado.

POI: Plan Operativo Institucional.

RDR: Recursos Directamente Recaudados.

RESUMEN

En esta investigación se planteó como objetivo “Determinar la relación de la ejecución presupuestal con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021”. Se utilizó el método hipotético deductivo, dialectico y analítico, con una finalidad básica, un alcance descriptivo, un enfoque cuantitativo y un diseño de tipo no experimental – transversal. La población y muestra estuvieron referidas a los presupuestos y objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota en los periodos 2020 y 2021. Se aplicó como técnica el análisis documental y como instrumento la ficha de análisis documental. Los resultados de la investigación determinaron que, respecto a los ingresos, en 2020 no se logró recaudar el 100% de los ingresos presupuestados, sino solo el 87% y en 2021, ingresos superiores al 100% de lo programado, alcanzando un 105%. Con relación al presupuesto de gastos, en el año 2020, la Municipalidad Provincial de Chota tuvo una ejecución del 59% del total programado, mientras que, en el año 2021, tuvo una del 71% del total programado. En ambos periodos, la ejecución presupuestaria de gastos fue menor al 100%. Asimismo, se encontró una correlación moderada y significativa entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de objetivos institucionales, con un coeficiente de correlación de Spearman de 0.525. Esto propone que una mejor ejecución presupuestaria está asociada con un mayor cumplimiento de metas. Sin embargo, la ejecución presupuestaria de ingresos no mostró una relación significativa con el cumplimiento de objetivos, mientras que la ejecución presupuestaria de gastos sí mostró una relación significativa. La Municipalidad Provincial de Chota mejoró su ejecución presupuestaria del año 2020 al 2021, no obstante, se identificaron áreas críticas como la salud y el desarrollo urbano que requieren atención para mejorar la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de objetivos.

Palabras clave: Ejecución, objetivos, presupuesto, ingreso, gasto.

ABSTRACT

The objective of this research was to "Determine the relationship between budget execution and the fulfillment of institutional objectives of the Provincial Municipality of Chota - periods 2020-2021." The hypothetical-deductive, dialectical, and analytical method was used, with a basic purpose, a descriptive scope, a quantitative approach, and a non-experimental - cross-sectional design. The population and sample were related to the budgets and institutional objectives of the Provincial Municipality of Chota in the periods 2020 and 2021. Document analysis was applied as a technique and the document analysis sheet as an instrument. The results of the research determined that, regarding income, in 2020 it was not possible to collect 100% of the budgeted income, but only 87%, and in 2021, income exceeded 100% of what was planned, reaching 105%. Regarding the expenditure budget, in 2020, the Provincial Municipality of Chota spent 59% of the total budgeted expenditure, while in 2021, it spent 71% of the total budgeted expenditure. In both periods, budget expenditure execution was less than 100%. Furthermore, a moderate and significant correlation was found between budget execution and the achievement of institutional objectives, with a Spearman correlation coefficient of 0.525. This suggests that better budget execution is associated with greater goal achievement. However, revenue budget execution did not show a significant relationship with goal achievement, while expenditure budget execution did show a significant relationship. The Provincial Municipality of Chota improved its budget execution from 2020 to 2021; however, critical areas such as health and urban development were identified that require attention to improve budget execution and goal achievement.

Keywords: Execution, objectives, income, expenses, Budget.



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1.1. Descripción del problema

Salguero y Pico (2025) afirman que la deficiente ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la Provincia de Manabí durante los años 2021 y 2022 se explica, en primer lugar, por la limitada capacidad institucional para generar ingresos propios, así como por falencias en la planificación y supervisión de los recursos asignados. Esta situación se evidencia en la discrepancia entre los montos presupuestados y su ejecución efectiva en rubros clave como gastos de personal, bienes y servicios para inversión, obras públicas y gastos de capital. En segundo lugar, de mantenerse estas condiciones, se advierte un escenario marcado por la ineficiencia operativa, la subutilización de recursos públicos, el incumplimiento de metas de desarrollo y una creciente dependencia del financiamiento externo, lo cual comprometería la transparencia, la sostenibilidad fiscal y la confianza ciudadana. Frente a ello, propusieron como solución el fortalecimiento de la proyección y recaudación de ingresos, la implementación de sistemas de control y seguimiento en tiempo real, la articulación del presupuesto con los planes institucionales, la capacitación del personal en nuevas tecnologías y el establecimiento de procesos permanentes de evaluación y ajuste fiscal.

Mena (2024) sostuvo que la Universidad Técnica de Ambato enfrentó en 2022 un problema estructural relacionado con el déficit presupuestario y la baja eficacia en la generación de ingresos, originado principalmente por la limitada ejecución de fuentes de financiamiento, en especial los recursos fiscales autogenerados y los préstamos externos, lo cual se vio agravado por la escasa acogida de programas de autogestión y los retrasos o fallos en proyectos clave como los de posgrado, jubilación, infraestructura y equipamiento. Como consecuencia, la persistencia de estas deficiencias podría incrementar la deuda institucional y



comprometer la estabilidad financiera futura, afectando no solo el desarrollo y sostenimiento de la universidad, sino también su capacidad para modernizar instalaciones y alcanzar sus objetivos estratégicos. Ante este panorama, se proponen acciones correctivas como el monitoreo constante del avance de proyectos, una mejor articulación entre las áreas financiera y de planificación para corregir desviaciones, la evaluación periódica del rendimiento financiero, la asignación estratégica de recursos y la expansión de programas de autogestión como mecanismo de incremento presupuestario.

En Bolivia, Rojas (2021) manifiesta que entre las causantes de la baja ejecución del presupuesto público se encuentran las limitaciones por las medidas emergentes de leyes financieras y estrictos reglamentos de utilización presupuestal; los mismos que de seguir extendiéndose traerán como consecuencia un deficiente periodo de gestión; además, de la existencia de tropiezos en la elaboración del programa de operaciones anual y del presupuesto institucional. Ante ello propone como una alternativa de solución evaluar los términos de eficacia por nivel de programas y actividades.

En Ecuador, Vásquez (2022) menciona que la ineficiente ejecución presupuestaria es provocada por una deficiente planificación, la cual ocasiona una mala solvencia económica y falta de liquidez para cubrir los gastos. Por lo que recomienda a los directivos estructurar una adecuada planificación y ejecución del presupuesto con el fin de contrarrestar esta problemática.

En el ámbito nacional la ejecución presupuestal es un problema que ha tomado mucho valor para las instituciones públicas. En Tarapoto, Asmat (2021), señala que la baja gestión de proyectos con entes superiores y la utilización de presupuesto sólo en gasto de personal es lo que ocasionó que afecte el desarrollo de las actividades programadas y que los proyectos necesarios no logren el avance de la jurisdicción conforme al plan estratégico; por lo que, recomienda generar procesos de planificación y dirección presupuestal que permitan lograr las



metas determinadas por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y así poder conseguir la ejecución total del presupuesto.

En Huancayo, Lazaro (2020), manifiesta que la baja ejecución del presupuesto se debe a la falta o limitantes que tiene la organización en relación al conocimiento, habilidades y destrezas en la ejecución del presupuesto en la institución, lo que genera las desviaciones y reversiones presupuestarias afectando a la parte usuaria, dejando de cumplir con lo programado en el plazo correspondiente; por lo que, recomienda a la unidad ejecutora mejorar los factores determinantes a fin de que se haga una mejor formulación presupuestaria, considerando las necesidades reales dentro de la organización.

Por su parte en Lima, Ticse y Punto (2022), señalan que la falta de recursos, la carencia técnica profesional en la programación de los presupuestos, los tiempos necesarios para la aprobación de presupuesto y la demora proveniente del área usuaria, son las causas del problema, lo que genera que exista un retraso para los procesos de ejecución y no se lleven a cabo porque los mismos llegan al último momento, ocasionando que la entidad realice el desembolso de los recursos al tesoro público.

En Lima, Collado (2021), manifiesta que la baja ejecución presupuestal se ostenta por la implementación del trabajo remoto, la reducción de personal, la falta de un sistema de trámite documentario y falta de sistema digital; por lo que menciona que si la situación problemática no mejora se tendría como consecuencias el incumplimiento de los objetivos programados en su ejecución presupuestal para el período fiscal, y esto a su vez en la devolución de los recursos al tesoro público y la reducción de presupuesto inicial de apertura (PIA) para el año siguiente; de este modo propone como alternativas de solución llevar un control trimestral de todos los indicadores de gestión y tener en cuenta las dimensiones planificadas para la ejecución presupuestal.

En Chiclayo, Sánchez (2020), menciona que las causantes de la baja ejecución en



instituciones que realizan el mismo proceso de gasto público son la falta de talento humano o personal capacitado, la rotación de personal de manera constante por la falta de una profesión pública, la continuidad de los procesos y la invasión en proyectos para el corto plazo; lo que llega a ocasionar atrasos para el desarrollo de la provincia y el de su población; por lo que, sugiere que para el reclutamiento de personal se indique los requisitos necesarios, además recomienda mantener en constante capacitación a los trabajadores y mejorar los procesos de contrataciones para evitar retrasos.

En la región de Cajamarca la problemática es similar tal como lo señala, Hernández (2022), quien considera como la causa principal de esta problemática a los problemas internos que tiene las organizaciones en cuanto a directivos por la falta de liderazgo, lo que trae como consecuencia no lograr los objetivos planificados y el descontrol en la ejecución presupuestal al no lograr cumplir con el plan operativo institucional; por lo que sugiere aplicar evaluaciones de manera constante respecto a la ejecución presupuestal para poder detectar deficiencias y poder solucionarlas.

En Cajamarca, Quispe (2022), la causante de este problema es un elemento inercial que toma como base a los periodos pasados, las debilidades como la programación y ejecución de las inversiones públicas y la falta de personal capacitado; por lo que genera una sensibilidad en la ciudadanía y perjudica el nivel del gasto público; por ende, propone actualizar el manual de métodos de la organización para realizar la ejecución de la inversión de una manera más práctica y eficiente.

En Cajamarca, Terrones (2022), señala como afectantes del control presupuestal al débil control del mismo, las inconsistencias de ejecución de la programación y las devoluciones de requerimientos, lo que ocasionan un uso innecesario de tiempo y una imposible interacción eficiente del presupuesto. Ante lo cual propone el uso de un sistema informático de control presupuestal.



La ejecución presupuestal es un factor clave en la gestión pública, ya que permite a las instituciones utilizar de manera eficiente los recursos asignados para cumplir con sus objetivos. En la Municipalidad Provincial de Chota, durante los años 2020 y 2021, la ejecución del presupuesto asignado fue insuficiente, lo que repercutió en el desarrollo de proyectos y la prestación de servicios públicos esenciales, según datos del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), en los años 2020 y 2021, la Municipalidad Provincial de Chota presentó una ejecución promedio del 65.45% del presupuesto asignado, lo cual es inferior al nivel esperado para lograr un desarrollo sostenible en la provincia. Esto generó un atraso en la ejecución de proyectos clave, como la mejora de infraestructuras y la expansión de servicios básicos, impactando negativamente en la población. Existen múltiples razones que explican esta baja ejecución, una de ellas es la falta de personal capacitado en las áreas críticas de la administración pública, lo que impide una planificación adecuada y una ejecución eficiente del presupuesto; además, las barreras burocráticas han sido un factor determinante, ya que los procedimientos administrativos complejos retrasan la toma de decisiones y la utilización de los recursos, a esto se suman las deficiencias en la planificación presupuestal, que no consideran adecuadamente las necesidades reales de la comunidad, lo que resulta en una subutilización de los fondos. Proyectos esenciales para el desarrollo de Chota, como la construcción de obras de infraestructura vial y la mejora en los servicios de salud y educación, no se han concretado según lo previsto, lo que ha generado un malestar generalizado en la población y una percepción de ineficiencia en la gestión pública, de no implementarse soluciones efectivas, como la mejora en los procesos de planificación y ejecución presupuestal, y la capacitación del personal involucrado en la gestión pública, es probable que la Municipalidad Provincial de Chota continúe enfrentando dificultades para cumplir con sus metas, lo que afectaría aún más el desarrollo económico y social de la provincia.



1.2. Formulación del problema

1.2.1. Pregunta general

¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021?

1.2.2. Preguntas específicas

¿Cómo se relación la ejecución presupuestaria de ingreso con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 - 2021?

¿Cómo se relación la ejecución presupuestaria de gasto con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 - 2021?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Determinar la relación de la ejecución presupuestal con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021.

1.3.2. Objetivos específicos

Determinar la relación de la ejecución presupuestaria de ingreso con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021.

Determinar la relación de la ejecución presupuestaria de gasto con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021.



1.4. Hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

Hi: La ejecución presupuestal tiene relación significativa con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021.

Ho: La ejecución presupuestal no tiene relación significativa con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021

1.4.2. Hipótesis específicas

H2: La ejecución presupuestaria de ingreso tiene relación significativa frente al cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021.

H3: La ejecución presupuestaria de gasto tiene relación significativa frente al cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021.

1.5. Justificación

Teóricamente la presente investigación busca analizar cómo se relaciona la ejecución del presupuesto con el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota en los años 2020 y 2021. Es importante realizar la investigación porque permitirá refutar con otros resultados en otras investigaciones referidas a las variables y buscar las causas del deficiente nivel de gastos que tiene la entidad.

Prácticamente, la presente investigación busca conocer cuáles son las dificultades para la ejecución de los objetivos municipales a raíz de una mala e incompleta ejecución presupuestaria y luego conocer los puntos críticos donde está fallando la municipalidad, brindar recomendaciones y de esa manera generar una mejora en cuanto a cumplimiento de los objetivos municipales se refiere.

Valorativamente, esta investigación servirá para que otras municipalidades que tengan similares problemas en el cumplimiento de sus metas a raíz de la ejecución presupuestaria sepan la manera de actuar y solucionar dicho problema.



Académicamente, esta investigación servirá como fuente de estudio para todos los estudiantes que realicen investigaciones relacionadas con las variables abordadas en un futuro cercano, asimismo, servirá como material de consulta para el público en general.

1.6. Limitaciones

La ejecución del estudio se vio significativamente constreñida por las limitaciones temporales inherentes a la vida académica, las múltiples responsabilidades que gravitaban sobre los investigadores, tanto en el ámbito académico como profesional, fragmentaron el tiempo dedicado a esta indagación. Si bien el proceso demandó un esfuerzo adicional por la disponibilidad ello no impidió la recopilación y tratamiento de la información para el desarrollo de la investigación.



CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del problema

Mora y Cuadrado (2023) realizaron una investigación en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, en la provincia del Azuay, Ecuador, cuyo objetivo fue evaluar la ejecución presupuestaria correspondiente al periodo 2019-2021. Los resultados mostraron que, pese a las restricciones en la recaudación de recursos y los recortes presupuestarios a nivel nacional, se alcanzaron resultados aceptables en el cumplimiento de metas; no obstante, se identificaron notables diferencias entre la eficiencia de ingresos y la de gastos, con especial énfasis en los gastos de capital, cuya ejecución apenas llegó al 13 % en el año 2021. En 2019, la eficiencia en ingresos fue del 87.66 % y en gastos del 61.90 %, mientras que en 2020, producto de la pandemia de COVID-19, disminuyó a 71 % en ingresos y 51 % en gastos. Para 2021 se observó una leve mejora (83 % en ingresos y 55 % en gastos), aunque los recurrentes superávits revelaron que los recursos no se utilizaron con eficacia para responder a las necesidades de la comunidad ni se contaba con mecanismos de respuesta ante emergencias. La metodología empleada fue mixta, de carácter exploratorio, descriptivo y longitudinal, con aplicación de los métodos deductivo y analítico-sintético; además, se recopiló información directamente del área financiera, considerando lineamientos del Sistema Nacional de Finanzas Públicas, el Código Orgánico de Organización Territorial y la Norma Técnica de Presupuesto. Este estudio resultó significativo para la presente investigación, ya que abordó aspectos clave como la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestaria en un contexto de gestión pública descentralizada, lo cual permite contrastar hallazgos y fortalecer el análisis sobre cómo la calidad del gasto puede incidir en el cumplimiento de objetivos institucionales

Mancero (2021), en Ambato – Ecuador buscando realizar un análisis sobre si la transparencia fiscal es un factor que tiene relevancia en la ejecución presupuestaria y en el



cumplimiento de objetivos en la función ejecutiva de Ecuador, como resultado se obtuvo que existe una relación significativa de 36.6%, lo que quiere decir que la transparencia fiscal tiene un rol significativo en el cumplimiento de los objetivos en la entidad de la función ejecutiva, pero se realiza de manera deficiente, las técnicas para poder obtener los datos fueron el análisis documental porque permite recolectar los datos de entidades pertenecientes a la función ejecutiva del país de Ecuador, el método de investigación es el descriptivo - correlacional, porque ayuda a investigar a las variables de manera individual con el fin de buscar la relación de las variables, el diseño de investigación es el no experimental de naturaleza longitudinal de tendencia, por lo que no se va a manipular ninguna de las variables sino que se va a analizar el comportamiento de cada una de ellas, la técnica utilizada en esta investigación para poder analizar los datos se basaron en la prueba de correlación de Pearson. La presente tesis reviste importancia debido a que analiza las variables relacionadas con la ejecución presupuestal y el cumplimiento de objetivos institucionales, lo cual permitirá sustentar el estudio en una problemática de alcance internacional, además de posibilitar la verificación de resultados concretos.

Martínez (2021), en Ecuador realizó una investigación con el fin de poder determinar la ejecución presupuestal y el cumplimiento de objetivos en el Gobierno Autónomo Descentralizado de la Municipalidad del Cantón Quero en el año 2020, los resultados que obtuvo manifiestan que los objetivos se han cumplido en un 60,81%, en la investigación ha utilizado como capacidad para la obtención de información a la observación y el análisis documental, porque se ha realizado una investigación de campo y la revisión de bibliografías documental lo que permitió desarrollar la investigación, el método utilizado es el descriptivo, por lo que comprende la descripción, análisis e interpretación de los datos para poder obtener conclusiones, el diseño de la investigación fue no experimental, ya que no se realizó ninguna manipulación de las variables, para el procesamiento de los datos se han utilizado técnicas



como la prueba de Shapiro Wilk y el Rho de Spearman. El antecedente analizado permitió sustentar teóricamente la investigación, debido a su vinculación con las variables estudiadas, y contribuyó a una comparación significativa de los resultados obtenidos en distintos contextos investigativos.

Calapuja (2024) desarrolló una investigación en la Municipalidad Provincial de San Román – Juliaca, Puno, cuyo objetivo fue evaluar la gestión presupuestaria y su influencia en el cumplimiento de metas institucionales. Los resultados evidenciaron que la ejecución de ingresos fue calificada como “muy buena” durante los años 2021 y 2022, al registrarse indicadores de eficacia superiores a 1.00 (111 % y 104 %, respectivamente); no obstante, la ejecución de gastos presentó deficiencias, con indicadores de 0.89 en 2021, considerado “regular”, y 0.84 en 2022, calificado como “deficiente”, lo que impactó negativamente en el logro de los objetivos institucionales. La metodología empleada correspondió a un enfoque cuantitativo, con un diseño de nivel descriptivo; se utilizó como técnica el análisis documental y como instrumento, fichas de registro de datos provenientes de la ejecución presupuestal de ingresos y gastos. Este estudio resultó relevante para la presente investigación, debido a que abordó una problemática similar en el ámbito municipal, al considerar las mismas variables lo que permitió establecer un referente comparativo y un sustento empírico para analizar los resultados.

En el ámbito nacional Ñiipe y Mires (2022), en Tarapoto con el de propósito evaluar la correspondencia entre la gestión del municipio y el logro de sus metas en la Municipalidad Distrital de San Pablo - Bellavista, para el periodo 2020 en donde se obtuvo como resultado que la gestión municipal tiene una media de 59% y el cumplimiento de metas medio es de 65% debido a que no cumple con lo planificado correspondiente a la ejecución del presupuesto de inversión del PIM, por consiguiente existe un enlace entre la gestión del municipio y el alcance de metas con un nivel de 0.904, 0.923 y tiene una influencia de un 87%, las técnicas que se



utilizaron son la encuesta y el análisis documental, porque permitió recolectar los datos necesarios para su desarrollo, por tal se utilizó como instrumento el cuestionario y la guía de análisis documental que se emplearon para percibir el nivel de gestión y el nivel de consecución de las metas del municipio, en los métodos se han utilizado dos, el descriptivo y el inferencial, el primero porque ha permitido describir cada una de las variables y el segundo ha estado presente en al momento de aplicar el procesamiento de datos, el diseño de investigación utilizado fue no experimental, de corte transversal, ya que no se pudieron controlar las variables y no se ha realizado ninguna manipulación de las mismas, la técnica utilizada es el Rho Sperman que ha permitido a poder analizar los datos y llegar a una conclusión; la tesis apporto significativamente al desarrollo del presente trabajo investigativo, al evidenciar la relación entre las variables estudiadas y facilitar la verificación empírica de los resultados obtenidos.

Huamán (2022), en Huancayo con el fin de poder establecer la relación que tienen la ejecución presupuestaria con el cumplimiento de los objetivos de la Municipalidad Provincial de Huanta periodo 2021; en la investigación se obtuvo como resultado que existe una relación positiva y directa entre ejecución presupuestaria frente al cumplimiento de objetivos en la entidad de estudio; pues, una vez hecha los análisis estadísticos arrojaron que existe un coeficiente de Rho Spearman de 0.604. En la investigación se utilizó como técnica de recolección de información la encuesta en la que se empleó un cuestionario a 32 trabajadores de la municipalidad; el método de investigación utilizado fue descriptivo porque permitió describir perfectamente los hechos que se relacionan con la variable de estudio, según el enfoque es cuantitativo el cual facilito comprobar hipótesis; el diseño correspondió al tipo no experimental dado que no se manipulo deliberadamente ninguna de las variables; las técnicas estadísticas que se utilizaron son la alfa de Cronbach y Rho Spearman. Dicho antecedente tuvo especial relevancia, debido a que evidenció la realización de estudios similares en el país y permitió establecer comparaciones entre los resultados obtenidos.



Lozano (2022), en Huancayo realizó un estudio con el ecuánime de poder determinar la correlación entre ejecución presupuestal y cumplimiento de metas presupuestales en el Programa Subsectorial de Irrigaciones. Lima-2018, en donde se obtuvo como resultado que la primera variable tiene una relación significativa frente al cumplimiento de objetivos presupuestales, con un nivel de significancia de 0.8%. Al mismo tiempo se evidencia que el cumplimiento de metas para el año 2018 sólo se ejecutó al 66%; las técnicas empleadas en el estudio investigativo fueron el análisis documental y la encuesta, el primero se hizo con el apoyo de la guía de análisis documental a través del portal de transparencia económica y la encuesta utilizando el cuestionario como instrumento a través de una serie de preguntas; el método utilizado es el hipotético - deductivo debido a que en el trabajo de investigación se ha realizado todos los procesos, el método utilizado es el descriptivo pues se describe las particularidades de las variables, el método analítico se utilizó con el fin de alcanzar un mayor conocimiento y la publicación de los datos alcanzados, por último el método estadístico utilizado para la obtención, recuento y análisis de los datos; el diseño en esta investigación es el no experimental, gracias a que las variables no sufrieron ninguna manipulación, así pues se divide en corte transversal y correlacional causal; las técnicas intervinientes en el procesamiento de datos son la prueba de Shapiro Wilk y el Rho de Spearman. La tesis ayudará en el trabajo investigativo porque analiza la realización de presupuesto y el cumplimiento de metas en una institución pública, lo que permitirá constatar con los resultados de esta investigación.

Baltodano (2021), en Trujillo con la finalidad de evaluar el nivel de la ejecución del presupuesto asignado a la Municipalidad Provincial de Trujillo y su efecto que tiene con la culminación de las metas y objetivos para 2018, como efecto se obtuvo que la gestión presupuestaria es de un 74.1%, el cumplimiento de metas no se consolidó en su totalidad por lo que se concluye que no tienen relación significativa ambas variables; la técnica utilizada es



el análisis documental porque verifica la información obtenida de diferentes recursos; se ha utilizado los métodos descriptivo y analítico para describir y analizar la relación entre las variables en estudio. El diseño de la investigación se fundamentó en un enfoque no experimental, ya que no contempló la manipulación de las variables estudiadas. El estudio analizado adquirió relevancia al constituirse en un antecedente valioso para la investigación, ya que permitió establecer una base comparativa entre los resultados obtenidos en ambos trabajos.

Obregón (2021), en Chimbote – Perú realizó una investigación con el fin de conocer la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas institucionales de la Red de Salud Huaylas norte, como resultado respecto a la ejecución presupuestaria obtuvo que la mayoría de las metas (79.8%) lograron alcanzar un nivel de ejecución presupuestaria considerado óptimo. Un 12.9% de las metas tuvo un nivel de ejecución presupuestaria clasificado como bajo, mientras que un 7.4% presentó un nivel de ejecución presupuestaria clasificado como regular. En cuanto a la variable del cumplimiento de metas institucionales, se encontró que el 53.99% se ubicó en un nivel bajo, el 23.93% en un nivel regular y el 22.09% en un nivel bajo. Esto indica una correlación positiva muy débil (coeficiente Rho de Spearman = 0.061) y una falta de significancia estadística (valor de $p = 0.436$) entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas institucionales en el contexto de la Red de Salud Huaylas Norte. Su método de investigación fue descriptivo – correlacional, Debido a que contribuye a examinar las variables de manera separada con el propósito de identificar la conexión existente entre ellas, el diseño es no experimental, por no tener la intención de manipular ninguna de las variables, sino más bien de examinar el comportamiento individual de cada una de ellas, El enfoque empleado en este estudio para examinar los datos consistió en aplicar la prueba de correlación de Pearson. La tesis resultó relevante al constituirse en un referente fundamental para la presente investigación, al evidenciar las incidencias de las



complicaciones relacionadas con el cumplimiento de metas y su implicancia en la ejecución presupuestaria.

Gavino (2021), en la ciudad de Huancayo Llevó a cabo un estudio con el propósito de evaluar la relación entre la administración pública y la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Chupaca durante el año 2019; en la cual evidenció una positiva relación con respecto a la relación de las variables, implicando una incidencia positiva de la primera variable ante la ejecución presupuestal municipal. Pero se señaló que, debido a la obsolescencia innovadora, la eficiencia en ejecución presupuestal y mejora de eficacia de los servicios no se logró un eficiente desarrollo presupuestal y de gestión en la institución en cuestión, como técnicas de recolección de información se usaron el análisis documental porque permite la investigación a través de datos documentales ubicados en una fuente, el fichaje porque permite la indagación textual con respecto a las variables y la investigación de campo por la facilidad que brinda en cuanto a la aplicación de cuestionarios de gestión pública y ejecución presupuestal. como instrumentos se utilizaron el cuestionario debido a la necesidad de la recaudación de datos y la facilidad de relación con la escala de medición de Likert, la misma que permitió conocer las posturas de los encuestados con respecto a la problemática de investigación, asimismo los métodos utilizados fueron: el método general porque permite determinar y especificar el objeto de investigación, el método deductivo porque permite ir de lo particular a lo general, el método inductivo porque ayuda a llegar a una conclusión general partiendo de hechos particulares aceptados, el método hipotético - deductivo por su factibilidad a la hora de refutar hipótesis y ser el más indicado para medir las variables de investigación y el método analítico - sintético porque permitió estudiar a profundidad las partes del objeto de estudio y reestructurarlas de manera integral y holística. El diseño es no experimental, Descriptivo – Correlacional porque la investigación estuvo designada a conocer la relación entre las variables de la investigación. Las técnicas estadísticas utilizadas fueron tablas y



diagramas de barras. Esta investigación ayudó al presente trabajo por contar con la variable de ejecución presupuestal y su incidencia en una institución pública, sirviendo de base para el conocimiento de otras problemáticas presentadas en distintas regiones y tener una perspectiva de afrontamiento distinta.

Gaspar (2020), en Huánuco realizó una investigación con el fin de "determinar de qué manera el proceso de ejecución presupuestal se relaciona en el cumplimiento de metas presupuestales de inversión pública del I semestre en la ejecutora 408, Red de Salud Ambo 2020" de la cual se obtuvo como resultado la presencia de una relación relevante entre la ejecución y las metas presupuestarias. Como instrumentos de acopio de datos se empleó la encuesta y el cuestionario debido a su gran factibilidad a la hora de recolectar y registrar datos. El método de investigación fue descriptivo porque permitió describir los aspectos antes y después del cumplimiento de las metas presupuestales. Tuvo un diseño descriptivo no experimental debido a que permitió calcular como fue y cómo se presentó el problema. Como técnicas estadísticas se aplicaron el coeficiente de correlación de alfa de Cronbach y el Rho Spearman. De la investigación en cuestión se puede deducir que es mucho más eficiente la ejecución presupuestal al tener una clara y concisa relación con las metas institucionales.

Olivera (2023) llevó a cabo una investigación en una municipalidad provincial de la región Cajamarca, cuyo objetivo principal fue determinar la relación entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas del Plan de Incentivos Municipales. Los resultados revelaron una relación positiva y significativa entre ambas variables, con un coeficiente de correlación Rho Spearman de 66.2 %, lo que indicó que una mejora en la ejecución presupuestal se asoció con un mayor logro de los objetivos establecidos. La metodología aplicada correspondió a un estudio de tipo básico, con enfoque cuantitativo y diseño no experimental, transversal y correlacional; se utilizó como técnica la encuesta, aplicada mediante cuestionarios a 48 trabajadores municipales de distintas áreas, instrumentos que



fueron validados por juicio de expertos y cuya confiabilidad fue comprobada mediante el coeficiente Alfa de Cronbach. El análisis estadístico se realizó con el software SPSS. Este estudio representó un antecedente relevante para la presente investigación, ya que abordó una problemática estrechamente vinculada con el análisis de la incidencia de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos en el cumplimiento de objetivos institucionales.

Aliaga y Ramírez (2022), en la ciudad de Cajamarca desarrollo una investigación con el objetivo de conocer la relación entre Ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Oxamarca, Cajamarca en 2020; de la cual se concluyó que ocurre una relación estrecha y significativa entre la ejecución presupuestaria y las directrices legales que permiten su ejecución. La técnica empleada para la obtención de datos fue la encuesta por su factibilidad a la hora de la recolección de datos sistemáticos sobre las variables. Los métodos usados fueron el descriptivo porque permitió la descripción problemática a raíz de la recolección de datos y el analítico porque permitió demostrar las hipótesis de estudio, instaurar conclusiones y abreviar las recomendaciones, asimismo, el tipo de estudio fue descriptivo- analítico y la técnica estadística manejada fue el coeficiente de correlación de Person porque permitió el análisis de dos variables a través de la dependencia lineal existente entre las mismas. Como resultado se obtuvo correlación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto público a un nivel de significancia del 5% y con un valor de correlación de Pearson igual a 0,954. La investigación en cuestión contribuyó al desarrollo de la presente por brindar un grado de ejecución presupuestal considerablemente óptimo permitiendo así tener una perspectiva de desarrollo ante la problemática de investigación.

2.2. Bases teóricas científicas

Teoría de la Administración Moderna

Martínez (2005), sostiene que la función principal de la gestión es seleccionar objetivos



apropiados, dirigir y gestionar una organización para lograr sus objetivos, la gestión se define como un proceso necesario para llevar a cabo actividades. La administración pública es la encargada de la implementación de las estrategias gubernamentales y de que los resultados de sus medidas sean eficaces, eficientes y de alta calidad, considerando que las organizaciones modernas deben contar con estrategias de desarrollo. Esta teoría contribuirá a nuestro proyecto porque brinda una perspectiva de cómo se debe administrar el presupuesto público en las entidades del estado y de esta manera lograr un eficiente empleo de los medios para lograr los objetivos y metas planteados por la entidad.

Teoría de la Gestión Pública

En base a esta teoría Chica (2011), propone un cambio en el enfoque de la eficiencia de la gestión pública y un cambio de paradigmas dirigidos a la eficiencia y eficacia organizacional; reducción de costos, mejora en el trabajo del sector público, aptitud y producción de los servicios prestados por las entidades; gestión del desempeño enfocándose en procesos metódicos definidos con base en sobre los resultados esperados, Para responder al análisis apropiado y acciones anticipadas. La teoría analizada complementó la presente investigación, al proponer una solución al problema de la ejecución parcial de los presupuestos por parte de los entes públicos. Asimismo, planteó una adecuada estructuración de los presupuestos públicos como respuesta a dicha problemática y ofreció una perspectiva sobre los beneficios que dicha mejora generaría.

Teoría de la Productividad

Marvel et al., (2011) afirma que los logros de la administración pública son la consecuencia de una adecuada coordinación e integración entre tecnología, organización, recursos humanos y sistemas de gestión en una combinación adecuada y llevadera de desempeño y recursos. En el sector público, la optimización de costos es fundamental para la sostenibilidad de los proyectos y el acceso a bienes y servicios, especialmente cuando sus



recursos de financiamiento son limitados, y por lo tanto es fundamental para lograr la eficiencia económica. La teoría anterior sirve como base teórica para sustentar que sin el control de costos no hay sostenibilidad en la ejecución presupuestaria y mucho menos en el logro de los objetivos trazados por los municipios, por lo que se verían afectados de manera visible y económicamente severa.

Teoría presupuestal

Sorlozano (2022) sostuvo que la teoría del presupuesto público es el principal instrumento de la administración del Estado que asegura un mayor bienestar de los ciudadanos mediante la distribución eficaz y eficiente de los recursos del Estado de acuerdo con la disponibilidad de fondos públicos, es una herramienta sumamente importante de planificación económica, social y financiera porque deja al Estado cumplir con sus deberes y es de gran ayuda a la investigación puesto que es el mecanismo por el cual todas las instituciones del Estado distribuyen razonablemente los recursos del Estado para conseguir sus fines.

Teoría de la expectativa

Peiró (2021) la teoría de la expectativa de Vroom establece que las personas tienden a comportarse de cierta manera en función de la recompensa o el resultado que recibirán después de realizar sus acciones, es de suma importancia por casi siempre centrarse en el ámbito empresarial y permitir conocer las expectativas y deseos de los trabajadores, información que es de relevancia a la hora de entablar relación con el personal. La presente teoría ayudó significativamente a la investigación por brindar una perspectiva de elección, toma de decisiones, manera de comportarse y en base a ello conocer la elección de un comportamiento sobre otro que realizan los individuos con el fin de cumplir sus expectativas.

Teoría de fijación de metas

Locke (1968), señaló que la teoría consiste en que de acuerdo a los objetivos que se proponga que son bien definidos, determinados y cuantificables mejoran el rendimiento mucho



más que los objetivos que están imprecisos. Esta teoría fue utilizada en esta investigación porque se analizó las metas presupuestales de la municipalidad y basándonos en los principios que expone el autor de esta teoría se pudo determinar la relacionar las variables ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas, así se logró estudiar como la formulan estas metas para el bien de la sociedad.

Teoría de la motivación humana de Maslow

Según Glover (2019), en el pasado, existieron varias teorías enfocadas al cumplimiento de los objetivos humanos y una de las más relevantes fue la teoría de la motivación humana, creada por el psicólogo Abraham Maslow, quien identificó las necesidades de las personas y las clasificó en un orden jerárquico de relevancia para la supervivencia y la estimulación personal. Maslow propuso la existencia de diferentes niveles de necesidades, representados por una pirámide de 5 niveles, y cuando se satisfacían las necesidades más básicas, las personas desarrollaban deseos más elevados. La teoría es importante porque se consideró como un medio muy efectivo y simple para identificar y diferenciar las necesidades de las personas en diferentes áreas de desarrollo. La teoría de Maslow contribuyó a la investigación al ofrecer un prospecto a seguir en la secuencia de pasos para el cumplimiento de metas y objetivos. Asimismo, fue utilizada como base de referencia estructural al analizar el desarrollo y cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota, lo que permitió conocer el avance de cumplimiento realizado.

2.2.1. Ejecución presupuestal

El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), la define como la etapa del proceso presupuestario en la que se reciben los ingresos y se cumplen las obligaciones de gasto en relación con los créditos presupuestarios aprobados en el presupuesto.

Ejecución de Ingreso

Según, Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), se define como el proceso de



determinación y recaudación o cobro de los fondos públicos y, en su caso, la formalización y registro de los devengos y las correspondientes cancelaciones o pagos.

Ejecución de Gasto

Según, Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), La ejecución del gasto público implica cumplir con obligaciones de gasto para financiar bienes y servicios públicos, buscando resultados según presupuestos y leyes. Se basa en principios legales y constitucionales en Perú.

Evaluación Presupuestaria

Según, Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), lo define como una etapa del ciclo presupuestario que tiene como objetivo analizar las desviaciones relacionadas con el plan, con base en los resultados de la ejecución presupuestaria o ejecución de costos, y determinar las medidas correctivas necesarias para asegurar la retroalimentación del ciclo

2.2.2. Cumplimiento de objetivos

Para el Ministerio de Economía y Finanzas (2021), Este es un proceso de toma de decisiones político-técnicas, ya que implica establecer prioridades utilizando el alcance de las metas, sus objetivos y la asignación de recursos presupuestarios para lograrlos.

Meta Presupuestaria de Apertura

Para el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), es la descripción concreta y cuantificable de objetivos para el año fiscal, compuesta por finalidad, unidad de medida, cantidad y ubicación.

Meta Presupuestaria Modificada

Para el Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), es la versión revisada de los objetivos cuantificables y concretos establecidos para un año fiscal. Esta versión puede incluir ajustes realizados durante el año, abarcando tanto las Metas Presupuestarias de Apertura como las nuevas Metas agregadas durante el período.



2.3. Bases normativas

Ley de Contrataciones del Estado 30225

Según la Ley de Contrataciones del Estado 30225 (2014), esta ley tuvo como objetivo regular los procedimientos y principios que debieron seguirse en las contrataciones realizadas por las entidades del Estado Peruano. Buscó promover la transparencia, eficiencia y la correcta utilización de los recursos públicos en los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras.

Decreto Legislativo N° 1444

Según el Decreto legislativo N° 1444 (2018), el objeto de la ley es introducir cambios en la Ley de Contrataciones Públicas con el fin de mejorar su funcionamiento y adaptarla a las necesidades cambiantes del entorno.

Decreto Legislativo N° 1341

Según lo señalado en el Decreto Legislativo N°1341 (2017), su principal objetivo es desarrollar medidas en el marco de la Ley de Presupuestos del Estado para el ejercicio 2018 con el fin de mejorar la eficiencia en la ejecución del gasto público y de las inversiones públicas. El decreto tiene por objeto optimizar los procesos de planificación, programación y ejecución de los proyectos de inversión del Estado y fortalecer la gestión de los recursos públicos en beneficio de la ciudadanía.

Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2020

En base a lo detallado en la Ley de presupuesto del sector público (2020), se afirma que estas determinan el marco legal para la distribución de los recursos y gastos del sector público para el ejercicio fiscal correspondiente. Su propósito es determinar cómo se utilizan los fondos públicos para financiar programas, proyectos y servicios que benefician a la sociedad.

Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2021

En base a lo detallado en la Ley de presupuesto del sector público (2020), se afirma que estas determinan el marco legal para la distribución de los recursos y gastos del sector público



para el ejercicio fiscal correspondiente. Su propósito es determinar cómo se utilizan los fondos públicos para financiar programas, proyectos y servicios que beneficien a la sociedad.

Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972

Según la Ley Orgánica de Municipalidades N° 27972 (s.f.), su objeto general crear un marco legal y normativo para la organización, atribuciones, funciones y autonomía de los municipios peruanos. En otras palabras, tiene por objeto regular la estructura y el funcionamiento de los gobiernos locales, que son los encargados de administrar los asuntos locales y prestar los servicios esenciales a las comunidades bajo su jurisdicción.

Marco legal de la Municipalidad Provincial de Chota

Según el Marco legal de la Municipalidad Provincial de Chota (s.f.) Crear una ciudad próspera, moderna, descentralizada y pacífica que promueva la realización de los valores, deberes y derechos cívicos, brindando así servicios de mayor calidad con el objetivo de mejorar el nivel de vida de la población y promover la industrialización.

Ley del procedimiento administrativo general N° 27444

Según la Ley del procedimiento administrativo general (2021), Su objeto principal es regular la forma en que las autoridades públicas deben realizar sus trámites administrativos, desde la emisión de actos administrativos hasta licencias, permisos, sanciones y otros trámites. El objeto de la norma es garantizar un trato justo y objetivo a los ciudadanos y particulares en la administración del Estado, creando mecanismos para una administración eficiente y transparente.

2.4. Definición de términos básicos

Año fiscal: El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), señala que es el ciclo de ejecución del presupuesto del sector público que coincide con el año calendario, desde el primero de enero hasta el treinta y uno de diciembre.

Bases: El Ministerio de Economía y Finanzas afirma que son las normas que las propias



entidades locales elaboran para adaptar la ejecución del presupuesto a su propia organización. Especificando todas las condiciones que se debe seguir en la preparación y ejecución del presupuesto.

Certificado SEACE: Según el Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (2016) es un mecanismo de seguridad e identificación que consta de un usuario y contraseña solicitada ante el OSCE para poder interactuar con el SEACE.

Compromiso: Desde la perspectiva del Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), es la obligación por el cual se acuerda con el proveedor el recibimiento de un bien o un servicio por parte del área usuaria y debe ser formalizado a través de un contrato.

Devengado: El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), señala que es el reconocimiento del pago por la recepción del bien o servicio que el organismo público hizo al proveedor y se realiza acorde a las condiciones contractuales estipuladas.

Expediente de contratación: Álvarez (2020), lo define como un archivo que contiene los documentos generados desde que se da el requerimiento hasta el final del contrato, incluidas las ofertas no adjudicadas de dicho contrato.

Girado: El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), lo define como el proceso de registrar una remesa mediante la emisión de un cheque, orden de pago o transferencia electrónica que se acredita a una cuenta bancaria apropiada como pago parcial o total de las tarifas acumuladas debidamente formalizadas y registradas.

Pago: El Ministerio de Economía y Finanzas señala que es la emisión del cheque que cancela la deuda con el proveedor a través de su giro y su posterior cobro en el Banco de la Nación.

Plan Anual de Contrataciones (PAC): El Ministerio de Economía y Finanzas (2021) afirma que es la esquematización de la secuencialidad de contracciones y demás accionar que se realizara en el transcurso del periodo fiscal.



Presupuesto Institucional de Apertura (PIA): El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), lo define como el presupuesto con el que inicia el organismo público que a nivel regional y local se establece mediante decreto supremo.

Presupuesto Institucional Modificado (PIM): El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.), lo define como la actualización del presupuesto por las modificaciones presupuestarias realizadas al PIA.

Reversiones presupuestarias: El Ministerio de Economía y Finanzas (s.f.) lo define como la devolución del presupuesto asignado a la entidad local por la falta de ejecución o gasto



CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Método de investigación

Hipotético deductivo debido a que permitió plantear hipótesis a partir de la observación de la problemática, como lo fue la baja ejecución del presupuesto institucional. A través de este método, se buscó identificar las posibles causas y efectos, partiendo de supuestos teóricos que fueron contrastados con la realidad mediante la recolección y análisis de datos.

Dialéctico porque nos ayudó a identificar las causas, factores, razones, antecedentes y el origen de la deficiente ejecución presupuestal, así como su relación con el cumplimiento de objetivos en la Municipalidad Provincial de Chota.

Analítico al ser un estudio particular aplicado a las dimensiones tras la disgregación de sus variables como por ejemplo la ejecución presupuestal la cual se puede abordar en siguientes ámbitos: recursos ordinarios, recursos directamente recaudados, recursos por operaciones oficiales de crédito, donaciones y transferencias y recursos determinados.

Analítico-sintético puesto que, para investigar los hechos, se comenzó con los componentes que habían sufrido una descomposición, para luego conectar o integrar estos componentes y realizar una investigación general, extrayendo así conclusiones integrales o globales.

Histórico porque se contó con antecedentes que mostraron la relación con la problemática actual y permitieron constatar los resultados del nivel de ejecución del presupuesto y su vinculación con la otra variable.

Descriptivo ya que pretendió describir, analizar, interpretar y explicar los hechos, es decir, los factores causantes del problema en investigación, se podrá identificar y poder delimitar las variables de estudio. Es decir, la ejecución del presupuesto podremos describir el nivel de ejecución y analizar su relación con la otra variable en estudio.



Matemático porque la investigación siempre buscó apoyarse en la estadística y en los cálculos probabilísticos. De esta manera, los datos fueron presentados numéricamente haciendo uso de la muestra y el muestreo, sin dejar de lado la significación estadística para la interpretación futura de los resultados. Con esto, los datos obtenidos mediante el análisis documental permitieron medir, a través de técnicas estadísticas, la relación existente entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de metas de la institución.

3.2. Tipo de investigación

Los tipos de investigación son:

Según la finalidad para Hernández-Sampieri y Mendoza (2023) la investigación fue de tipo práctica o aplicada. Esto se debió a que se buscó comprobar la aplicación de teorías relacionadas con la ejecución presupuestal y se basó en estudios previos sobre el mismo tema.

Para Hernández-Sampieri y Mendoza (2023), Según su alcance es descriptivo porque trató de describir a las variables de la investigación durante el periodo 2020-2021.

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2023), el diseño de la investigación es de tipo no experimental debido a que no se realizó ninguna variación intencional por parte de los investigadores respecto a ejecución de presupuesto y el cumplimiento de metas de la entidad en el que se realizó el estudio.

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2023), las fuentes de los datos obtenidos para el estudio fueron de tipo estudio documental debido que se obtuvieron de la página web de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas.

Según Hernández-Sampieri y Mendoza (2023), el enfoque de investigación fue de tipo cuantitativo porque permitió la recolección de datos al fin de comprobar las hipótesis.

3.3. Diseño de investigación

(Ramírez, s.f.) señala que en una investigación no experimental no existe manipulación de variables, de ejecución presupuestal y cumplimiento de objetivos institucionales para

observar la relación de ambas variables. El diseño de esta investigación se definió de esta manera porque, en ningún momento del proceso, se observó una variación intencional de las variables.

Figura 1

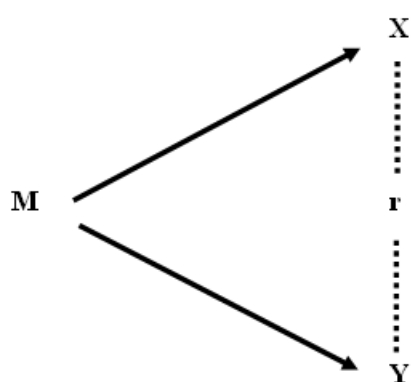
Investigación correlacional

Ejecución presupuestal

Cumplimiento de objetivos institucionales

Variable 1

Variable



Donde:

M: Presupuestos asignados a la MPCH durante 2020 - 2021

X: Ejecución presupuestal

Y: Cumplimiento de objetivo institucionales en la MPCH

r: relación



3.4. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Dimensiones		Indicadores
Ejecución Presupuestal	Según Jiménez (2022), la ejecución presupuestal es la etapa del proceso presupuestario en la que se gestionan los ingresos y se realizan los gastos conforme a los créditos autorizados por el MEF, siguiendo las etapas de certificación, compromiso, devengado y pago.	Ejecución de Ingresos		PIA ingreso PIM ingreso Recaudado PIA gasto PIM gasto Certificación
		Ejecución de Gastos		Compromiso Devengado Pago Avance de ejecución
Cumplimiento de objetivos	Según Aroni (2023), el cumplimiento de objetivos es el logro de resultados físicos y financieros planificados por una entidad pública, a través de actividades específicas, dentro de un periodo determinado y en función de las metas presupuestales establecidas.	Meta Presupuestaria de Apertura		Eficacia del PIA Objetivos iniciales de la Municipalidad Eficacia del PIM Objetivos modificados de la Municipalidad.
		Meta Presupuestaria Modificada		Análisis del devengado. Análisis de las metas de apertura y la modificada Análisis de los objetivos de la Municipalidad.
		Meta Presupuestaria Final		Resultados de la ejecución presupuestal



3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

3.5.1. Población

La población está conformada por los presupuestos del 2020 y 2021 de la Municipalidad Provincial de Chota, y el Plan Operativo Institucional de los años 2020 y 2021.

3.5.2. Muestra

La muestra es el total de la población.

3.5.3. Muestreo

No se ha utilizado debido a que la población es igual a la muestra.

3.5.4. Unidad de análisis

La unidad de análisis está representada por el Plan Operativo Institucional del 2020 y 2021 y los reportes de la consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas sobre el nivel de ejecución presupuestal periodos 2020 - 2021 de la Municipalidad Provincial de Chota.



3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

Análisis documental: Para Arias (1997), es un proceso de revisión de datos en base a fuentes secundarias que ayudan en la obtención de información de manera concisa y eficiente. En la investigación el análisis documental permite la recolección de datos entre ellos los estados sobre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de objetivos en la Municipalidad Provincial de Chota.

3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Guía de análisis documental: permite poder recolectar información documental de la Municipalidad Provincial de Chota y de la página web Consulta Amigable del MEF.

3.7. Procesamiento y análisis de datos

3.7.1. Procesamiento de datos

La investigación buscó determinar la relación entre variables, las cuales se tuvieron que cuantificar, analizar y establecer la relación que se había sustentado en las hipótesis.

La información fue procesada en la prueba de normalidad para poder definir si las variables fueron paramétricas o no paramétricas.

3.7.2. Análisis de datos

Los datos fueron analizados mediante tablas y gráficos, los cuales permitieron mostrar los porcentajes de los resultados que representaron, buscando hallar la relación entre ejecución presupuestal y el cumplimiento de objetivos.

3.8. Aspectos éticos y rigor científico

Para la presente investigación se consideraron los siguientes principios:

Principio de cultura: Quien realizó una investigación trató a la persona investigada con respeto, amabilidad, paciencia, compasión y consideración, es decir, fortaleció la ética humana.



Principio de reserva: Fue deber de los investigadores mantener la información recabada de la persona investigada en reserva, ya que pudo ser información sensible para evitar problemas en el futuro.

Principio de confidencialidad: La información obtenida por los investigadores de particulares o contribuyentes no fue publicada, y mucho menos utilizada para actividades informales; sólo fue manejada con fines de indagación o toma de decisiones.

Principio de beneficencia. Por este principio los investigadores se comprometieron a actuar de manera moral por el beneficio de otros; en este caso por el bienestar de la Municipalidad Provincial de Chota.

Principio de la dignidad humana. Los investigadores trataron a los sujetos de investigación con amabilidad y respeto, protegieron su identidad y tuvieron siempre en cuenta sus hábitos, prácticas y demás afiliaciones con las que contaron.

En esta investigación se empleó el rigor científico por los siguientes motivos.

Credibilidad. De acuerdo con este estándar, fue significativo que los que estuvieron realizando la investigación demostraron la confiabilidad de la información manejada en el estudio y la confiabilidad de los datos obtenidos como resultado de este estudio.

Aplicabilidad. Bajo este criterio, se pudo replicar esta investigación en otros contextos.

Citas y referencias. Bajo este criterio, todas las citas utilizadas en este estudio fueron referenciadas.



CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados

Objetivo específico 1: Determinar la relación de la ejecución presupuestaria de ingreso con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021.

Tabla 2

Ejecución presupuestal del ingreso por fuentes de financiamiento, MPCH. 2020.

Fuente de financiamiento	Ingresos 2020			Diferencias	
	PIM	Recaudado	%	Importe	%
2: Recursos directamente recaudados	2,137,000	1,272,618	60%	-864,382	-40%
3: Recursos por operaciones oficiales de crédito	29,133,378	26,729,300	92%	-2,404,078	-8%
4: Donaciones y transferencias	0	3,035	-	3,035	-
5: Recursos determinados	43,581,723	37,382,703	86%	-6,199,020	-14%
TOTAL	74,852,101	65,387,656	87%	-9,464,445	-13%

Interpretación y Análisis

En base a la tabla 2, el análisis de las fuentes de financiamiento para el año 2020 revela un déficit general del 13% en comparación con lo presupuestado. Los recursos directamente recaudados tuvieron el mayor desvío, con un 40% menos de lo esperado. Esto sugiere problemas en las estrategias de recaudación o en las actividades asociadas, las operaciones de crédito Si bien fue la principal fuente de ingresos, no se alcanzó el objetivo, quedando un 8% por debajo de lo presupuestado, las donaciones y transferencias: A diferencia de las otras fuentes, superó las expectativas, aunque su contribución total al financiamiento fue



relativamente baja y con respecto a recursos determinados cumplió casi el objetivo inicial, con un ligero déficit de menos del 15%.

En resumen, la organización enfrentó dificultades para alcanzar sus metas de financiamiento en 2020, especialmente en las áreas de recaudación directa y operaciones de crédito. Las posibles causas de estos desvíos podrían ser factores externos como la situación económica o cambios en las políticas, o internos como problemas de gestión o presupuestos poco realistas.

Para mejorar la situación, es fundamental realizar un análisis más profundo para identificar las causas específicas de estos déficits. Esto podría incluir una evaluación de las estrategias de recaudación, una revisión de los presupuestos y una evaluación de la eficiencia operativa. Además, sería útil explorar nuevas fuentes de financiamiento y fortalecer las relaciones con donantes y socios estratégicos.

Tabla 3

Ejecución presupuestal del ingreso por fuentes de financiamiento, MPCH. 2021.

Fuente de financiamiento	Ingresos 2021			Diferencias	
	PIM	Recaudado	%	Importe	%
2: Recursos directamente recaudados	1,847,455	1,770,943	96%	-76,512	-4%
3: Recursos por operaciones oficiales de crédito	36,128,462	25,829,252	71%	-10,299,210	-29%
4: Donaciones y transferencias	351,564	351,564	100%	-	-
5: Recursos determinados	43,169,443	57,463,339	133%	14,293,896	33%
TOTAL	81,496,924	85,415,098	105%	3,918,174	5%

Nota. Los códigos 2, 3, 4 y 5 corresponden a las fuentes de financiamiento establecidas por el MEF. PIM significa Presupuesto Institucional Modificado y todos los montos están expresados en soles peruanos. Los porcentajes se calcularon así: el porcentaje de ingresos se



obtuvo dividiendo lo recaudado entre el PIM y multiplicando por 100. El porcentaje de la diferencia se calculó restando lo recaudado al PIM, dividiendo el resultado entre el PIM y multiplicando por 100. Los datos provienen de la ficha de análisis documental de ingresos del MEF-Perú.

Interpretación y Análisis

En base a la tabla 3 financiamiento para el año 2021, se observa un superávit general del 5% respecto al presupuesto inicial (PIM). Si bien este resultado es positivo, el análisis detallado revela un desempeño desigual entre las diferentes fuentes de financiamiento como son:

Recursos Determinados: Esta fuente fue la que mayor contribución positiva tuvo, superando el presupuesto en un 33%. Esto indica un éxito en las estrategias implementadas para generar ingresos por este concepto.

Donaciones y Transferencias: Se cumplió el presupuesto al 100%, lo cual refleja una gestión efectiva en la captación de estos recursos.

Recursos Directamente Recaudados: Se alcanzó un porcentaje cercano al 96% del presupuesto, lo que indica un desempeño aceptable en esta área, aunque con un ligero déficit.

Operaciones Oficiales de Crédito: Esta fuente presentó el mayor desvío, con un déficit del 29% respecto a lo proyectado. Esto sugiere la necesidad de revisar las estrategias y procesos asociados a esta fuente de financiamiento.

En resumen, la organización logró superar sus objetivos de financiamiento en 2021, gracias principalmente al buen desempeño de los recursos determinados. No obstante, es fundamental profundizar en el análisis de las razones que explican el déficit en las operaciones de crédito y explorar alternativas para diversificar las fuentes de ingresos y mejorar la eficiencia operativa.



Tabla 4

Ejecución presupuestal del ingreso por rubro, MPCH.2020.

Rubro	Ingresos 2020			Diferencias	
	PIM	Recaudado	%	Importe	%
07: Fondo de compensación municipal	28,698,008	25,597,160	89%	- 3,100,848	-11%
08: Impuestos municipales	996,021	838,118	84%	-157,903	-16%
09: Recursos directamente recaudados	2,137,000	1,272,618	60%	-864,382	-40%
13: Donaciones y transferencias	0	3,035	-	3,035	-
18: Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones	13,887,694	10,947,424	79%	- 2,940,270	-21%
19: Recursos por operaciones oficiales de crédito	29,133,378	26,729,300	92%	- 2,404,078	-8%
TOTAL	74,852,101	65,387,655	87%	9,464,446	-13%

Nota. Los códigos 07, 08, 09, 13, 18 y 19 corresponden a las distintas categorías de ingresos establecidas por el MEF. PIM significa Presupuesto Institucional Modificado. Todos los montos están en soles peruanos. Los porcentajes se calcularon así: el porcentaje de ingresos se obtuvo dividiendo lo recaudado entre el PIM y multiplicando por 100. El porcentaje de la diferencia se calculó restando lo recaudado al PIM, dividiendo el resultado entre el PIM y multiplicando por 100. Datos de la ficha de análisis documental de ingresos del MEF-Perú.

Interpretación y Análisis.

Los ingresos de la municipalidad en el 2020 presentaron una mezcla de alegrías y preocupaciones. Si bien el Fondo de Compensación Municipal aportó un sólido 89% de lo previsto, otros rubros no corrieron con la misma suerte. Los impuestos municipales, aunque importantes, se quedaron cortos en un 16%, mientras que los recursos directamente recaudados sufrieron un duro golpe, alcanzando apenas el 60% de lo estimado.

El panorama general muestra una disminución del 13% en los ingresos totales



comparados con las proyecciones iniciales. Esto indica que la municipalidad tuvo que ajustar el cinturón en varios frentes. Aunque los recursos por operaciones de crédito ayudaron a amortiguar un poco el impacto negativo, la realidad es que el 2020 fue un año desafiante en términos financieros para la entidad.

En resumen: El Fondo de Compensación Municipal fue el salvavidas de la municipalidad en el 2020, pero otros ingresos clave no lograron cumplir las expectativas. La disminución general del 13% en los ingresos totales refleja un año complejo y pone de manifiesto la necesidad de buscar nuevas estrategias para fortalecer las finanzas municipales en el futuro.

Tabla 5
Ejecución presupuestal del ingreso por rubro, MPCH. 2021.

Rubro	Ingresos 2020			Diferencias	
	PIM	Recaudado	%	Importe	%
07: Fondo de compensación municipal	29,428,553	35,100,252	119%	5,671,699	19%
08: Impuestos municipales	1,418,500	1,284,114	91%	-134,386	-9%
09: Recursos directamente recaudados	1,847,455	1,770,943	96%	-76,512	-4%
13: Donaciones y transferencias	351,564	351,564	100%	0	0%
18: Canon y sobrecanon, regalías, renta de aduanas y participaciones	12,322,390	21,078,973	171%	8,756,583	71%
19: Recursos por operaciones oficiales de crédito	36,128,462	25,829,252	71%	10,299,210	-29%
TOTAL	81,496,924	85,415,098	105%	3,918,174	5%

Nota. Los códigos 07, 08, 09, 13, 18 y 19 corresponden a las distintas categorías de ingresos establecidas por el MEF. PIM significa Presupuesto Institucional Modificado. Todos los montos están en soles peruanos. Los porcentajes se calcularon así: el porcentaje de ingresos se obtuvo dividiendo lo recaudado entre el PIM y multiplicando por 100. El porcentaje de la diferencia se calculó restando lo recaudado al PIM, dividiendo el resultado entre el PIM y



multiplicando por 100. Datos de la ficha de análisis documental de ingresos del MEF-Perú.

Interpretación y Análisis

El 2021 fue un año de altibajos para las finanzas municipales. Si bien se observó una mejora general en los ingresos comparado con el año anterior, no todas las fuentes de financiamiento tuvieron el mismo desempeño.

El Fondo de Compensación Municipal continuó siendo el principal motor de la economía municipal, superando incluso las proyecciones iniciales en un 5%. Esto indica que el gobierno central siguió apoyando a las localidades con recursos importantes.

Sin embargo, la historia no fue tan positiva para todos los rubros. Los impuestos municipales mostraron una leve disminución del 3%, lo que sugiere que la recuperación económica no se tradujo en un aumento significativo de los ingresos por este concepto. Los recursos directamente recaudados también se mantuvieron relativamente estables, con un crecimiento mínimo del 4%.

Un dato curioso: Los ingresos por canon, regalías y rentas de aduanas experimentaron un crecimiento notable del 71%. Esto podría indicar una mayor actividad económica en ciertos sectores o cambios en las políticas de distribución de estos recursos.

Por otro lado, los recursos por operaciones de crédito mostraron una disminución del 29%. Esto podría deberse a una mayor cautela por parte de la municipalidad al momento de endeudarse, o a cambios en las condiciones de financiamiento.

En resumen: El 2021 fue un año de recuperación gradual para las finanzas municipales, con un crecimiento global del 5% en los ingresos. Sin embargo, la desigualdad en el desempeño de las diferentes fuentes de financiamiento sugiere que aún existen desafíos por superar. La municipalidad deberá continuar trabajando en estrategias para diversificar sus ingresos y reducir su dependencia de ciertas fuentes, como el Fondo de Compensación Municipal.



Objetivo específico 2: Determinar la relación de la ejecución presupuestaria de gasto con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021.



Tabla 6

Ejecución presupuestal de gasto en función de cada objetivo institucional MPCH. periodo 2020

OEI	Objetivos Estratégicos Institucionales	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Pago	Nivel de ejecución
OEI.01	Protección de la población y de sus medios de vida frente a peligros de origen natural	100,000.00	619,294.00	619,293.00	618,548.00	609,519.00	609,519.00	98%
OEI.02	Promover la competitividad económica de la provincia	-	1,000.00	-	-	-	-	0%
OEI.03	Mejorar las condiciones de habitabilidad en la provincia	6,415,877.00	10,585,446.00	9,115,341.00	8,552,907.00	4,666,171.00	4,666,171.00	44%
OEI.04	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia	500,000.00	1,401,988.00	1,250,560.00	446,529.00	212,096.00	211,996.00	15%
OEI.05	Promover la gestión ambiental de la provincia	1,562,263.00	2,560,011.00	2,403,788.00	2,359,171.00	2,266,487.00	2,265,547.00	89%
OEI.06	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia	4,655,578.00	14,767,528.00	14,672,186.00	14,550,726.00	9,387,985.00	9,387,780.00	64%
OEI.07	Contribuir con la calidad de los servicios de salud en la provincia	35,974.00	1,990,746.00	1,828,804.00	236,583.00	36,895.00	36,895.00	2%
OEI.09	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia	1,120,000.00	1,069,571.00	882,486.00	808,906.00	653,042.00	652,718.00	61%
OEI.10	Incrementar la oferta turística con enfoque cultural en la provincia	750,000.00	66,678.00	66,166.00	63,366.00	60,566.00	60,406.00	91%
OEI.11	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia	4,028,073.00	35,254,561.00	34,269,662.00	29,150,658.00	15,393,858.00	15,393,858.00	44%
OEI.12	Fortalecer la gestión municipal	19,427,975.00	29,995,335.00	27,236,133.00	25,333,436.00	24,016,029.00	23,983,834.00	80%
OEI.13	Contribuir en el acceso de los productores agrarios de la provincia	337,000.00	2,627,035.00	2,616,594.00	2,586,836.00	2,573,643.00	2,573,643.00	98%
TOTAL		38,932,740.00	100,939,193.00	94,961,013.00	84,707,666.00	59,876,291.00	59,842,367.00	59%



Interpretación

La Tabla 6 muestra el análisis de la ejecución presupuestaria de los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) de la Municipalidad Provincial de Chota durante los periodos 2020 el cual revela aspectos significativos sobre la gestión de recursos y el cumplimiento de metas. En total, se asignó un Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) de 38,932,740.00, mientras que el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) alcanzó 100,939,193.00. De esta cantidad, se certificaron 94,961,013.00 y se comprometieron 84,707,666.00. Sin embargo, el devengado total fue de 59,876,291.00, lo que representa un nivel de ejecución promedio del 59%. Al desglosar la ejecución por cada objetivo, se observa que el OEI.01, que busca proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural, alcanzó un nivel de ejecución del 98%. Este resultado indica una alta efectividad en la utilización de los recursos destinados a este objetivo crucial. En contraste, el OEI.02, que promueve la competitividad económica de la provincia, mostró un alarmante 0% de ejecución, lo que sugiere que no se llevaron a cabo proyectos en esta área. Esto plantea serias preocupaciones sobre la capacidad de la municipalidad para fomentar el desarrollo económico. El OEI.03, enfocado en mejorar las condiciones de habitabilidad, tuvo una ejecución del 44%, indicando que, aunque se avanzó, aún existen desafíos en la implementación de los proyectos de habitabilidad. Por otro lado, el OEI.04, que promueve un desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible, tuvo una baja ejecución del 15%, lo que evidencia problemas en la gestión y priorización de estos proyectos. La gestión ambiental, representada por el OEI.05, mostró una ejecución del 89%, lo que refleja un compromiso sólido con la sostenibilidad y una buena capacidad de ejecución en proyectos ambientales. En el caso del OEI.06, relacionado con la reducción de la inseguridad ciudadana, se logró un 64% de ejecución, lo que indica avances en la implementación de medidas de seguridad, aunque todavía hay margen de mejora. Sin embargo, el OEI.07, que contribuye a la calidad de los servicios de salud, presentó una



ejecución alarmantemente baja del 2%, lo que pone de manifiesto la falta de atención en este ámbito crítico para la población. El OEI.09, que promueve el desarrollo humano y hábitos saludables, alcanzó un 61% de ejecución, reflejando un avance moderado. En el ámbito turístico, el OEI.10 logró un notable 91% de ejecución, lo que sugiere que los proyectos relacionados con el turismo cultural se llevaron a cabo de manera eficiente. Por su parte, el OEI.11, que busca mejorar el servicio de transporte y tránsito, registró un 44% de ejecución, indicando que se están realizando esfuerzos, pero que se necesita atención adicional en infraestructura vial. El OEI.12, que se centra en fortalecer la gestión municipal, mostró un 80% de ejecución, reflejando un uso efectivo de los recursos para mejorar la administración pública. Finalmente, el OEI.13, que contribuye en el acceso de los productores agrarios, alcanzó un alto nivel de ejecución del 98%, indicando un compromiso efectivo en el apoyo a este sector.



Tabla 7

Ejecución presupuestal de gasto en función de cada objetivo institucional MPCH. periodo 2021

OEI	Objetivos Estratégicos Institucionales	PIA	PIM	Certificación	Compromiso	Devengado	Pago	Nivel de ejecución
OEI.01	Protección de la población y de sus medios de vida frente a peligros de origen natural	175,000.00	389,097.00	366,764.00	352,955.00	352,579.00	352,579.00	91%
OEI.02	Promover la competitividad económica de la provincia	33,900.00	513,716.00	512,716.00	512,716.00	421,716.00	421,716.00	82%
OEI.03	Mejorar las condiciones de habitabilidad en la provincia	10,710,946.00	11,818,447.00	11,692,655.00	9,725,751.00	9,303,665.00	9,303,665.00	79%
OEI.04	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia	1,178,861.00	4,258,670.00	3,945,365.00	3,299,315.00	2,486,972.00	2,486,972.00	58%
OEI.05	Promover la gestión ambiental de la provincia	1,425,528.00	3,374,029.00	3,022,401.00	2,875,674.00	2,862,140.00	2,862,140.00	85%
OEI.06	Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia	617,400.00	3,549,099.00	3,460,809.00	3,376,561.00	3,239,136.00	3,239,136.00	91%
OEI.07	Contribuir con la calidad de los servicios de salud en la provincia	968,959.00	1,727,831.00	1,521,519.00	328,400.00	323,162.00	323,162.00	19%
OEI.09	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia	19,000.00	26,994.00	26,363.00	26,363.00	26,363.00	26,363.00	98%
OEI.10	Incrementar la oferta turística con enfoque cultural en la provincia	463,657.00	99,739.00	92,337.00	60,337.00	60,243.00	60,243.00	60%
OEI.11	Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia	13,454,504.00	34,482,408.00	33,237,719.00	23,987,964.00	19,347,181.00	19,347,181.00	56%
OEI.12	Fortalecer la gestión municipal	17,830,358.00	26,670,429.00	24,688,722.00	24,037,678.00	23,454,911.00	23,442,147.00	88%
OEI.13	Contribuir en el acceso de los productores agrarios de la provincia	162,600.00	164,832.00	161,366.00	161,366.00	161,366.00	161,366.00	98%
TOTAL		47,040,713.00	87,075,291.00	82,728,736.00	68,745,080.00	62,039,434.00	62,026,670.00	71%



Interpretación

La tabla 7 muestra como se ha ejecutado el gasto por cada uno de los objetivos estratégicos institucionales, el total del presupuesto institucional de apertura (PIA) fue de 47,040,713.00, con un presupuesto institucional modificado (PIM) que ascendió a 87,075,291.00. De esta cantidad, se certificaron 82,728,736.00 y se comprometieron 68,745,080.00. Sin embargo, el monto efectivamente devengado fue de 62,039,434.00, lo que representa un nivel de ejecución promedio del 71%. Entre los objetivos evaluados, el OEI.01, relacionado con la protección de la población frente a peligros naturales, destacó con un 91% de ejecución, evidenciando una gestión efectiva en la atención a riesgos. Asimismo, el OEI.06, que busca reducir la inseguridad ciudadana, también mostró un alto nivel de ejecución del 91%, reflejando esfuerzos significativos en este ámbito crucial. Por otro lado, el OEI.05, enfocado en la gestión ambiental, logró un 85% de ejecución, indicando un compromiso sólido con la sostenibilidad. En contraste, el OEI.07, que se centra en la calidad de los servicios de salud, presentó una alarmante ejecución del 19%, lo que plantea serias preocupaciones sobre la atención a la salud pública en la provincia. Otros objetivos, como el OEI.02, orientado a promover la competitividad económica, registraron un 82% de ejecución, lo que sugiere avances positivos, mientras que el OEI.04, relacionado con el desarrollo urbano sostenible, tuvo un desempeño más débil con solo un 58% de ejecución. En resumen, aunque la municipalidad presenta un nivel de ejecución promedio del 71%, que indica un uso razonable de los recursos, se identifican áreas críticas que requieren atención inmediata. La baja ejecución en la calidad de los servicios de salud y el desarrollo urbano sostenible sugiere la necesidad de revisar las estrategias de gestión para asegurar que los recursos se utilicen de manera efectiva y se cumplan los objetivos institucionales.



4.2. Contrastación de hipótesis

Para el análisis e interpretación de los resultados primero se tiene que realizar la prueba de normalidad que se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 8
Prueba de normalidad de las variables

	Kolmogorov-Smirnova		
	Estadístico	gl	p.
Ejecución presupuestal (Devengado)	,294	26	,000
Cumplimiento de objetivos	,272	26	,000

Hipótesis de trabajo

H0: Los datos tienen una distribución normal

Ha: Los datos no tiene una distribución normal

Criterio de decisión

Si $p < 0,05$ rechazamos la H0 y aceptamos la Ha

Si $p > 0,05$ aceptamos la H0 y rechazamos la Ha

De los resultados obtenidos, se puede apreciar que los datos no tienen una distribución normal, por lo que se tendría que trabajar con estadística no paramétrica. Según Hernández Sampiere et al. (2023) manifiesta que un estadístico no paramétrico es Rho Spearman.

Hipótesis General

Hi: La ejecución presupuestal tiene relación significativa con en el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021.

Ho: La ejecución presupuestal no tiene relación directa con en el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021



Tabla 9

Correlación de ejecución presupuestal y cumplimiento de objetivos

Correlaciones				
			Ejecución Presupuestal	Cumplimiento de Objetivos Institucionales
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1.000	0.525
		Sig. (bilateral)		0.008
		N	24	24
	Cumplimiento de Objetivos Institucionales	Coeficiente de correlación	0.525	1.000
		Sig. (bilateral)	0.008	
		N	26	26

Interpretación

En la tabla 9 se muestra la correlación entre ejecución presupuestal y el cumplimiento de objetivos institucionales utilizando el coeficiente de correlación de Spearman (Rho), el valor del coeficiente de correlación es 0.525, lo que indica una relación directa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de objetivos institucionales. Esto significa que, a medida que aumenta la ejecución presupuestal, también tiende a aumentar el cumplimiento de los objetivos institucionales, la magnitud de 0.525 sugiere una correlación moderada (entre 0.5 y 0.7), lo que indica que existe una relación significativa pero no extremadamente fuerte entre ambas variables. El valor de significancia es 0.008 un valor menor al 0.05, lo que indica una correlación estadísticamente significativa. Dado que el coeficiente de correlación es moderado y positivo (0.525) y el valor de significación $p = 0.008$ es menor que 0.05, podemos rechazar la hipótesis nula (H_0) y aceptar la hipótesis alterna (H_i). Esto indica que existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota durante los periodos 2020-2021.

Hipótesis específica 1

H_i : La ejecución presupuestaria de ingreso tiene relación significativa frente al



cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021.

H0: La ejecución presupuestaria de ingreso no tiene relación significativa frente al cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021.

Tabla 10

Correlación entre ejecución de ingreso y cumplimiento de objetivos

Correlaciones			
		Ejecución de Ingresos	Cumplimiento de Objetivos Institucionales
Rho de Spearman	Ejecución de Ingresos	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.354
		N	24
		Coeficiente de correlación	0.354
	Cumplimiento de Objetivos Institucionales	Sig. (bilateral)	0.090
		N	24
		Coeficiente de correlación	0.090
		Sig. (bilateral)	0.354

Interpretación

En la Tabla 10 se muestra la correlación entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de objetivos institucionales utilizando el coeficiente de correlación de Spearman (Rho). El valor del coeficiente de correlación es 0.354, lo que indica una relación directa entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de objetivos institucionales. Esto significa que, a medida que aumenta la ejecución de ingresos, también tiende a aumentar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Sin embargo, la magnitud de 0.354 sugiere una correlación débil (entre 0.3 y 0.5), lo que indica que existe una relación leve entre ambas variables. El valor de significancia es 0.090, un valor mayor a 0.05, lo que indica que la correlación no es estadísticamente significativa. Dado que el coeficiente de correlación es débil y positivo (0.354) y el valor de significación $p = 0.090$ es mayor que 0.05, no podemos rechazar la



hipótesis nula (H_0). Esto indica que no existe una relación significativa entre la ejecución de ingresos y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota durante los periodos 2020-2021.

Hipótesis específica 2

H_1 : La ejecución presupuestaria de gasto tiene relación significativa frente al cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021.

H_0 : La ejecución presupuestaria de gasto no tiene relación significativa frente al cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021

Tabla 11

Correlación entre ejecución de gasto y cumplimiento de objetivos

Correlaciones				
			Ejecución Presupuestal	Cumplimiento de Objetivos Institucionales
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1.000	0.525
		Sig. (bilateral)		0.008
		N	24	24
	Cumplimiento de Objetivos Institucionales	Coeficiente de correlación	0.525	1.000
		Sig. (bilateral)	0.008	
		N	26	26

Interpretación

En la Tabla 11 se muestra la correlación entre la ejecución presupuestaria de gasto y el cumplimiento de objetivos institucionales, utilizando el coeficiente de correlación de Spearman (Rho). El valor del coeficiente de correlación es 0.525, lo que indica una relación directa entre la ejecución presupuestaria de gasto y el cumplimiento de los objetivos institucionales. Esto significa que, a medida que aumenta la ejecución del gasto, también tiende a aumentar el cumplimiento de los objetivos institucionales. La magnitud de 0.525 sugiere una correlación mediana (entre 0.50 y 0.75), lo que indica que existe una relación significativa pero no



extremadamente fuerte entre ambas variables. El valor de significancia es 0.008, un valor menor a 0.05, lo que indica una correlación estadísticamente significativa. Dado que el coeficiente de correlación es mediano y positivo (0.525) y el valor de significación $p = 0.008$ es menor que 0.05, podemos rechazar la hipótesis nula (H_0) y aceptar la hipótesis alterna (H_i). Esto indica que existe una relación significativa entre la ejecución presupuestaria de gasto y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota durante los periodos 2020-2021.

4.3. Discusión de resultados

Los resultados más importantes muestran que la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de Chota tiene una correlación moderada y positiva con el cumplimiento de sus objetivos institucionales, con un coeficiente de correlación de Spearman de 0.525. Este hallazgo llena un vacío en la literatura sobre la relación entre la gestión presupuestaria y la eficacia institucional en gobiernos locales. Sin embargo, la discrepancia en la ejecución de áreas como la salud, con solo un 19%, resalta una incoherencia que podría explicarse por limitaciones en la planificación o factores externos como la pandemia. Estos resultados se alinean con el estudio de Mancero (2021) realizado en Ecuador que también encuentran una relación significativa y el de Huamán (2022) que fue realizado en Huancayo, aunque en Chota la salud queda particularmente rezagada.

La ejecución presupuestaria de ingresos presentó un desempeño variable, con un déficit significativo en los recursos por operaciones de crédito, que fueron un 29% inferiores a lo proyectado. Este hallazgo destaca una brecha en la literatura sobre la efectividad de las fuentes de financiamiento en gobiernos locales. La contradicción entre la alta ejecución en algunos rubros y el bajo rendimiento en otros refleja una falta de consistencia en la gestión financiera. Metodológicamente, esta falta de consistencia podría deberse a una planificación deficiente o a factores externos como las condiciones económicas cambiantes. Comparando con estudios



en Costa Rica y Ecuador, la debilidad en la ejecución de ciertos rubros es un tema común en América Latina.

La ejecución presupuestaria de gasto mostró variaciones significativas, con un nivel de ejecución promedio del 71%. Sin embargo, algunos sectores, como el desarrollo urbano territorial, presentaron una baja ejecución del 58%, lo que refleja una gestión desigual en la asignación de recursos. Este hallazgo destaca una brecha en la literatura sobre la eficiencia en la utilización del presupuesto en áreas clave para el crecimiento local. La contradicción entre la alta ejecución en seguridad ciudadana (91%) y el bajo rendimiento en otros sectores indica problemas en la planificación o la implementación de proyectos. Comparando con estudios realizados en Trujillo y Huánuco, donde también se observan disparidades en la ejecución presupuestaria, estas inconsistencias son comunes en los gobiernos regionales y locales de Perú.



CONCLUSIONES

Se concluye que existe una relación moderada y significativa entre la ejecución presupuestaria total y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota, con un coeficiente de correlación de 0.525. Esta relación sugiere que, a medida que la municipalidad mejora su capacidad de ejecución presupuestaria, también incrementa el cumplimiento de sus metas. La causa de esta correlación se debe a una adecuada planificación y gestión en ciertos sectores, mientras que el efecto es el logro satisfactorio de los objetivos planteados para el periodo 2020-2021.

En cuanto a la ejecución presupuestaria de ingresos, no se encontró una correlación estadísticamente significativa con el cumplimiento de los objetivos institucionales, con un coeficiente de 0.354 y un valor de significancia de 0.090. Este resultado indica que, aunque la recaudación de ingresos es importante, no fue el factor determinante para el cumplimiento de las metas en este periodo. La causa de esta falta de relación podría estar en la dependencia de fuentes externas y no en los ingresos propios de la municipalidad, lo que afectó su capacidad de gestión. El efecto es que los ingresos, por sí solos, no garantizaron un avance significativo en los objetivos institucionales.

La ejecución presupuestaria de gasto mostró una correlación significativa con el cumplimiento de objetivos institucionales, con un coeficiente de 0.525 y un valor de significancia de 0.008, lo que refleja que una mayor ejecución del gasto está directamente vinculada al cumplimiento de las metas. Esto se debe a una asignación más efectiva de los recursos en sectores clave como la protección frente a peligros naturales y la seguridad ciudadana. El efecto fue que las áreas que recibieron mayores recursos mostraron un mejor desempeño en el cumplimiento de sus objetivos.



RECOMENDACIONES

Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Chota realizar una revisión exhaustiva de la planificación y ejecución presupuestaria en el sector salud, dado que este sector presentó una baja ejecución del 19%. Es necesario priorizar la asignación de recursos en áreas críticas para mejorar la calidad de los servicios de salud, identificando las barreras que impiden un uso efectivo del presupuesto en este ámbito.

Se sugiere al equipo de gestión municipal implementar un sistema de monitoreo continuo para la ejecución presupuestaria en todas las áreas, especialmente en aquellas con baja ejecución como el desarrollo urbano y la competitividad económica. Este monitoreo permitiría detectar de forma temprana cualquier desfase entre lo planificado y lo ejecutado, facilitando la toma de decisiones correctivas en tiempo real.

Se propone a la municipalidad desarrollar un plan de diversificación de fuentes de financiamiento, con especial énfasis en fortalecer la capacidad de recaudación de los recursos directamente recaudados, que en 2020 solo alcanzaron un 60% de lo presupuestado. Además, se deben evaluar nuevas estrategias para mejorar la gestión de operaciones de crédito, donde hubo un déficit significativo.

Se sugiere a futuras investigaciones explorar con mayor profundidad la relación entre la eficacia de la gestión presupuestaria y el cumplimiento de objetivos en diferentes áreas, especialmente en sectores como el desarrollo humano y ambiental, que mostraron disparidades en sus niveles de ejecución. Asimismo, se recomienda utilizar enfoques metodológicos más amplios que incluyan tanto técnicas cualitativas como cuantitativas para un análisis más integral de los factores que afectan la ejecución presupuestaria.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aliaga Cruzado, N., & Ramírez Mosqueira, M. F. (2022). *Ejecución Presupuestal Y La Calidad De Gasto Público En La Municipalidad Distrital De Oxamarca – Cajamarca 2020* [Tesis de grado, Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo]. <http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/UPAGU/2300/EJECUCI%c3%93N%20PRESUPUESTAL%20Y%20LA%20CALIDAD%20DE%20GASTO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Álvarez Chuquillanqui, R. (2020). *Expediente de contratación*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/1473727/Presentaci%C3%B3n%20-%2004.12.2020%20-%20Expediente%20de%20contrataci%C3%B3n.pdf>
- Arias, F. G. (1997). El proyecto de investigación. <https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf-1.pdf>
- Aroni Diaz, M. C. (2023). *Ejecución presupuestaria y su efecto en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales de la municipalidad provincial de Melgar – Puno, 2021* [Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/114742/Aroni_DMC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Asmat Otiniano, M. Y. (2021). *Factores Determinantes en la Ejecución Presupuestal de Inversiones en Dos Municipalidades Provinciales del Departamento de La Libertad, 2019* [Tesis de Maestria, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/72249/Asmat_OMY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Baltodano Zelada, M. R. (2021). *La ejecución presupuestaria y su efecto en el cumplimiento de objetivos de la municipalidad provincial de Trujillo, ejercicio 2018* [Tesis de grado,



Universidad Nacional de Trujillo].

http://dspace.unitru.edu.pe/bitstream/handle/UNITRU/17957/baltodanozelada_maritza.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Calapuja Gomez, Z. (2024). *Evaluación de la ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Provincial de San Román-Juliaca, periodos 2021-2022.*

<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/22072>

Chica Velez, S. A. (2011). *Una mirada a los nuevos enfoques de la gestión pública*. 39(53).
<https://revistas.esap.edu.co/index.php/admindesarro/article/view/147>

Collado Felix, J. C. (2021). *Evaluación de la ejecución presupuestal y el cumplimiento de las metas programadas en la Universidad Nacional del Callao, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/58945/Collado_FJC-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y

Decreto Legislativo N.º 1341, (2017). <https://www.gob.pe/institucion/pcm/normas-legales/226841-1341>

Decreto Legislativo N° 1444, (2018). [https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18212-decreto-legislativo-n-1444/file#:~:text=El%20Decreto%20Legislativo%20tiene%20por,las%20Contrataciones%20del%20Estado%20\(OSCE\)](https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18212-decreto-legislativo-n-1444/file#:~:text=El%20Decreto%20Legislativo%20tiene%20por,las%20Contrataciones%20del%20Estado%20(OSCE))

Gaspar Lázaro, W. L. (2020). *El Proceso De Ejecución Presupuestal Y Su Relación En El Cumplimiento De Metas Presupuestales De Inversión Pública Del I Semestre En La Ejecutora 408, Red De Salud Ambo – 2020* [Tesis de grado, Universidad de Huanuco].
<http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/2590/GASPAR%20L%2081ZARO%20WENDY%20LISBETH.pdf?sequence=1&isAllowed=y>



- Gavino Aliaga, D. (2021). *Gestión Pública y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Provincial de Chupaca, – 2019* [Tesis de grado, Universidad Peruana los Andes].
<https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3356/T037-20044227-T.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Glover, M. (2019). *Teoría de la motivación humana de Maslow*. psicologia-online.com.
<https://www.psicologia-online.com/teoria-de-la-motivacion-humana-de-maslow-4284.html>
- Hernández Vásquez, M. L. (2022). *Gestión Administrativa Y La Ejecución Presupuestal De La Dirección Regional De Comercio Exterior Y Turismo De Cajamarca, 2020* [Tesis de Maestría].
<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/4630/Tesis%20Mar%c3%ada%20Hern%c3%a1ndez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2023). *Metodología de la investigación Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Education.
- Huamán Solorzano, L. (2022). *Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de Metas en la Municipalidad Provincia de Huanta, Ayacucho 2021* [Tesis de grado, Universidad Peruana los Andes].
https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/4666/T037_47899933_B.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Iñipe Cachay, M., & Mires Torres, R. S. (2022). *Gestión municipal y su relación en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de San Pablo – Bellavista, periodo 2020* [Tesis para optar el título, Universidad Nacional de San Martín].
<https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/11458/4481/1/TESIS%20MILAGROS%20I%c3%91IPE%20Y%20ROCIO%20MIRES%20-%20CONTABILIDAD.pdf>



- Jimenez Garcia, C. A. (2022). Ejecución presupuestal y su evaluación en una unidad ejecutora de un gobierno regional, 2021 [Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/99750/Jimenez_GCA-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Lazaro Arhuiz, R. (2020). *Factores determinantes que afectan la ejecución presupuestaria en la Unidad Ejecutora de Gestión Educativa Local de Acobamba Región Huancavelica periodo 2017—2018* [Tesis de Maestria, Universidad Nacional del Centro del Perú].
https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/7171/T010_19882036_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ley de contrataciones del Estado 30225, Pub. L. No. 30225 (2014).
<https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/Ley%2030225%20Ley%20de%20contrataciones-julio2014.pdf>
- Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2020, (2020).
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/sectr_publ/proye_2020/PL_Presupuesto_2020.pdf
- Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2021, (2021).
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/24380-ley-n-31084/file>
- Ley del procedimiento administrativo general N° 27444, (2021).
http://www.minedu.gob.pe/transparencia/2021/pdf/TUO_27444-PROCED_ADMINISTRA-Final.pdf
- Ley organica de municipalidades N° 27972.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/programacion_formulacion_presupuestal2012/Anexos/ley27972.pdf



- Locke, E. A. (1968). Toward a theory of task motivation and incentives. *Organizational Behavior and Human Performance*, 3(2), 157-189. [https://doi.org/10.1016/0030-5073\(68\)90004-4](https://doi.org/10.1016/0030-5073(68)90004-4)
- Lozano Becerra, A. F. (2022). *Ejecución Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestales del Programa Subsectorial de Irrigaciones*. Lima—2018. [Tesis de grado, Universidad Peruana los Andes]. https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/3606/T037_40646103_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Mancero Zaquinaula, T. E. (2021). *La Transparencia Fiscal Como Factor Relevante En La Ejecución Presupuestaria En El Cumplimiento De Objetivos En El Sector Público* [Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/33722/1/T5145M.pdf>
- Martínez Crespo, J. (2005). *Administracion y Organizaciones Su desarrollo evolutivo y las propuestas para el nuevo siglo*. 8(16). <https://revistas.udem.edu.co/index.php/economico/article/view/1099/1070>
- Martínez Sánchez, E. P. (2021). *La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de objetivos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Quero, año 2020* [Tesis de grado, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/33931/1/T5168i.pdf>
- Marvel Cerquea, M., Rodríguez Monroy, C., & Núñez Bottini, M. A. (2011). *La productividad desde una perspectiva humana: Dimensiones y factores*. 7(2). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=54921605013>
- Mena Tiban, S. J. (2024). *La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de objetivos institucionales en la Universidad Técnica de Ambato*. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/41202>



Ministerio de Economía y Finanzas. (s. f.). *Glosario de Presupuesto Público*.

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6&limit=15

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Plan Anual de Contrataciones – PAC*. Plataforma digital del Estado Peruano. <https://www.gob.pe/institucion/cenares/informes-publicaciones/2047296-plan-anual-de-contrataciones-pac>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Consulta Amigable—Navegador*. <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>

Mora Alvarracín, E. P., & Cuadrado Sánchez, G. P. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador. *Revista Multidisciplinaria Investigación Contemporánea*, 1(2), Article 2. <https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48>

Obregón Calonge, S. J. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas institucionales de la Red salud Huaylas Norte, 2020* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/87872/Obreg%c3%b3n_CSJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Olivera Lucano, E. (2023). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas del plan de incentivos municipales en una municipalidad provincial de la región Cajamarca* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/130148>

Directiva n° 008-2016—OSCE/CD, (2016). <https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/Legislacion%20y%20Documentos%20Elaborados%20por%20el%20OSCE/Directivas2016/Directiva%20008-2016-OSCE.CD%20Certificado%20SEACE.pdf>



- Peiró, R. (2021). *Teoría de las expectativas de Vroom*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/teoria-de-las-expectativas-de-vroom.html>
- Quispe Cueva, G. (2022). *Factores Limitantes de la Ejecución del Gasto Presupuestario en Inversión pública de la Municipalidad Distrital de Namora, Período 2009—2016* [Universidad Nacional de Cajamarca]. https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/5070/TESIS%20_%20GONZALO%20QUISPE%20CUEVA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ramírez Gonzalez, A. (s. f.). *Metodología de la investigación científica*. Pontificia Universidad Javeriana. <https://www.postgradoune.edu.pe/pdf/documentos-academicos/ciencias-de-la-educacion/1.pdf>
- Rojas Navarro, E. H. (2021). *Diagnostico en la ejecución presupuestaria de gastos de inversión pública con recursos IDH – Universidad Mayor de San Andrés. Período 2009-2018* [Tesis de grado, Universidad Mayor de San Andrés]. <http://repositorio.umsa.bo/xmlui/handle/123456789/26399>
- Salguero-González, G., & Pico-Macías, M. (2025). Evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Manabí en los periodos 2021 y 2022. 593 Digital Publisher CEIT, 10(1), Article 1. <https://doi.org/10.33386/593dp.2025.1.2854>
- Sánchez Paredes, R. F. (2020). *Determinantes de los niveles de ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Rodríguez de Mendoza, Amazonas* [Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/48165/Sanchez_PRF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y



- Solórzano Zavala, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), Article 5. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Tarazona Reyes, M. P. (2017). *Ejecución Presupuestal del Presupuesto por Resultados de la Dirección de Red de Salud Túpac Amaru (Periodo 2014-2016)* [Universidad Cesar Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/15908/Tarazona_RMP.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Terrones Portilla, C. O. (2022). *Sistema Informático y su Influencia en la Ejecución Presupuestal en el Hospital José Hernán Soto Cadenillas Chota, 2020* [Universidad Nacional de Cajamarca].
<https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/5205/Tesis%20Cristian%20Terrones.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ticse Fernandez, F. V., & Punto Sosa, R. S. (2022). *La ejecución presupuestal en la Oficina de Abastecimientos de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión* [Tesis de grado, Universidad Peruana Unión].
https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/5523/Flora_Tesis_Licenciatura_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Vásquez Benalcázar, L. E. (2022). *Examen especial a las cuentas por cobrar y su incidencia en la ejecución presupuestaria EP-EMMPA, periodo 2019-2020*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de Chimborazo]. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9240>



ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencias

Título: Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 – 2021							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variables, dimensiones e indicadores				
General ¿Cómo se relaciona la ejecución del presupuesto con el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 y 2021? Específicas ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestaria de ingreso con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 y 2021?	General Determinar la relación de la ejecución presupuestal con el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 y 2021. Específicas Determinar la relación de la ejecución presupuestaria de ingreso con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 y 2021.	General H1: La ejecución presupuestal tiene relación directa con en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 y 2021. H0: La ejecución presupuestal no tiene relación directa con en el cumplimiento de metas institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 y 2021.	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
			Ejecución de Ingresos	PIA ingreso	Recaudado Certificación Compromiso Devengado Pago	Escala de razón	
				PIM ingreso			
				Recaudado			
			Ejecución de Gastos	PIA gasto			
				PIM ingreso			
				Certificación			
				Compromiso			



Título: Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 – 2021							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variables, dimensiones e indicadores				
Chota periodos 2020 - 2021? ¿Cómo se relación la ejecución presupuestaria de gasto con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 - 2021?	periodos 2020 – 2021. Determinar la relación de la ejecución presupuestaria de gasto con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota – periodos 2020 – 2021.	periodos 2020 y 2021. Específicas H2: La ejecución presupuestaria de ingreso tiene relación significativa frente al cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021. H3: La ejecución presupuestaria de gasto tiene relación significativa frente al cumplimiento de objetivos de la Municipalidad Provincial de Chota periodos 2020 – 2021.		Devengado			
				Pago			
				Avance de la ejecución			
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
			Objetivos Estratégicos Institucionales	Proyectos Programados Proyectos Ejecutados			



Título: Ejecución presupuestal y su relación con el cumplimiento de objetivos institucionales de la Municipalidad Provincial de Chota 2020 - 2021			
Alcance, tipo y diseño de investigación	Población y Muestra	Técnica e instrumento	Estadístico a utilizar
Según la finalidad de la investigación es de modo prácticas o aplicadas ya que se va a comprobar la aplicación de teorías relacionadas con la ejecución presupuestal y de estudios que ya se han realizado con anterioridad relacionados a ejecución presupuestal. Según el alcance es de tipo descriptivo porque tratara de describir a las variables de la investigación en el periodo 2020-2021. Según el diseño de la investigación es de tipo no experimental debido a que no se va a realizar ninguna variación intencional respecto a ejecución de presupuesto y el cumplimiento de metas de la entidad en el que se realiza el estudio. Según las fuentes de los datos obtenidos es un estudio documental debido a que los estos se obtendrán de la página web de consulta amigable del Ministerio de Economía y Finanzas. Según el enfoque de investigación será de tipo cuantitativo porque permite la recolección de datos al fin de comprobar las hipótesis. Esta investigación tiene este diseño pues en ningún momento de la investigación existe variación intencional de las variables ejecución presupuestal y cumplimientos de la Municipalidad Provincial de Chota.	La población está conformada por los ingresos y gastos durante los periodos 2020 – 2021 de la Municipalidad Provincial de Chota. La muestra representa el total de la población por los ingresos y gastos durante los periodos 2020 – 2021 de la Municipalidad Provincial de Chota	En la investigación el análisis documental permite la recolección de datos entre ellos los estados sobre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Chota.	Rho de Spearman



Anexo 2. Instrumento 1

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

"EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU RELACION CON EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA 2020 - 2021"

FICHA DE REGISTRO DEL "NIVEL DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL"

N°	Objetivos Institucionales	Proyectos	PIA	PIM	FASE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL				%DE EJECUCIÓN
					NIVEL DE CERTIFICACIÓN	NIVEL DE COMPROMISO	NIVEL DE DEVENGADO	NIVEL DE PAGO	
1									
2									
3									
4									
5									
-									
-									
-									
-									
-									
13									
TOTAL									
CALIFICACIÓN									
OBSERVACIÓN									

N°	Objetivos Institucionales	Proyectos	PIA	PIM	FASE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL				%DE EJECUCIÓN
					NIVEL DE CERTIFICACIÓN	NIVEL DE COMPROMISO	NIVEL DE DEVENGADO	NIVEL DE PAGO	
1									
2									
3									
4									
5									
-									
-									
-									
13									
TOTAL	13								
CALIFICACIÓN									
OBSERVACIÓN									



Anexo 3. Instrumento 2

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

“EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU RELACIÓN CON EL CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA 2020 - 2021”

FICHA DE REGISTRO DEL “NIVEL DE CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS”

N°	Objetivos Institucionales	CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES		% CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES
		OBJETIVOS PROGRAMADOS	OBJETIVOS EJECUTADOS	
2020	1			
	2			
	3			
	4			
	5			
	.			
	.			
	.			
	13			
	TOTAL			
	CALIFICACIÓN			
	OBSERVACIÓN			

N°	Objetivos Institucionales	CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES		% CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES
		OBJETIVOS PROGRAMADAS	OBJETIVOS ALCANZADOS	
2021	1			
	2			
	3			
	4			
	5			
	.			
	.			
	.			
	13			
	TOTAL			
	CALIFICACIÓN			
	OBSERVACIÓN			



Anexo 4. Ficha de autorización



**OFICINA DE RECURSOS
HUMANOS**
Municipalidad Provincial de Chota



CARTA N° 0145 - 2023-MPCH-OGA/ORH.

Estimado señor (a): Exp. E-0232512023

**RODRIGO FUSTAMANTE LUIS FERNANDO
ESPINAL ROCA JULIO CÉSAR**
ESTUDIANTES DE LA CARRERA DE CONTABILIDAD
Presente. -

Asunto : **RESPUESTA A SOLICITADO**

Ref. : **SOLICITUD DE FECHA 12/05/2023 CON REG. E-0229972023**

Es grato dirigirme a usted con la finalidad de saludarlo y en atención al documento de referencia, manifestarle que, esta entidad **AUTORIZA** la realización de la investigación en la institución para la sustentación de la tesis "EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU RELACIÓN CON EL CUMPLIMIENTO DE METAS INSTITUCIONALES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA 2020-2021" en la UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA.

Sin otro particular, hago propicia la oportunidad para expresar las muestras de mi especial consideración y estima.

Atentamente;


MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHOTA
Ing. Víctor E. Herráguira Claudet
DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS

C.C.
Archivo

 Recursoshumanos@munichota.gob.pe Jr. Anaximandro Vega 409