

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de

Santo Domingo de la Capilla, 2025

Para optar el Título Profesional de

CONTADOR PÚBLICO

Presentada por:

Br. José Nilder Cubas Chuquicahua

Br. Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

ASESOR:

Dr. Wilder Omar Vargas Campos

CHOTA - PERÚ

2026



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN - FCCE

«Año de la Esperanza y el Fortalecimiento de la Democracia»

Colpa Matara, 24 de setiembre de 2026.

C. N° 012-2026-UNACH-FCCE/UI.

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, hace constar que el Informe Final de Tesis titulado **“Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025”** elaborado por la bachiller en Contabilidad: **José Nilder Cubas Chuquicahua y Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante**, para optar el título profesional de Contador Público, presenta **12% de similitud general**; para ello, se ha sometido el trabajo de investigación al aplicativo Turnitin, excluyendo citas, bibliográficos y coincidencia menor a 20 palabras, e incluyendo las fuentes de internet, publicaciones y trabajos del estudiante; por lo tanto, cumple con los criterios de originalidad establecidos en el **literal g) del artículo 20 del Reglamento de Grados y títulos**, aprobado con **Resolución de Comisión Organizadora N° 120-2022- UNACH**, la **Directiva para Uso de software Antiplagio Directiva N° 004-2020-UNACH** y el **art 8 de la Directiva N°001–2021–UI-FCCE-UNACH**.

Finalmente indicamos que dicho Informe Final de Tesis fue asesorado por el **Dr. Wimer Omar Vargas Campos**.

Se expide la presente constancia al interesado para los fines pertinentes.

Atentamente,

Dr. Jhonny Biler Benavides Galvez
Director de la Unidad de Investigación
Facultad de Ciencias Contables y Empresariales-UNACH

C.C.
C.c. Arch. -2026.
RUI

Dr. Wilder Omar Vargas Campos
DOCENTE ORDINARIO ASOCIADO T.G.
MAT. 12 - 927
ORCID. 0000-0002-2780-401X



ACTA DE SUSTENTACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

Siendo las 10:05 horas del 30 de setiembre de 2026, reunidos en el Auditorio de la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, siendo los miembros del Jurado Evaluador; conformado por:

- Dr. Nixon Arnaldo Barboza Chuquilín, identificado con DNI N° 43066647, Presidente
- Mag. Rafael Artidoro Sandoval Núñez, identificado con DNI N° 70103353, Secretario
- Mag. Abner Díaz Rodríguez, identificado con DNI N° 70870473, Vocal

Reunidos para dar inicio a la sustentación del informe final de tesis, conforme a la **Resolución de Decanato N° 063-2026-FCCE-UNACH**, de fecha 24 de setiembre de 2026, cuyo título es, “*Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025*”, elaborado por los Bachilleres en Contabilidad: *José Nilder Cubas Chuquicahua y Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante*, bajo el asesoramiento de *Dr. Wilder Omar Vargas Campos*; cumpliendo así con los requerimientos exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional Autónoma de Chota.

Culminada la sustentación, el Jurado Evaluador luego de deliberar, acuerda declarar:

“APROBADO POR UNANIMIDAD”

El Informe Final de Tesis con calificativo de “**14 (CATORCE)**” y elevarse la presente acta al Decanato de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales, a fin de que se declare **APROBAR** el Informe Final de la Tesis a través de acto resolutivo.

Siendo las 11:21 horas del mismo día, en señal de conformidad, el Jurado Evaluador firma la presente acta.

Dr. Nixon Arnaldo Barboza Chuquilín
Presidente

Mag. Rafael Artidoro Sandoval Núñez
Secretario

Mag. Abner Díaz Rodríguez
Vocal

COPYRIGHT © 2026 by

José Nilder Cubas Chuquicahua

Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

Todos los derechos reservados

DEDICATORIA

Esta tesis lo dedico de corazón a Dios todopoderoso por la fuerza e infinita sabiduría que me ha dado durante este proceso académico, y por guiarme a cumplir con dicha meta trazada en mi vida, a mis padres (Eladio Sempertegui y Clemira Bustamante) por los valores inculcados, por su gran sacrificio, su apoyo incondicional, sus consejos, su amor infinito.

Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

A Dios por brindarme la vida y permitirme haber llegado a este momento de mi formación académica; a mis padres, hermanos y familiares por su apoyo incondicional que me brindaron e hicieron que este momento se haga realidad.

José Nilder Cubas Chuquicahua

AGRADECIMIENTO

Con gratitud inmensa a Dios por el soporte fundamental, por ser mi guía en este paso tan importante de mi carrera profesional. A mis papás, mis hermanos; gracias por estar presente sus palabras día a día han contribuido en cada etapa de este proceso, ya que sin ellos no estaría logrando este anhelo.

A mi asesor de tesis Dr. Wilder Omar Vargas Campos por su guía y su soporte en el desarrollo de este proyecto.

Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

A Dios, por la vida, la salud y brindarme la sabiduría a lo largo de este camino académico; a mis padres, hermanos y familiares por su apoyo, su confianza, su motivación constante quienes estuvieron pendientes para seguir adelante y culminar mi formación profesional.

A mi asesor de tesis Dr. Wilder Omar Vargas Campos por su confianza, paciencia siendo guía y soporte en el desarrollo de esta investigación.

José Nilder Cubas Chuquicahua

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	4
AGRADECIMIENTO	5
LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS.....	10
RESUMEN	11
ABSTRACT.....	12
CAPÍTULO I.....	13
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	13
1.1. Descripción del problema.....	13
1.2. Formulación del problema	18
1.2.1. Pregunta general.....	18
1.2.2. Preguntas específicas	18
1.3. Objetivos.....	18
1.3.1. Objetivo general	18
1.3.2. Objetivos específicos.....	18
1.4. Hipótesis.....	19
1.4.1. Hipótesis general.....	19
1.5. Justificación	19
CAPÍTULO II.....	21
MARCO TEÓRICO	21
2.1. Antecedentes del problema.....	21
2.2. Bases teóricas científicas.....	29
2.3. Bases normativas.....	38
2.4. Definición de términos básicos.....	39
CAPÍTULO III.....	42
MARCO METODOLÓGICO.....	42
3.1. Método de investigación	42

3.2. Tipo de investigación.....	42
3.3. Diseño de investigación.....	43
3.4. Operacionalización de variables.....	44
3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis.....	45
3.5.1. Población.....	45
3.5.2. Muestra	45
3.5.3. Muestreo.....	46
3.5.4. Unidad de análisis.....	46
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	46
3.6.1. Técnicas de recolección de datos	46
3.6.2. Instrumentos de recolección de datos.....	47
3.7. Procesamiento y análisis de datos.....	47
3.7.1. Procesamiento de datos.....	47
3.7.2. Análisis de datos	47
3.8. Aspectos éticos y rigor científico.....	47
CAPÍTULO IV	49
RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	49
4.1. Análisis e interpretación de resultados	49
4.2. Discusión de resultados	55
CAPÍTULO V.....	58
CONCLUSIONES	58
RECOMENDACIONES.....	59
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	60
ANEXOS	66
Anexo 1. Matriz de consistencia	66
Anexo 2. Instrumento de recolección de datos.....	69
Anexo 3. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento	71

Anexo 4. Resultados de los expertos para el instrumento de Factores de la ejecución presupuestal.....	75
--	-----------

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización	44
Tabla 2 Tabla cruzada entre recursos humanos y ejecución presupuestal.....	53
Tabla 3 Tabla cruzada tecnología y conectividad y ejecución presupuestal.....	53
Tabla 4 Tabla cruzada gestión administrativa y ejecución presupuestal.....	54
Tabla 5 Factores en la ejecución presupuestal.....	54



LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS

MEF: Ministerio de Economía y Finanzas.

NGP: Nueva Gestión Pública

PBI: Producto Bruto Interno.

PIM: Presupuesto Institucional Modificado.



RESUMEN

El objetivo de la investigación fue analizar los factores que participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025. La investigación se desarrolló bajo el método deductivo, fue de tipo básica, nivel descriptivo y diseño no experimental. La población y muestra estuvo conformada por 27 trabajadores de la municipalidad, a quienes se les aplicó un cuestionario estructurado validado mediante juicio de expertos y cuya confiabilidad fue determinada mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, obteniéndose un valor de 0,812. Los resultados evidenciaron que, en la dimensión recursos humanos, predominó el nivel regular (74 %), identificándose fortalezas en la definición de funciones y la experiencia del personal, aunque persistieron limitaciones en la capacitación continua, la estabilidad laboral y las competencias técnicas. En la dimensión tecnología y conectividad predominó el nivel regular (70 %), observándose fortalezas en la disponibilidad de equipos informáticos y la capacitación para el uso de los sistemas, pero también deficiencias en el funcionamiento de los sistemas informáticos, el acceso a internet y la digitalización de los procesos. Asimismo, en la dimensión gestión administrativa predominó el nivel regular (67 %), evidenciándose fortalezas en la planificación de las actividades presupuestales, aunque persistieron limitaciones en los procedimientos administrativos, la elaboración y entrega oportuna de expedientes técnicos y la toma de decisiones. Además, el análisis mediante Odds Ratio mostró que la gestión administrativa fue el único factor que presentó una asociación estadísticamente significativa con el nivel global de los factores de la ejecución presupuestal (OR = 7,583; IC95%: 1,309–43,922), mientras que los recursos humanos (OR = 2,500; IC95%: 0,485–12,886) y la tecnología y conectividad (OR = 5,200; IC95%: 0,924–29,260) no evidenciaron una asociación estadísticamente significativa. Se concluyó que la gestión administrativa constituye el factor con mayor relevancia dentro de los factores analizados, por lo que resulta prioritario fortalecer los procesos administrativos, sin dejar de impulsar mejoras en la gestión del talento humano y la infraestructura tecnológica para contribuir a una ejecución presupuestal más eficiente.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, gestión administrativa, recursos humanos, tecnología y conectividad, gobierno local.



ABSTRACT

The objective of this research was to analyze the factors involved in the budget execution of the District Municipality of Santo Domingo de la Capilla in 2025. The study followed the deductive method and was basic, descriptive, and non-experimental in design. The population and sample consisted of 27 municipal employees, who completed a structured questionnaire validated through expert judgment. The instrument's reliability was assessed using Cronbach's alpha coefficient, obtaining a value of 0.812. The results showed that, in the human resources dimension, a moderate level predominated (74%), highlighting strengths in clearly defined job functions and staff experience, although limitations persisted in continuous training, job stability, and technical competencies. In the technology and connectivity dimension, a moderate level also predominated (70%), with strengths in the availability of computer equipment and training in the use of information systems, but deficiencies were identified in the operation of information systems, internet access, and the digitalization of administrative processes. Likewise, in the administrative management dimension, a moderate level predominated (67%), revealing strengths in the planning of budget-related activities, although limitations remained in administrative procedures, the preparation and timely submission of technical files, and decision-making. Furthermore, the Odds Ratio analysis showed that administrative management was the only factor significantly associated with the overall level of budget execution factors (OR = 7.583; 95% CI: 1.309–43.922), whereas human resources (OR = 2.500; 95% CI: 0.485–12.886) and technology and connectivity (OR = 5.200; 95% CI: 0.924–29.260) did not show a statistically significant association. It was concluded that administrative management is the most relevant factor among those analyzed; therefore, strengthening administrative processes should be prioritized while also improving human resource management and technological infrastructure to contribute to more efficient budget execution.

Keywords: Budget execution, administrative management, human resources, technology and connectivity, local government.



CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Descripción del problema

Uno de los pilares elementales de las gestiones que se realizan en el sector público es el presupuesto del Estado, considerado como un medio de gestión mediante lo cual, el Estado establece los ingresos que, lo financian y los límites de gastos en cada entidad pública, esto con el propósito de atender a las necesidades de la población; además, esta distribución de gastos debe estar en línea con la disponibilidad de los fondos públicos, de esta forma se cumple en mantener el equilibrio fiscal (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2025). De esta forma, el presupuesto cumple un papel trascendental en las gestiones de las instituciones del Estado, constituyéndose una manifestación concreta de las prioridades del gobierno, y su adecuada ejecución va dependiendo del contexto, donde la demanda de servicios por parte de la población va cambiando con el tiempo (Rocha et al., 2022).

En esa línea, la ejecución presupuestal se convierte en un objetivo claro para los distintos niveles del Estado, garantizando la distribución de forma adecuada de los recursos, así se evalúa el uso efectivo. Sin embargo, la realidad de varios países latinos, muestran las limitaciones en el cumplimiento, como el caso de Colombia, la ejecución presupuestal del gasto público central del año 2024 fue de 83%, siendo la más baja desde el año 2020; asimismo, fue menor en 4.5% con respecto al 2023, incluso en el año 2020 la cifra fue mayor en 0.7%, a pesar que en ese año se atravesaba por una pandemia mundial. Esta situación se debió en gran medida al Ministerio de la Igualdad y a la Unidad Nacional de Gestión de Riesgo que, solo había ejecutado el 4.9% y 9.7% respectivamente del presupuesto que se les había asignado (Quintero, 2025).



La ejecución de los recursos asignados a ministerios en Bolivia, en específico en 2022, llegó al 67%, siendo la institución relacionada a Minería y Metalurgia con la menor ejecución presupuestal del 7%, por lo cual, del total de presupuesto destinado a esta actividad se revertirán 2,960,287,564 bolivianos (Bs) correspondiente a los recursos no gastados, luego en otro ministerio que se basa en lo económico y producción, solo había ejecutado el 10% lo cual se revertirán Bs. 1,775,053,752 y el ministerio de planificación con el 27% y se revertirá el Bs. 1, 624, 931, 902; estos tres ministerios fueron los que tuvieron el peor desempeño; algunos de los factores que incidieron en esta ejecución presupuestal fueron la escasa capacidad técnica gerencial y la posible disputa interna del partido gobernante (Bolpress, 2023). Las cifras de estos países muestran una inadecuada gestión de recursos, poca capacidad técnica y liderazgo; por ello, resalta la importancia de la planificación y coordinación eficiente acompañado de profesionales capaces.

En Perú, la ejecución presupuestal de inversión pública en los tres niveles de gobierno durante el 2023 ha sido ineficiente, el total del presupuesto público que, no se ha ejecutado asciende a S/ 25,557 millones, del cual S/ 15, 473 millones corresponde al presupuesto destinado a inversión pública, esto evidencia que, la causa por la cual no se realizan obras públicas no es la falta de recursos económicos, si no que, se trata de un conjunto de factores como la ineficiencia, la burocracia, abuso de poder para algún favor, entre otros; y estos encuentran impregnadas en casi todas las instituciones del Estado, lo cual dificulta que, este dinero no se destine correctamente con el fin de cerrar brechas sociales, tales como: la construcción de postas médicas, colegios, hospitales que, tanto necesita la población (Luna, 2024).

En una investigación realizada entre el 2004 y el 2019 por cada punto del Producto Bruto Interno (PBI) que creció el país, la pobreza monetaria fue disminuyendo en promedio 0.86%; sin embargo, a pesar de eso aún existen múltiples problemas que,



dificultan llegar con servicios adecuados a la población, especialmente a los que más necesitan, así estos problemas que acrecienta al país se debe a los factores de la ejecución presupuestal y a las obras inconclusas, según cifras de la Contraloría en el 2022, se muestra una cifra de 2,346 obras paralizadas en términos económicos significa que, esto corresponde a S/ 29,000 millones, lo cual 1,704 obras corresponden a gobiernos locales por un valor de S/ 6,893 millones; asimismo, 274 obras corresponden a los gobiernos regionales por un valor estimado en S/12,854 millones; esta cifras alarmantes muestran las dificultades de gestión que tienen, esto se acompañan con 368 obras paralizadas por un valorizado en S/ 9,893 millones del gobierno nacional, mostrando una vez más que, a nivel general hay una ineficiente gestión, y así se sigue paralizando el cierre de brechas (Molina y Puccio, 2022).

En el departamento de Cajamarca durante 2023, se tuvieron 79 obras en condición paralizada, cuyo costo actualizado fue superior a S/ 1700 millones, de los cuales el gobierno nacional tuvo a su cargo 12 obras, 62 obras esta baja la jurisdicción de los gobiernos locales y 5 obras se encuentra a cargo la gestión regional, cuando empezó la ejecución de estas obras el presupuesto destinado fue de S/ 1085 millones; dichas obras en proceso de ejecución estuvieron distribuidos de la siguiente manera: en la provincia de Cajabamba se encuentra 2 obras, Cajamarca tiene a su cargo 7 obras, Celendín cuenta con 6 obras, en Chota hay 20 obras, en Cutervo se ubican 13 obras, Hualgayoc cuenta con 6 obras, Jaén tiene 8 obras, en San Ignacio hay 7 obras; San Marcos tiene 3 obras, San Miguel esta con 4 obras, en San Pablo hay 2 obras y en Santa Cruz hay una obra; la causa de la paralización se debe especialmente a inconvenientes que hay en el expediente técnico, es decir que no ha sido elaborado correctamente otro problema hay también en es la ejecución presupuestaria y esto se debe a que la entidad pública no cuenta con profesionales calificados y competentes (Alvarez, 2023).



Asimismo, los gobiernos locales tienen dificultades para ejecutar su presupuesto destinado a inversión pública; en un estudio realizado se evidenció que entre el 2015 y 2022 solo invirtieron el 61% de los recursos que se les asignó, esto se debe a diversos factores tales como la baja productividad de los funcionarios, contratos temporales y que gran parte de los servidores públicos carecen de las capacidades mínimas para ejercer su cargo, lo cual esto dificulta que los proyectos no se ejecuten en los plazos establecidos, ante este acontecimiento es necesario una reforma que ayude a cerrar brechas de capacidades en el servicio civil mediante un enfoque meritocrático (Herrera, 2023).

Respecto a las municipalidades, en 2023 tuvieron el peor desempeño en ejecución del presupuesto en todos los sectores, pero siendo saneamiento, salud y educación los que obtuvieron los porcentajes más bajos con 55.1%, 59.4% y 60.6% respectivamente, además es precisamente los sectores con mayores carencias en el Perú; esta situación es preocupante porque significa que el proceso de descentralización en el país no está funcionando por la pésima administración de las autoridades locales y regionales trayendo consigo el descontento social; las municipalidades de Áncash y Arequipa son las que menos presupuesto han ejecutado en sector salud con 38% y 28%, de la misma manera en el sector de saneamiento muestra porcentajes de 34% y 58% respectivamente, mostrando que el mayor déficit de inversión pública se encuentra en los gobiernos locales (Montesinos, 2024).

En esa línea, en la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla de la Provincia de Cutervo en Cajamarca, según la información obtenida de la portal del MEF “consulta amigable”, durante el periodo 2025 al 09 de diciembre del 2025, el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) fue de S/ 15,193,820 concerniente al gasto presupuestal, de los cuales, ha sido devengado S/ 12,182,721 mostrando un avance del 80.2%; de la misma manera, la entidad en la ejecución de proyectos registró un PIM por



una cifra de S/ 11,617,122 y se había devengado S/ 9,040,641, evidenciando un avance del 77.8%. La ejecución presupuestal puede estar influenciada por los diversos factores que obedecen en: mayor participación en los puestos de confianza, que involucra diversas áreas como la Unidad funcional de planeamiento y presupuesto, contabilidad, abastecimientos, gerencia de desarrollo territorial y económico, entre otras; también el problema se origina en la poca capacitación de los trabajadores de las áreas, ya que existen constantes cambios en la normatividad para llevar a cabo las actividades diarias, otro problema y no menos importante es el servicio de internet de la entidad ya que para ejecutar el gasto público y aprobar todas las fases se necesita de este servicio en óptimas condiciones; por lo que por la falta de conectividad la entidad contrata un sistema externo para realizar ordenes de servicio, órdenes de compra además, la constante burocracia por parte de los funcionarios no agiliza los trámites correspondientes, consecuentemente estas acciones evidencian en estos factores de ejecución presupuestal de la municipalidad. En este contexto ya explicado, el presente estudio busca analizar los factores que existen en el camino hacia la ejecución presupuestal en el año 2025.

En línea con lo detallado anteriormente, si la problemática observada persiste, tendría consecuencias más graves como: i) se incrementaría el número de obras paralizadas (como postas, sistemas de agua potable, saneamiento, etc.), perjudicando el desarrollo local; ii) aumentaría la población afectada, al no acceder a servicios públicos esenciales, afectando a los más vulnerables como niños y adultos mayores; iii) se generaría mayor desconfianza de la población hacia las autoridades de la municipalidad, debilitando la gobernabilidad; y i) aumentaría la devolución de los recursos no ejecutados. Por ello, se debe gestionar adecuadamente las actividades que involucra recursos y así priorizar brechas urgentes y apoyar a la población en sectores críticos como salud, saneamiento, educación y seguridad ciudadana.



1.2. Formulación del problema

1.2.1. Pregunta general

¿Qué factores participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025?

1.2.2. Preguntas específicas

¿Cuáles son las características de los recursos humanos como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025?

¿Cuáles son las características de la tecnología y conectividad como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025?

¿Cuáles son las características de la gestión administrativa como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Analizar los factores que participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.

1.3.2. Objetivos específicos

Caracterizar los recursos humanos como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.

Caracterizar la tecnología y conectividad como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.

Caracterizar la gestión administrativa como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.



1.4. Hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

Según Bernal (2010) en las investigaciones descriptivas no es imprescindible plantear hipótesis, y basta con formular preguntas derivadas del problema, los objetivos y el marco teórico que sustenta la investigación. Por lo tanto, la presente investigación no presenta hipótesis.

1.5. Justificación

La investigación se sustentó en la revisión de la literatura con teorías y conceptos, mostrando la relevancia de los factores asociados a la ejecución presupuestal.

En esa línea, se justifica de forma teórica, porque se revisó antecedentes internacionales y nacionales, y teorías como: i) “Teoría de la Nueva Gestión Pública”, desarrollada y difundida por autores como Osborne y Gaebler (1992), y profundizada posteriormente por Katsamunská (2012), esta teoría propone modernizar la administración pública incorporando prácticas del sector privado; y es relevante para la investigación porque permitirá analizar cómo factores internos (como los recursos humanos, la tecnología, los procesos administrativos, entre otros) pueden limitar o potenciar la ejecución presupuestal.

Además, ii) la “Teoría de maximización del presupuesto” formulada por Niskanen (1971), postula que los burócratas no siempre actúan en función del interés público, sino que tienden a buscar la expansión del presupuesto institucional para obtener beneficios personales o institucionales; por ello, permitirá examinar cómo determinados intereses, prácticas administrativas o incentivos internos pueden afectar la eficiencia de la ejecución presupuestal municipal.

Asimismo, la justificación práctica permitió identificar los factores que inciden en la ejecución presupuestal y, con ello, fortalecer las competencias del contador público



en la gestión financiera del sector público. Este estudio contribuirá a que los profesionales contables comprendan mejor cómo los recursos humanos, la tecnología y la gestión administrativa influyen en los niveles de ejecución del gasto, permitiendo optimizar los procesos de programación, registro y control presupuestal.

Además, respecto a la justificación valorativa, el presente estudio fue fundamental para analizar los factores asociados a la ejecución presupuestaria. De esta forma, al analizar los factores como los recursos humanos, tecnología y conectividad, y la gestión administrativa, brindará información valiosa que podrá ser utilizada por los directivos de la municipalidad, y así contribuir a una mayor ejecución presupuestal.



CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del problema

Tutiven y Luna (2023) en Ecuador, realizaron un estudio con el objetivo de *“analizar los factores influyentes en la gestión presupuestaria de la Universidad de Guayaquil, 2014-2019”*. Su estudio tuvo una metodología fue descriptiva y correlacional, por ello, realizaron encuestas al personal de la institución. Los resultados revelaron que los factores políticos, económicos, sociales y administrativos tuvieron una relación directa con la gestión presupuestaria, destacando al factor administrativo que mostró mayor nivel de incidencia en el cumplimiento de metas presupuestales. Concluyeron que la eficiencia presupuestaria de la institución depende de la calidad de procesos administrativos y del profesionalismo del personal.

Esta investigación se alineó con el objetivo planteado, señaló algunos factores asociados a la gestión presupuestaria, en la cual, el factor administrativo tuvo un papel protagónico que, también fue considerado en el presente estudio.

Vera (2022) en Cantón Babahoyo – perteneciente a Ecuador, en su estudio se propuso *“examinar las cédulas presupuestarias de ingresos y de gastos aplicando el procedimiento horizontal y vertical”*, a partir de lo concedido inicialmente y lo devengado del GAD Municipal de Cantón Babahoyo, durante el 2021. Los resultados indicaron que con respecto a la recaudación en el año 2021 tuvo una reducción significativa comparado con años anteriores a consecuencia de la pandemia de Covid – 19, además conllevó a que exista un déficit presupuestario en algunas partidas, en conclusión, la entidad tuvo como presupuesto inicial de \$14.576.849,08 del cual se devengó \$12.912.773,54 mostrando así una disminución del 11,42% del presupuesto asignado evidenciando una diferencia de \$1.664.075,04. En esta investigación el método



que han utilizado fue deductivo, inductivo y descriptivo, teniendo como instrumento y técnica a la entrevista aplicada a los miembros de la dirección financiera de la entidad acompañado con información documental brindada por la entidad.

Este estudio mostró un claro ejemplo que se evidencia en las municipalidades del Perú, el no ejecutar al 100% el presupuesto y que depende de factores internos de gestión. Esto se alineó con el presente estudio, al buscar analizar cómo factores como los recursos humanos, la tecnología, entre otros influyen en la ejecución presupuestal.

Hinojosa et al., (2022) su investigación realizada en Apartadó – Colombia tuvo como objetivo “*examinar y describir la ejecución del presupuesto de una institución de deporte del municipio de Apartadó, 2020*”. En el presupuesto de ingreso del año 2020 se asignó el monto de \$1.855.000.000 millones de pesos, por lo tanto, pidieron una adición representativa de \$502.733.829 millones de pesos, para poder realizar con las metas planteadas en su plan de gobierno de dicho año. En consecuencia, al finalizar el año no se llegó a ejecutar \$497.733.829 millones de pesos, por lo que hace una diferencia de \$5,000 000 millones de pesos. Referente al presupuesto de gasto del año 2020 dicha entidad fue de \$ 656.315.093 millones de pesos, estimando un 60% del presupuesto final, lo que revela una diferencia de \$262.526.037 millones de pesos, estimando el 40% del presupuesto final incumplido. Este estudio fue cuantitativo, los instrumentos de investigación la encuesta, entrevista y análisis presupuestal.

Esta investigación tuvo concordancia con el estudio que se está abordando, puesto que expuso la deficiente administración de sus recursos que han sido distribuidos, según los resultados obtenidos por los autores en su estudio es el incumplimiento a totalidad de la ejecución. Los resultados de este antecedente respaldan la importancia de evaluar aspectos como la gestión administrativa y los recursos humanos, tal como plantean los objetivos específicos de este estudio.



Tocto (2022) en Cantón Morona – perteneciente a Ecuador en su investigación tuvo como fin “*determinar el impacto del sistema de control interno en el proceso de la ejecución presupuestal del gobierno descentralizado de Cantón en el 2020*”. Los resultados revelaron en relación de la consideración del rendimiento financiero si hay un impacto directo en la ejecución presupuestal el 82% consideran que, si hay un impacto directo, mientras que el 18% manifiesta que no existe un impacto directo. Además, en referencia a la distribución equitativa de las necesidades planteadas en la planificación presupuestaria se manifestaron un 64% no se distribuye de forma equitativa y el 36% manifiesta que existe una forma equitativa. El método que se utilizó para el estudio fue hipotético deductivo, además la investigación es de tipo descriptivo, de diseño no experimental, por lo que se aplicó una encuesta. El estudio concluyó que la problemática del sistema de control interno tiene impacto en la ejecución presupuestal del Cantón Morona en el año 2020.

Es de vital importancia el tener en cuenta el control interno, ya que por medio de dicho control se verificó si se ha respetado en su totalidad el desarrollo de la ejecución, además, brindó la información para poder realizar la ejecución presupuestaria de manera eficaz.

Espinoza-Angulo (2023) en su estudio realizado para Perú, tuvo como objetivo “*analizar los factores asociados a la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú, 2022*”. Se basó en un enfoque cuantitativo sin la necesidad de experimentación, y con carácter multidimensional, permitiendo evaluar diversas variables relacionadas con el desempeño presupuestario. El autor identificó factores como: la ubicación y urbanización, la disponibilidad de equipos informáticos, el funcionamiento del portal de transparencia, la calidad de los recursos humanos, ingresos por tributación, distribución de recursos y la gestión institucional. Los resultados señalaron que la gestión



presupuestaría fue más efectiva en aquellas municipalidades que disponían de recursos informáticos robustos, personal capacitado, mayor transparencia, mayor adopción de instrumentos de gestión, entre otros. Concluyeron resaltando la importancia de fortalecer las capacidades institucionales, mejorar la infraestructura digital y promover la profesionalización del personal administrativo, con el fin de optimizar la ejecución del gasto y asegurar el cierre efectivo de brechas sociales.

Esta investigación respaldó la inclusión de las dimensiones de recursos humanos, tecnología y gestión administrativa en el presente trabajo, al ser factores importantes en el análisis de la ejecución presupuestal en gobiernos locales.

Pelaez (2022) su investigación lo ha realizado en San Antonio de Cañete - Perú tuvo como propósito *“examinar y explicar la ejecución presupuestaria de la Municipalidad de San Antonio de Cañete durante el periodo 2019 – 2020”*. Los resultados presentaron que en el año 2019 lo que se percibió de ingresos fue S/ 8,553,826.56, y referente a sus gastos fue S/ 4,936,096.26, por lo que quedó por realizarse fue un saldo de S/ 3, 617,730.30 que no se concretó a finales de dicho año. Para el año 2020 sus ingresos aumentaron considerablemente a un monto de S/ 11, 567,454.35, pero sus gastos ascendieron a un monto de S/ 5, 348,925.16, de modo que también quedó un saldo de 6,218,529.19 pendiente de ejecutar el año 2020 pero no se concluyó. Adicionalmente, en lo que refiere al análisis de ejecución presupuestaria de gastos por actividades, en el año 2019 ejecutó S/ 4,594,298 siendo un 87.5% de avance relacionado al PIM (S/ 5,249,124). Con este resultado la municipalidad de Cañete en dicho año alcanzó el segundo puesto de 16 distritos. En el 2020 su ejecución de gastos por actividades fue de S/. 4,454,717 con un 81.5% de avance concerniente al Presupuesto Institucional Modificado de S/. 5,463,178 con este resultado en ese año la entidad mencionada consiguió el sexto puesto. Se deduce que, en los periodos 2019 – 2020, las



autoridades de la municipalidad no tuvieron idoneidad de efectuar gastos vinculados con los proyectos de inversión. El método utilizado en esta investigación fue básica, descriptiva y cuantitativa, la población que han utilizado ha sido registros relacionados con la ejecución presupuestal de los periodos antes mencionados, de modo que han hecho uso del análisis de un conjunto de documentos, siendo esta una técnica.

Por lo tanto, la ejecución en dicha municipalidad, no solo fue un proceso importante en la autorización del uso de recursos, sino también, las actividades diarias se debieron realizar de manera óptima y así cumplir eficazmente los propósitos públicos, asegurando la transparencia y ejecución de actividades. Por ello, este antecedente, muestra que la falta de idoneidad en la gestión del gasto afecta el nivel de ejecución, lo cual respalda el objetivo general de analizar los factores que intervienen en la ejecución presupuestal.

Cubas (2022) en Jamalca – Perú en su investigación tuvo como propósito *“determinar el vínculo que hay entre la ejecución presupuestaria y la gestión administrativa en la municipalidad de Jamalca, Amazonas durante el periodo 2021”*. Esta investigación tuvo un enfoque cuantitativo y describieron el comportamiento de los datos. Los resultados de la encuesta evidenciaron la percepción sobre la ejecución presupuestal: un 65% lo señaló como regular, un 32% deficiente, y a la gestión administrativa, un 65% la señaló como regular y el 35% deficiente. Se finaliza que, un 55% manifestaron que la gestión realizada en dicha entidad y la ejecución, como regulares, y el 26% señalaron que la ejecución presupuestaria no es regular.

Esta investigación mostró que la ejecución presupuestal fue señalada por mayoría como regular. Es decir, no fue eficiente la gestión en aquella municipalidad, porque no se llegaron a las metas establecidas. Por lo tanto, este estudio se alineó con la problemática observada, evidenciando avances regulares en la ejecución del presupuesto.



Aguilar (2020) en Sitabamba – Perú en su investigación, tuvo como objetivo *“analizar la relación de la ejecución presupuestaria con su cumplimiento de metas del municipio distrital de Sitabamba en el año 2019”*. En esa línea, el estudio utilizó un muestreo no probabilístico por conveniencia, utilizando la encuesta como técnica de recolección de datos. Sus resultados mostraron que, concerniente al presupuesto de los ingresos y el cumplimiento de metas en el año 2019 estaba programado el monto de S/ 4’797,160.00 correspondiente al presupuesto institucional modificado conocido por sus siglas PIM, pero solo se recaudó S/ 4’224,187.00 representando el 88.06% de su PIM. Considerando los rubros de regalías, canon, sobrecanon, participaciones y renta de aduanas obtuvo una recaudación de S/1’453,971.00 representando un 73.01% de su PIM. Referente al presupuesto de los gastos con el cumplimiento de metas S/6’351,830.00 corresponde al Presupuesto Institucional Modificado, lo cual se ejecutó S/4’353,429.00, representando el 68.54% de su PIM. También, el estudio encontró que, hubo una aceptación en el cumplimiento de las metas respecto a la ejecución de ingresos. Concluyendo que el presupuesto no fue suficiente y los procesos institucionales no estuvieron acorde a las necesidades sociales.

Esta investigación mostró que la municipalidad no cumplió con sus metas, debido a insuficientes recursos, y esto estuvo acompañado de una baja administración. Esto se asocia con la problemática abordada en el presente estudio, al mostrar que, la administración ineficiente perjudicó el logro de objetivos. Lo cual se relaciona directamente con el objetivo general y respalda los objetivos específicos orientados a evaluar la influencia de los recursos humanos, la tecnología y la gestión administrativa en la ejecución presupuestal municipal.

Afaraya & Velásquez (2021) en Puno – Perú en su investigación tuvo como fin *“examinar la situación de la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial*



durante el periodo 2018-2020”. Respecto a la metodología seguida, fue descriptivo, que permitió analizar el presupuesto. Los resultados indicaron que a nivel de actividades y proyectos la entidad en el 2018 ejecutó el 68.04%, en el 2019 el 82.13% y en el 2020 el 64.50%, de la misma manera, únicamente a nivel de actividades en el 2018 del total del presupuesto se hizo el compromiso del 75.44%, en el 2019 del 82.34% y en el 2020 del 63.02% y a nivel netamente de proyectos el compromiso en el 2018 fue del 58.33%, en el 2019 del 81% y en el 2020 del 68%; de igual forma en la fase de devengado a nivel de actividades se ejecutó en el 2018 el 75.35%, en el 2019 el 62.97% y en el 2020 el 62.97%; asimismo en la fase de devengado a nivel de proyectos en el 2018 fue del 57.74%, en el 2019 del 81% y en el 2020 del 68%; finalmente en la fase de girado a nivel únicamente de actividades en el 2018 se ejecutó el 75.14%, en el 2019 el 62.83% y en el 2020 el 62.83% y concerniente a los proyectos en el 2018 fue del 57.74%, en el 2019 del 80% y en el 2020 del 68%.

Esta investigación evidencia la deficiente gestión administrativa, por lo que guardó relación con el estudio que se está tratando, porque brindó información sobre las diversas fases del gasto que debe seguir cada entidad pública. Por ello, es importante que la entidad tenga una adecuada gestión administrativa.

Levano (2020) realizó su estudio en Lima - Perú teniendo como propósito *“explicar en un contexto educativo nacional sobre la ejecución de la Unidad de Gestión Educativa N° 1 de San Juan Miraflores entre el periodo 2017 – 2018*”. El método de investigación empleado fue inductivo, descriptivo y de enfoque cuantitativo haciendo uso como técnica a la entrevista. En donde los resultados mostraron que, en dicho periodo la ejecución presupuestaria fue casi eficiente evidenciado en 99.31% en el 2017 y 97.42% en el 2018, y los factores asociados para no llegar el 100% de ejecución, estuvieron relacionados con la falta de entendimiento que tuvieron los colaboradores en los procesos



de contratación generando una demora para la autorización de la certificación presupuestaria, perjudicando el logro completo de las metas planteadas.

Esta investigación contribuyó al presente estudio al señalar algunos factores asociados a la ejecución presupuestal, como: la falta de coordinación eficiente y personal técnico poco capacitado.

Neyra (2020) en Cajabamba – Perú en su investigación tuvo como propósito *“examinar la ejecución del Gasto de la Municipalidad Provincial de Cajabamba durante el periodo 2018”*. El diseño de la investigación fue no experimental - transversal de tipo descriptivo y el análisis fue realizados a los documentos. En los resultados se evidenció que el presupuesto programado para su ejecución para el año mencionado fue de S/31'368,927.00 de los cuales no lograron ejecutar S/8'133,677.87 que representa el 25.93%, por lo cual esta investigación nos indicó que los recursos asignados para que sean ejecutados no han sido eficiente y ha perjudicado la realización de los objetivos institucionales, especialmente en el tema de proyectos de inversión puesto que es la que tiene mayor impacto social.

Este estudio se asemejó a la investigación, debido a que guarda concordancia con la ejecución concerniente a los proyectos de inversión que fueron de vital importancia porque tienen mayor impacto social. Esta perspectiva coincide con el propósito de evaluar el uso adecuado de los recursos públicos e identificar qué factores intervienen.

Díaz y Herrera (2025) realizaron su estudio en Chota – Perú, su estudio tuvo como propósito *“analizar los factores limitantes de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba en 2023”*. Las Municipalidades señaladas presentaron bajos niveles de ejecución presupuestal en 2023, cifras de 27.8% en Conchan y 76.6% de Tacabamba, En esta perspectiva, siguieron una metodología cuantitativa, descriptiva y no experimental, y emplearon una encuesta a 20 funcionarios públicos de



los municipios. Los resultados mostraron que los encuestados percibieron como limitantes a factores sociales (30%), legales (28%), políticos (21%) e institucionales (21%) en ambas municipalidades. Concluyeron que un conjunto de condiciones institucionales, normativas y sociales pueden favorecer o limitar la capacidad de gestión de los gobiernos locales.

Al reafirmar que los factores internos institucionales, como la gestión administrativa y los recursos humanos, tuvieron un peso significativo en el bajo rendimiento presupuestal, se validó lo planteado en la presente investigación.

2.2. Bases teóricas científicas

Teoría de la Nueva Gestión Pública (NGP)

La teoría de la NGP llegó a finales de 1980, como una propuesta para modernizar el Estado y promover una administración más efectiva en instituciones públicas. Esta modernización se realiza por incluir las mejores prácticas del sector privado (como gestión por objetivos, evaluación del desempeño, etc.) para lograr eficiencia en la gestión, mayor transparencia en el proceso presupuestal, entre otros (Osborne y Gaebler, 1992). De esta forma, esta nueva teoría se centra en la gestión por objetivos, así como la gestión del rendimiento, y el uso de mecanismos de mercado en lugar de los estilos centralizados tradicionales, con énfasis en los resultados, los clientes y los productos (Katsamunsk, 2012).

Esta teoría surgió por las limitaciones encontradas en el modelo tradicional, y en un contexto de constante cambio la NGP responde perfectamente a las necesidades, por ello, las críticas hacia el rol del Estado han disminuido. Entre las atribuciones de la NGP, se encuentra: mayor eficiencia por más competencia de proveedores en sectores claves, mayor autonomía de los directivos con mayor libertad en gestión de recursos humanos y



financieros, mayor rendición de cuentas, entre otras (Pollitt y Bouckaert, 2017). Además, la NGP promueve que la administración pública garantice el uso correcto de los recursos para que respondan a las demandas sociales, generando beneficios concretos a la ciudadanía.

En el contexto de Perú, se han implementado diversos mecanismos para tener una mejor gestión, herramientas como “el presupuesto por resultados” han mejorado los procesos administrativos, y el uso de herramientas como el SIAF ha permitido mayor control y seguimiento. Por ello, para el presente estudio la teoría de la NGP permitirá analizar cómo los factores internos, los recursos humanos, la tecnología y la gestión administrativa influyen en la ejecución presupuestal, esto analizado desde un enfoque específico. Además, se está proporcionado un marco teórico sólido que sirve de fundamento para explicar porque la gestión obstaculiza no solo el cumplimiento de metas, sino el cierre de brechas que agobian y mantienen en pobreza a miles de peruanos.

Teoría de maximización del presupuesto

La teoría del presupuesto de William Niskanen (1971), también conocida como el modelo del burócrata maximizador del presupuesto, sustenta que los funcionarios públicos no actúan únicamente en beneficio del interés público, sino que buscan expandir los recursos financieros de sus agencias para obtener ventajas personales. Estas pueden incluir mayores salarios, estabilidad laboral, prestigio profesional y un aumento en su poder dentro del aparato estatal. Este modelo se basa en los principios de la escuela de la elección pública, la cual aplica herramientas del análisis económico para estudiar el comportamiento de los actores en el ámbito gubernamental. Además, argumenta que los burócratas operan en un entorno donde poseen información privilegiada sobre los costos y beneficios de los programas que administran, lo que les permite influir en las decisiones presupuestarias de los legisladores y justificar un mayor gasto público (Niskanen, 1971).



Según esta teoría, los burócratas tienen incentivos para aumentar sus presupuestos más allá del nivel óptimo para la sociedad, lo que puede conducir a una expansión excesiva del sector público, ineficiencia en la asignación de recursos y dificultades para controlar el gasto gubernamental. Esta teoría ha sido objeto de críticas, ya que no todos los funcionarios actúan de manera oportunista y existen mecanismos de control que pueden limitar la expansión indiscriminada del gasto público. Sin embargo, su trabajo sigue siendo una referencia clave en los estudios sobre burocracia y finanzas públicas, influyendo en reformas administrativas y en debates sobre la eficiencia del Estado.

Por lo tanto, esta teoría tiene como supuesto que el burócrata es un ser egoísta, realizando sus actividades en la oficina en un contexto de monopolio en el manejo de los bienes y servicios, que son demandados por los que cubren su salario; por ello, el burócrata no necesariamente maximiza el presupuesto, aunque haya una disposición de maximizarla, esto sucede porque las decisiones están basadas en intereses personales o de un grupo, dejando de lado las necesidades de la población (Cope, 2000). En esa línea, aparecen críticas a este modelo o teoría, que señalan lo siguiente: “el modelo asume que los burócratas son funcionarios interesados, pero hay evidencia de que también son expertos comprometidos con su misión”; entonces, más bien, serían funcionarios que se preocupan por la ciudadanía y emplean herramientas adecuadas para las políticas que promulgan e implementan (Cope, 2000).

En el contexto del presente estudio, esta teoría permitirá analizar cómo los intereses individuales o grupales dentro de la municipalidad pueden influir en la ejecución presupuestal. Lo cual, al influir de forma negativa generan retrasos, ineficiencias, y no se cumplen las metas prioritarias. Además, permitirá comprender si los factores como los recursos humanos y la burocracia responden a los criterios del



servicio público o responde a intereses propios.

Teoría de Neoliberalismo

El neoliberalismo, basado en el liberalismo clásico, surge como respuesta a la crisis del modelo keynesiano en los años 70, influyendo en políticas económicas de líderes como Thatcher y Reagan. Friedrich Hayek y Milton Friedman sostienen que la intervención gubernamental distorsiona los mercados, que deben operar libremente para una asignación eficiente de recursos. En contraste, el keynesianismo, fundamentado en la obra de Keynes, defiende que el Estado debe intervenir para estimular la demanda durante las crisis económicas (Palley, 1998).

Ambos enfoques han generado debates: el neoliberalismo es criticado por aumentar la desigualdad y debilitar servicios públicos, mientras que el keynesianismo es cuestionado por déficits fiscales y dependencia en gasto público.

Se debe resaltar que, el término “neoliberalismo” es utilizado desde los 90s, convirtiéndose en el término preferido por los políticos; por ello, su uso debe estar limitado a un rango de escuelas, y de pensamiento. Con la llegada del “neoliberalismo” o de los que llaman los fundamentos de libre mercado, se han creado y adoptado de forma general la política del darwinismo económico, promoviendo la competencia y el individualismo, a su vez que se pone a un lado al Estado en la economía y la sociedad (Giroux, 2010).

Esta teoría es relevante, al permitir analizar críticamente el contexto institucional en el que se desarrolla la ejecución presupuestal de la municipalidad objeto de estudio. Esto es explicado porque la teoría señala que la presión por alcanzar eficiencia y resultados cuantificables, generan tensiones en las autoridades, debido a las limitadas herramientas técnicas, personal poco capacitado y baja tecnología.

Enfoque sobre la inversión pública

David Ricardo, reconocido economista clásico, no formuló una teoría específica



sobre las inversiones públicas, pero su investigación del financiamiento del gasto gubernamental resulta relevante en este ámbito. En 1817, expone la “equivalencia ricardiana”, señalando que los ingresos provenientes ya sea mediante impuestos o deuda no influye en la demanda agregada. Así que, se debe a que los ciudadanos anticipan que el endeudamiento del Estado generará impuestos futuros, lo que los lleva a ajustar su ahorro y mantener estable su nivel de consumo (Ricardo, s.f).

Esta teoría sugiere que el método de financiamiento no altera el consumo privado, siempre que los agentes económicos sean completamente racionales y tengan expectativas precisas sobre la política fiscal. No obstante, la equivalencia ricardiana ha sido cuestionada debido a los supuestos en los que se basa, especialmente en lo referente a la racionalidad de los individuos y su capacidad para prever el impacto de la deuda pública en el futuro.

Además, en la vasta revisión de la literatura de esta teoría, se hace hincapié de la importancia de llevar las inversiones públicas de forma transparente, esto porque en concreto, en las áreas de infraestructura se prestan a actividades de captación de rentas por parte de funcionarios públicos, debido a la discreción y al alto volumen de contratos generan espacios las cargas regulatorias del agente, a cambio de pagos privados al funcionario. Caso contrario en inversiones destinadas generalmente a pago de proveedores o del personal, y que son cifras de dinero pequeñas, no generan un espacio de creación o contratación de capital, que ofrece menos oportunidades para la captación de rentas por parte de los oportunistas (Mogues, 2015).

Con lo descrito anteriormente, las ocasiones de corrupción se presentan más en los países pobres, reduciendo el gasto social sectorial, específicamente en sectores como la educación y salud.



Además, las TICs son importante para prevenir casos de corrupción, en la cual su la cobertura y uso en las instituciones del Estado pasó de ser herramientas estáticas a infraestructuras dinámicas, con el propósito de redefinir las normas y procesos administrativos, influyendo así en: la toma de decisiones basadas en evidencia, participación ciudadana y transparencia a través de la creación de aplicaciones Web 2.0 redes sociales, la descentralización que se da por la conectividad entre oficinas centrales y de campo, y gobernanza inteligente mediante nuevas y flexibles estructuras de gobernanza (Liu & Yuan, 2015).

Este enfoque contribuye al análisis a realizarse. Esto se realiza a través de los aportes de la equivalencia ricardiana, donde se señala que las decisiones de financiamiento pueden influir indirectamente en la conducta de los agentes económicos; por otro lado, los estudios de Mogues proporcionan una base para entender cómo la discrecionalidad, la falta de transparencia y las condiciones institucionales impactan negativamente en la eficiencia de la inversión pública.

Planificación presupuestaria

Se define de forma separada, primero la planificación se refiere a un proceso sistemático para realizar una acción futura de forma correcta, considerando los recursos con los que se dispone, y es parte del proceso de la gestión de una institución. Segundo, la presupuestación, es aquel proceso mediante el cual se elabora el presupuesto, que en el caso de los presupuestos locales se define de forma anual en función a las normativas y leyes, forma parte del proceso político (Dahana, 2020).

En ese sentido, tanto la planificación como la presupuestación son dos elementos fundamentales en la gestión, porque permiten alinear los objetivos institucionales con la disponibilidad de recursos y las necesidades sociales. Además, en las instituciones públicas, la presupuestación implica determinar los fondos necesarios para cada sector,



programa o proyecto; mientras que la planificación se encarga de distribuir estratégicamente esos recursos entre las distintas actividades y metas programadas, anticipando posibles riesgos y buscando la mayor eficiencia (Dahana, 2020).

Por otro lado, uno de los obstáculos en el proceso de presupuestación, es la falta de la calidad de las actividades que realizan los recursos humanos, lo que afecta directamente el proceso. A ello se suma la falta de articulación y coordinación entre los distintos departamentos, generando duplicidad de funciones, retrasos y pérdida de información relevante. Asimismo, se evidencia una limitada capacidad institucional para identificar y diagnosticar oportunamente los problemas internos, lo que impide adoptar medidas correctivas que optimicen la planificación y ejecución del presupuesto (Mardiasmo, 2018).

Ejecución presupuestal

Es el mecanismo, que permite la asignación, compromiso, acumulación y desembolso de fondos para financiar el conjunto de actividades y proyectos; en la cual, la ejecución es competencia obligatoria de todas las instituciones estatales. También, muestra si se alcanzaron los objetivos y metas establecidas previamente respecto a la planificación estatal; donde el presupuesto estatal dispone los gastos e ingresos del estado para el ejercicio fiscal; además, es aprobado anualmente por el poder legislativo, entidad que se encarga de revisar, aceptar o rechazar la propuesta. Por ello, esta ejecución es relevante al definirse el destino de uso de los recursos, en términos de mejor distribución y mayor cierre de brechas. Además, el proceso presupuestal, comprende un conjunto de reglas y principios, que brindan un marco a seguir para el uso de fondos públicos con “*la eficiencia, eficacia y la transparencia*” (MEF, s.f.).

Además, el desempeño de la ejecución presupuestal refleja de manera intrínseca el grado de rendición de cuentas de la entidad pública. Por ello, resulta fundamental



evaluar si dicho desempeño se está llevando a cabo de manera adecuada o presenta deficiencias. Esta evaluación implica un análisis sistemático y una comparación con los resultados obtenidos en años anteriores, con el objetivo de identificar tendencias, debilidades y fortalezas, y así formular recomendaciones concretas que permitan mejorar la eficiencia en el uso de los recursos públicos (Solórzano, 2022).

Fases de la ejecución presupuestal

En este apartado se hace referencia a las diferentes etapas que se siguen para implementar y gestionar el presupuesto. Según MEF, estas son las fases: Programación Multianual, Formulación y Aprobación Presupuestal; Ejecución Presupuestaria y Evaluación Presupuestaria. Es trascendental tener en cuenta estas fases ya que proporcionan fondos para la implementación de programas y proyectos, realizan la gestión eficaz de los recursos financieros, se podrá supervisar y controlar la ejecución presupuestaria para garantizar el logro de las metas y objetivos, además evaluar y adaptar los planes y programas.

Ejecución de Ingresos

La ejecución presupuestaria constituye una etapa fundamental dentro del ciclo de gestión financiera pública, la cual se inicia con la captación efectiva de los recursos que respaldan los créditos presupuestarios aprobados. Este proceso no solo implica la recaudación de ingresos, sino también la gestión eficiente y oportuna de las obligaciones de gasto, asegurando que los recursos asignados sean utilizados conforme a las metas y objetivos establecidos en la planificación institucional y en estricto cumplimiento de las normativas vigentes.

Ejecución de gastos

Esta ejecución juega un papel clave en sectores deprimidos (salud, educación) y representa un componente importante que genera mayores ingresos a la economía,



promoviendo el desarrollo, así como la disminución de la pobreza del país. En este sentido, se destaca que la adecuada gestión y aplicación de estos recursos es determinante para el correcto funcionamiento de la economía, siempre que se orienten de manera eficiente hacia la mejora del bienestar social. Además, se enfatiza que la inversión pública debe priorizar sectores estratégicos vinculados directamente al desarrollo humano, como se señaló anteriormente en sectores que involucren mayor y mejores hospitales, colegios, saneamiento, entre otros, esto acompañado de mayor seguridad social, que permite generar espacios mejores en términos de calidad y oportunidades para la población.

Factores asociados a la ejecución presupuestal

Estos factores tienen una incidencia directa, positiva o negativa, en la capacidad de las municipalidades para desarrollar actividades clave como la programación, certificación, compromiso, devengado y pago del presupuesto público. Además, son determinantes en el proceso llevado a cabo para cumplir con las metas institucionales, que implica realizar adecuadamente, permitiendo que se use al máximo los recursos asignados y atender eficazmente las demandas ciudadanas (Espinoza-Angulo, 2023).

Además, esta ejecución en los gobiernos locales peruanos es un fenómeno multidimensional, influido por factores de carácter institucional, técnico y operativo. En línea con los objetivos del presente estudio, se abordan los siguientes factores limitantes según Espinoza-Angulo (2023):

- Recursos humanos: la gestión presupuestaria depende en gran medida del desempeño del personal responsable en ejecutar las diversas actividades que involucran las fases del gasto. Además, los recursos humanos tienen funciones en áreas claves como: planificación, presupuesto y contabilidad. En ese sentido,



el personal debe contar con competencias técnicas necesarias, experiencia previa, asignación de funciones adecuadas, capacitación constante y estabilidad laboral.

- Tecnología y conectividad: este factor es un soporte esencial para ejecución presupuestal, en la cual, el uso de herramientas tecnológicas permite registrar, monitorear, entre otras, las fases del gasto. En este sentido, indicadores como la disponibilidad de equipos informáticos, el acceso a internet, la operatividad de los sistemas de gestión administrativa y el grado de digitalización de los procesos institucionales inciden directamente en la agilidad y transparencia del manejo presupuestal.
- Gestión administrativa: factor transversal en la ejecución presupuestal que abarca aspectos como la planificación de actividades, la elaboración oportuna de expedientes técnicos, la eficiencia en los trámites administrativos y la capacidad de toma de decisiones dentro de la entidad. Por ello, una gestión administrativa deficiente, caracterizada por desorganización interna, falta de articulación entre áreas o exceso de burocracia, puede generar retrasos significativos en las fases del gasto público, afectando directamente los niveles de ejecución presupuestal.

2.3. Bases normativas

“Ley del Sistema Nacional del Presupuesto”

En el Decreto Legislativo N° 1440, promulgado en 2018 en Perú, tiene como propósito regular al “*Sistema Nacional de Presupuesto Público*”. Su importancia es la determinación de los principios de las autoridades públicas financiadas por el estado, así como la definición de elementos esenciales del presupuesto estatal, el ingreso que



lo respalda, la estructura de la implementación del gasto público y otros aspectos relacionados con la gestión del presupuesto estatal y las agencias cubiertas por esta norma (El Peruano, 2018).

Este decreto resulta pertinente para el presente estudio, ya que su ámbito de aplicación abarca a los gobiernos locales, lo que vincula la variable de ejecución con la respectiva normativa establecida en la legislación vigente.

Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2025

El gasto para el año fiscal 2025 fue aprobado por un monto de S/ 251,801,045,185.00 de los cuales 159 831 370 622,00 es destinado para el gobierno nacional, S/. 54 452 085 204,00 para los gobiernos regionales y S/. 37 517 589 359,00 para los gobiernos locales. Dicha norma es fundamental para la investigación, porque permitirá conocer la asignación del monto presupuestario que tienen los gobiernos locales, y con el uso adecuado de dichos recursos poder satisfacer las necesidades de la población. Por consiguiente, en el presente estudio se verificará que factores están asociados a la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025. (Ley de Presupuesto del Sector Público Para el Año Fiscal, 2025)

2.4. Definición de términos básicos

Canon: se refiere a la participación que reciben los gobiernos regionales y locales provenientes de la explotación de los recursos, principalmente mineros (MEF, 2025). Teniendo como finalidad cubrir las necesidades de la población del lugar en donde se explota el recurso, no solo es una obligación, sino un deber.

Déficit presupuestario: utilizado cuando en el gobierno los gastos superan a los ingresos en un año fiscal dando como resultado un desequilibrio en las finanzas públicas (INEAF,



sf). Es decir, el Estado gasta más, en comparación de lo que recauda, porque los ingresos percibidos se generan principalmente mediante el cobro de impuestos.

Eficiencia: se refiere a la capacidad que tiene un individuo de realizar ciertas actividades y obtener resultados haciendo uso del mínimo de los recursos disponibles (Thompson, 2009). En el contexto del sector público, es la maximización del valor del Estado, generando con el menor costo posible, esto implica mejorar los procesos de las actividades, entre otros.

Eficacia: es la capacidad de lograr un resultado sin importar la cantidad de recursos que se puedan utilizar (RAE, s.f.). En otros términos, es la capacidad de alcanzar objetivos o metas previamente establecidas, sin tomar en cuenta necesariamente los recursos utilizados.

Expediente técnico: está conformado por un conjunto de documentos que ayudan a la adecuada ejecución de una obra o proyecto, asimismo contiene los lineamientos necesarios para la ejecución del proyecto (IUS Latín, 2024).

Estado: es una entidad jurídica y política que tiene poder para regular la vida en una comunidad de individuos dentro de un territorio específico (Guzmán, 2020).

Gastos públicos: “son recursos económicos que el estado destina para cubrir con las necesidades de la población mediante el financiamiento de diversas actividades con el fin de alcanzar y cumplir con los objetivos propuestos” (MEF, 2025).

Gasto público: son los fondos que el gobierno hace uso con el fin de financiar sus actividades. Está conformado por cuatro fases empezando con la certificación presupuestal, luego el compromiso, después el devengado y finaliza con el pago (Instituto Nacional de la Empresa y el Desarrollo Integral [INEDI], 2020).

Ingresos públicos: es el dinero que el estado recauda con el fin de poder cubrir con los gastos públicos que se necesita en cada año fiscal (Almeida, 2015).



Inversión pública: es el medio económico destinado a cubrir las diferentes actividades para incrementar, mejorar y modernizar todos los servicios y bienes; esto permite generar la realización de infraestructuras básicas como carreteras, conexiones de saneamiento y agua potable, electricidad, colegios, postas de salud, etc (Universidad Autónoma del Perú, sf). Por ello, la relevancia de destinar de forma coherente los recursos.

Presupuesto Público: es un medio de gestión financiera que permite que de manera eficiente y eficaz se asignen recursos públicos a las instituciones estatales (Educación Continua [USAT], 2022).

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA): “es el presupuesto aprobado que se les asigna a cada entidad pública a iniciar cada año” (Actualidad Gubernamental, 2022).

Presupuesto Institucional Modificado (PIM): “es el presupuesto donde se detalla las modificaciones presupuestales que en ocasiones provienen de transferencias de partidas de los recursos que fueron recaudados por la misma entidad y créditos suplementarios mostrando así el presupuesto actualizado de la entidad” (Actualidad Gubernamental, 2022).

Presupuesto Multianual: es un marco referencial que permite la distribución de los recursos del estado mayor al año fiscal, dando a conocer el plan estratégico del estado (MEF, 2025).

Recursos Públicos: son los fondos que tiene el gobierno central donde abarca a todos los recursos financieros recaudado por el estado que se consideran en el presupuesto del sector público (MEF, 2025).

Proyectos de Inversión: es la forma mediante el cual el estado interviene con el fin de eliminar las brechas sociales que existen en la población ayudando a mejorar las condiciones de vida de la población (Instituto de Ciencias Hegel, 2020)



CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Método de investigación

El presente estudio empleó el método deductivo. Según Guerrero y Guerrero (2020) este método se caracteriza por partir de teorías generales para explicar fenómenos específicos, permitiendo derivar conclusiones particulares a partir de conocimientos previos. Por ello, la investigación parte de antecedentes y teorías que han analizado la variable estudiada, para luego aplicarlos y contrastarlos en el caso específico estudiado. Esto permitirá tener conclusiones pertinentes y de acuerdo al contexto específico analizado.

Asimismo, se aplicó el método matemático. Según Arias y Covinos (2021) este método se utiliza para cuantificar datos y analizar estadísticamente variables. Por ello, este método permitirá procesar y analizar los resultados obtenidos a través de la encuesta, y así identificar niveles de percepción (bajo, medio y alto) y representar los resultados mediante tablas, gráficos e indicadores clave.

Además, se empleó el método histórico. Según Arias y Covinos (2021) es utilizado para recopilar y analizar información de estudios anteriores con el propósito de comprender el tema a tratar. En esa línea, en el presente estudio, se utilizará para revisar investigaciones previas, documentos oficiales, teorías relacionadas con la ejecución presupuestal y sus factores asociados, brindando un sustento teórico y contextual que fortalecerá el análisis en el caso estudiado.

3.2. Tipo de investigación

Esta investigación, fue alineado al tipo básica, esto se explica porque el estudio se apoya en la literatura previa establecida, y se pretende generar nuevos conocimientos científicos que puedan aportar a las nuevas investigaciones, lo cual, será el resultado por



aplicar a un caso en específico, y no implica el aplicar algún método o modelo.

Con respecto al lugar de análisis se enmarca en la “*Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla*”, y con el objetivo de realizar un análisis de la presupuestación, se hace necesario recurrir a la revisión de los diferentes reportes, permitiendo estos una investigación a profundidad. Por esta razón, se espera que los resultados puedan servir como insumo para futuras investigaciones o propuestas de política pública orientadas a mejorar la ejecución presupuestaria en municipalidades de características similares.

Respecto al alcance, fue descriptivo, básicamente por la búsqueda de la descripción la ejecución presupuestal, que implica tomar en cuenta las características, así como los componentes que la conforman.

Además, el enfoque del presente estudio fue cuantitativo. Esto es definido como: análisis de datos numéricos que van a implicar la medición en diferencia o ratios o porcentajes.

3.3. Diseño de investigación

Siguiendo con los detalles metodológicos, se adoptó un diseño no experimental. Según manifiesta Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) se da cuando no existe la manipulación de la variable de estudio, es decir, se analiza los acontecimientos tal y como suceden. En ese sentido, el estudio analizará los factores asociados a la ejecución presupuestal sin intervenir en ellos, basándose en la información recolectada a través de encuestas y documentos oficiales, lo cual permitirá examinar las condiciones existentes sin alterar las dinámicas institucionales.

Asimismo, se utilizó un diseño de corte transversal, porque la recolección de datos se realizará en un solo momento del tiempo (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Esto permitirá describir y analizar las percepciones de los funcionarios y



trabajadores municipales respecto a los factores que influyen en la ejecución presupuestal.

3.4. Operacionalización de variables

En este apartado se presenta la desagregación de la variable de estudio con el fin de comprenderla a profundidad y establecer cómo será medida. Esto es fundamental, ya que permite la construcción adecuada del instrumento de recolección de datos (en este caso, la encuesta), asegurando que los resultados obtenidos sean válidos y pertinentes. Además, se tiene respaldo por los estudios previos y teorías revisadas que abordan la variable.

Tabla 1

Operacionalización

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores
Factores que contribuyen en la ejecución presupuestal	Conjunto de elementos internos que inciden directa, positiva o negativa, en la capacidad de las municipalidades para planificar, programar, devengar y ejecutar los recursos públicos de forma eficiente (Espinoza-Angulo, 2023).	Recursos humanos	- Capacitación del personal
			- Estabilidad laboral
			- Experiencia y competencias técnicas
			- Asignación de funciones
		Tecnología y conectividad	- Acceso a internet
			- Disponibilidad de equipos informáticos
			- Funcionamiento de sistemas informáticos
			- Digitalización de procesos
		Gestión administrativa	- Procedimientos administrativos
			- Elaboración de expedientes técnicos



-
- Planificación
 - Trámites y toma de decisiones
-

3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

3.5.1. Población

La población es aquel conjunto total de personas, elementos o unidades de análisis que comparten una o más características y sobre las cuales se desea realizar una investigación; esta puede ser finita, cuando el número de elementos es limitado y cuantificable, o infinita, cuando es imposible determinar con exactitud la cantidad total de elementos debido a su gran magnitud (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

Por lo tanto, la población del presente estudio estuvo organizado por 27 trabajadores entre funcionarios y personal laboral de la “*Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla*”, quienes pertenecen a áreas estratégicas como: Gerencia Municipal, Unidad Funcional de Planeamiento y Presupuesto, Tesorería, Abastecimientos, Estudios y Proyectos, Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico, entre otras.

Esta población será seleccionada por tener una injerencia directa y/o indirecta en la toma de decisiones relacionadas con la ejecución presupuestal, en la cual, sus actividades comprenden: Gerencia Municipal, Unidad Funcional de Planeamiento y Presupuesto, Tesorería, Abastecimientos, Estudios y Proyectos, Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico, entre otras. Por ello, su participación es fundamental para identificar los factores que incidieron en el nivel de ejecución presupuestal durante 2025.

3.5.2. Muestra

La muestra estuvo conformada por la totalidad de la población, es decir, 27



trabajadores conformados por funcionarios y personal laboral, quienes pertenecen a áreas estratégicas como Gerencia Municipal, Unidad Funcional de Planeamiento y Presupuesto, Tesorería, Abastecimientos, Estudios y Proyectos, Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico, entre otras. Además, estos trabajadores seleccionados tienen injerencia directa y/o indirecta en la toma de decisiones vinculadas a la ejecución presupuestal, y su participación es relevante para el análisis de los factores que incidieron en dicho proceso.

3.5.3. Muestreo

En la investigación se empleó un muestreo censal, debido al tamaño reducido de la población. Según Guerrero y Guerrero (2020) es una técnica no probabilística que incluye a todos los elementos de la población; es decir, no se selecciona una parte representativa, sino que se estudia a la totalidad.

3.5.4. Unidad de análisis

Estuvo conformado por los trabajadores de las diferentes áreas de la Municipalidad, que tienen injerencia directa y/o indirecta en la toma de decisiones vinculadas a la ejecución presupuestal.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

En este apartado se pretende detallar la realización tanto del recojo como del análisis de información. En ese sentido, se utilizó la encuesta. Según manifiesta Guerrero y Guerrero (2020) es una técnica que brinda datos primarios, lo cual se vincula con poder adquirir mayor información relevante para el análisis. Por ello, esta técnica aporta en términos de recolectar y reunir mayor información, y de esta forma se explica mejor la variable.



3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

En línea con el apartado anterior, se usó el cuestionario, según su definición permite obtener e investigar datos de forma directa y precisa (Arias y Covinos, 2021). Dicho instrumento fue validado por expertos y se calculó el Alfa de Cronbach a una muestra piloto de 10 participantes del cual se obtuvo un coeficiente de 0,812. En ese sentido, en la investigación se pretende la obtención y análisis de datos primarios, donde las conclusiones fueron relevantes y fundamentales.

3.7. Procesamiento y análisis de datos

3.7.1. Procesamiento de datos

Primero, se realizó la encuesta de forma presencial. Segundo, se procederá con la limpieza de la base de datos, que a veces suelen presentar celdas vacías o datos atípicos; por ello, se utilizarán filtros de limpieza y estandarización de datos con el propósito de mostrar estadísticas confiables. Tercero, se procederá a una revisión general para tenerlo listo para el análisis.

3.7.2. Análisis de datos

Este apartado se complementó con lo descrito anteriormente, luego de la limpieza de la base de datos, se procede a generar tablas, específicamente frecuencias, acompañado de figuras que complementan visualmente el análisis.

3.8. Aspectos éticos y rigor científico

Se tiene lo siguiente:

Principio de beneficencia. El responsable del presente trabajo de investigación tiene el deber de proceder en servicio de otros, en esta ocasión en favor de las entidades donde está laborando, dando solución a los inconvenientes que se pueden presentar allí.



Principio de la dignidad humana. Se brindó un trato cordial a aquellas personas implicadas en esta investigación, ocultando sus identidades, así como, se priorizará el respeto a las creencias, costumbres y tradiciones.

Principio de reserva. Se aseguró que se proteja y se guarde de forma adecuada la información, tanto de aquellas personas que trabajan allí como de la entidad en donde se realiza dicha investigación, del sistema y proceso que se hagan uso en dicha entidad.

Principio de confidencialidad. Mediante este criterio, el responsable del presente trabajo de investigación asegurará que, sólo se utilice de forma reservada en el ámbito profesional y se mantendrá los cuidados necesarios para que la información no se distribuya, y también, se tendrá el cuidado del caso para que no se pierda.

Además, se adjudicó el rigor científico, las razones serán:

Credibilidad. Se evidenció que la información será verificada y confiable para ser utilizada en la investigación, obteniendo así mayor credibilidad de los resultados.

Confiabilidad. El responsable de la investigación va analizar e interpretar todos los resultados obtenidos de la empresa donde se realizó la investigación.

Aplicabilidad. Los resultados servirán para ser contrastados en otros estudios.

Citas y referencias. El responsable del proyecto de investigación utilizará como base otros estudios de los cuales serán citados y referenciados.

CAPÍTULO IV

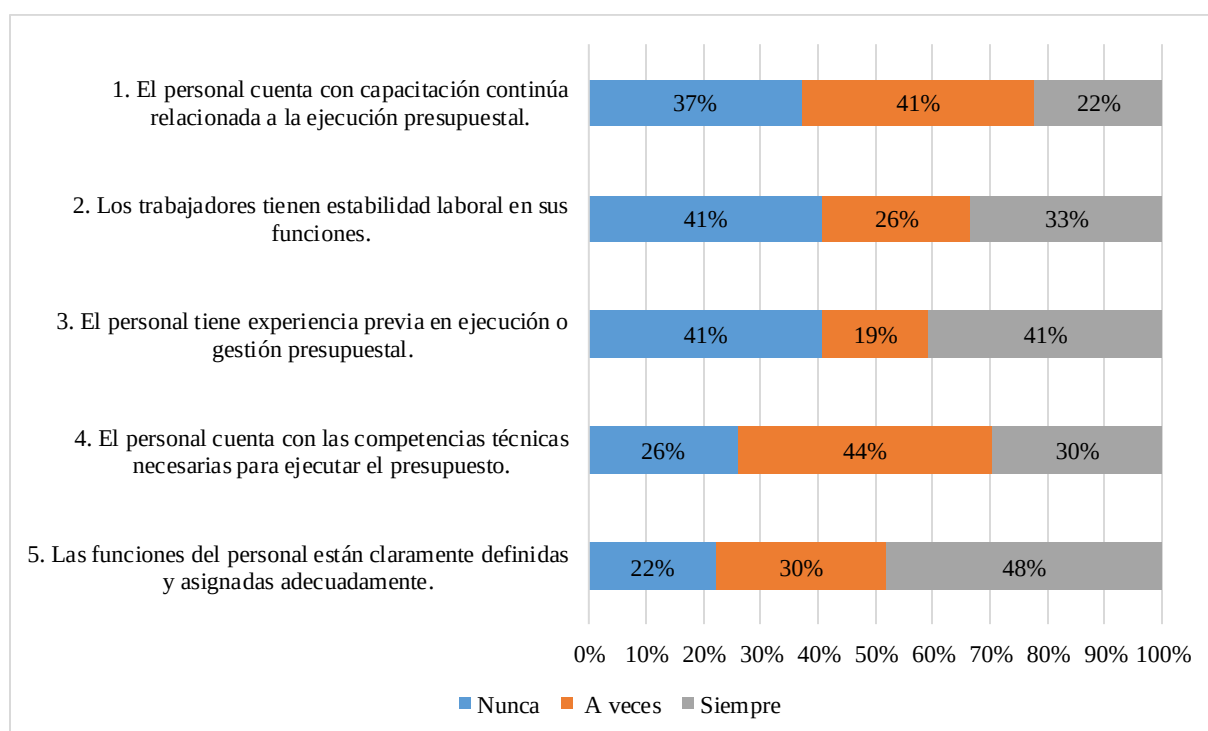
RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados

OE1: Caracterizar los recursos humanos como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.

Figura 1

Dimensión de recursos humanos



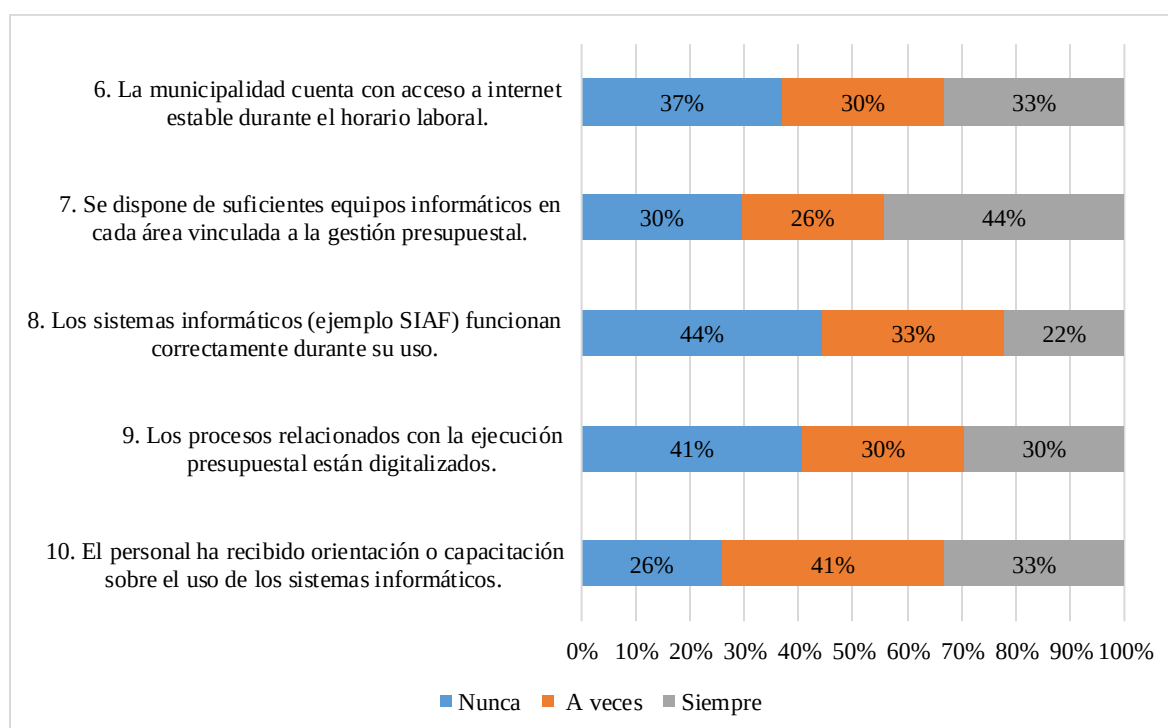
La figura 1 revela que, en el aspecto de recursos humanos, la proporción más alta de respuestas en la categoría Siempre (48 %) corresponde al indicador de funciones del personal definidas y asignadas correctamente. Este es seguido por el indicador de experiencia previa en gestión o ejecución presupuestal, con un 41 %; los indicadores de formación continua vinculados con la ejecución del presupuesto y las habilidades técnicas requeridas para llevar a cabo el presupuesto mostraron que predominaban las respuestas en la categoría "A veces", con un 41 % y un 44 %, respectivamente; el indicador estabilidad laboral tuvo una distribución más equilibrada entre las categorías "Nunca" (41 %) y "Siempre" (33 %). Estos resultados indican

que los recursos humanos tienen fortalezas en la definición de funciones y en la experiencia del personal, pero también muestran áreas para mejorar en cuanto a capacitación continua.

OE2: Caracterizar la tecnología y conectividad como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.

Figura 2

Dimensión de tecnología y conectividad



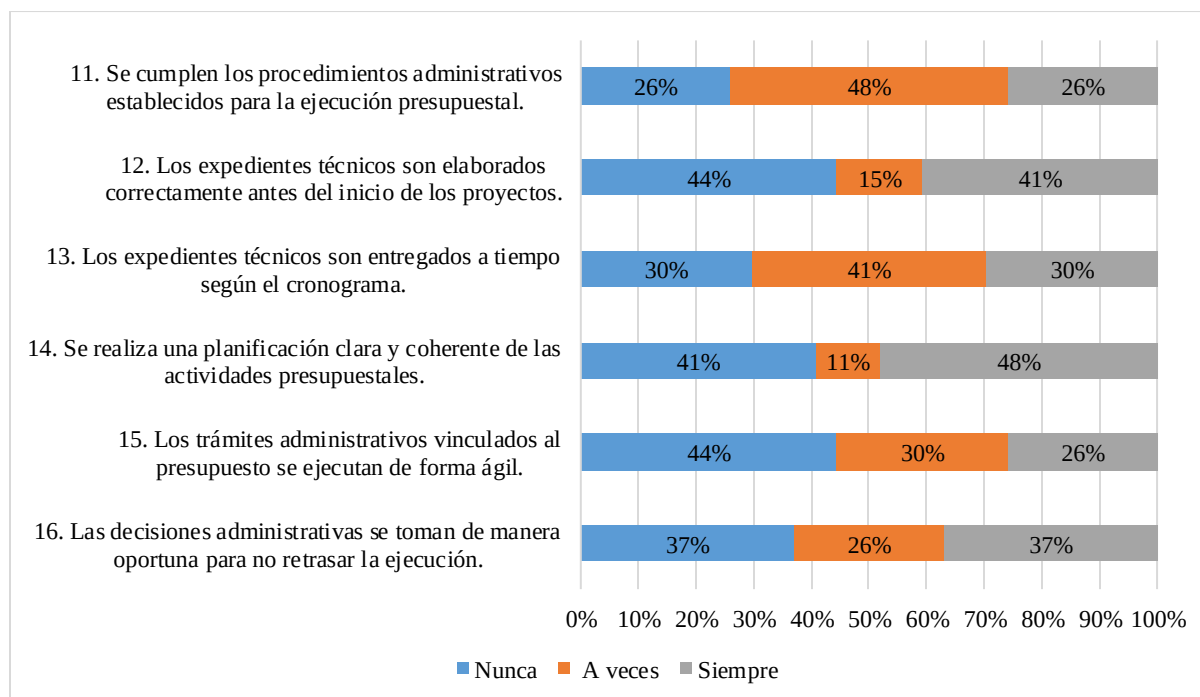
La Figura 2 muestra que, en la dimensión tecnología y conectividad, el indicador disponibilidad de equipos informáticos suficientes en cada área vinculada a la gestión presupuestal presentó la mayor proporción de respuestas en la categoría Siempre (44 %), seguido del indicador orientación o capacitación sobre el uso de los sistemas informáticos (33 %); los indicadores funcionamiento de los sistemas informáticos y digitalización de los procesos relacionados con la ejecución presupuestal registraron un predominio de respuestas en la categoría Nunca, con 44 % y 41 %, respectivamente, mientras que el indicador acceso a internet estable durante el horario laboral mostró una distribución similar entre las categorías

Nunca (37 %) y Siempre (33 %); estos resultados caracterizan la tecnología y conectividad por presentar fortalezas en la disponibilidad de equipos informáticos y la capacitación del personal para el uso de los sistemas, aunque evidencian limitaciones en el funcionamiento de los sistemas informáticos, la digitalización de los procesos y la estabilidad del acceso a internet.

OE3: Caracterizar la gestión administrativa como factor de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.

Figura 3

Dimensión gestión administrativa



La Figura 3 muestra que, en la dimensión gestión administrativa, el indicador planificación clara y coherente de las actividades presupuestales presentó la mayor proporción de respuestas en la categoría Siempre (48%), seguido de la elaboración correcta de los expedientes técnicos al inicio de los proyectos (41%); los indicadores ejecución más ágil de los trámites administrativos vinculados al presupuesto y elaboración de los expedientes técnicos registraron un predominio de respuestas en la categoría Nunca, con 44 % cada uno, mientras



que el cumplimiento de los procedimientos administrativos establecidos para la ejecución presupuestal y la entrega oportuna de los expedientes técnicos según el cronograma presentaron una mayor frecuencia en la categoría A veces, con 48 % y 41 %, respectivamente; las decisiones administrativas oportunas para evitar retrasos en la ejecución mostraron una distribución similar entre las categorías Nunca y Siempre (37 %). En conjunto, estos resultados caracterizan la gestión administrativa por evidenciar fortalezas en la planificación de las actividades presupuestales, aunque persisten limitaciones relacionadas con la agilización de los trámites administrativos, la elaboración y entrega oportuna de los expedientes técnicos y la oportunidad en la toma de decisiones.

OG: Analizar los factores que participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.



Tabla 2

Tabla cruzada entre recursos humanos y ejecución presupuestal

			Ejecución Presupuestal		
			Bajo	Alto	Total
Recursos Humanos	Bajo	Recuento	5	4	9
		% dentro de Ejecución Presupuestal	45,5%	25,0%	33,3%
	Alto	Recuento	6	12	18
		% dentro de Ejecución Presupuestal	54,5%	75,0%	66,7%
Total	Recuento		11	16	27
	% dentro de Ejecución Presupuestal		100,0%	100,0%	100,0%

Tabla 3

Tabla cruzada tecnología y conectividad y ejecución presupuestal

			Ejecución Presupuestal		
			Bajo	Alto	Total
Tecnología y Conectividad	Bajo	Recuento	6	3	9
		% dentro de Ejecución Presupuestal	54,5%	18,8%	33,3%
	Alto	Recuento	5	13	18
		% dentro de Ejecución Presupuestal	45,5%	81,3%	66,7%
Total	Recuento		11	16	27
	% dentro de Ejecución Presupuestal		100,0%	100,0%	100,0%



Tabla 4

Tabla cruzada gestión administrativa y ejecución presupuestal

			Ejecución Presupuestal		
			Bajo	Alto	Total
Gestión Administrativa	Bajo	Recuento	7	3	10
		% dentro de Ejecución Presupuestal	63,6%	18,8%	37,0%
	Alto	Recuento	4	13	17
		% dentro de Ejecución Presupuestal	36,4%	81,3%	63,0%
Total	Recuento		11	16	27
	% dentro de Ejecución Presupuestal		100,0%	100,0%	100,0%

Tabla 5

Factores en la ejecución presupuestal

Dimensión	OR	IC 95%	
		Inferior	Superior
Recursos humanos	2,500	0,485	12,886
Tecnología y conectividad	5,200	0,924	29,260
Gestión administrativa	7,583	1,309	43,922

La Tabla 5 presenta el análisis de los factores que participan en la ejecución presupuestal mediante el Odds Ratio; los resultados muestran que la gestión administrativa obtuvo el mayor valor (OR = 7,583; IC95%: 1,309–43,922), siendo el único factor cuyo intervalo de confianza no incluyó el valor 1, lo que evidencia una asociación estadísticamente significativa; además el resultado de OR representa que esta dimensión es 7,583 más riesgoso respecto a la ejecución presupuestal; por su parte, la tecnología y conectividad registró un OR de 5,200 (IC95%: 0,924–29,260), así mismo, el resultado de OR representa que esta dimensión



es 5,200 más riesgoso respecto a la ejecución presupuestal; mientras que los recursos humanos alcanzaron un OR de 2,500 (IC95%: 0,485–12,886) esto representa que el OR de esta dimensión es 2,500 más riesgoso respecto a la ejecución presupuestal; ambas dimensiones, los intervalos de confianza incluyeron el valor 1, por lo que no se evidenció una asociación estadísticamente significativa con el nivel global de los factores de la ejecución presupuestal.

4.2. Discusión de resultados

En relación con el objetivo general, orientado a analizar los factores que participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla durante el año 2025, el análisis mediante Odds Ratio mostró que la gestión administrativa presentó el mayor valor (OR = 7,583; IC95%: 1,309–43,922), siendo la única dimensión que evidenció una asociación estadísticamente significativa con el nivel global de los factores de la ejecución presupuestal; en contraste, tecnología y conectividad (OR = 5,200; IC95%: 0,924–29,260) y recursos humanos (OR = 2,500; IC95%: 0,485–12,886) presentaron Odds Ratio superiores a uno; sin embargo, sus intervalos de confianza incluyeron el valor 1, por lo que no mostraron evidencia estadística suficiente de asociación en la muestra evaluada; resultados que coinciden parcialmente con Tutiven y Luna (2023), quienes identificaron a la gestión administrativa como uno de los componentes con mayor relevancia para la ejecución presupuestal, y con Vera (2022), quien reportó que las limitaciones institucionales y administrativas repercuten en el desempeño presupuestario de las entidades públicas.

Desde el enfoque de la Teoría de la Nueva Gestión Pública de Osborne y Gaebler (1992), desarrollada posteriormente por Katsamunská (2012), los resultados respaldan la importancia de fortalecer los procesos administrativos como parte de la modernización institucional; esta teoría plantea que una gestión pública eficiente depende del funcionamiento articulado de los recursos humanos, los sistemas administrativos y el soporte tecnológico; por ello, la evidencia obtenida sugiere que la consolidación de los procesos administrativos



constituye un elemento prioritario para mejorar la ejecución presupuestal en la municipalidad estudiada.

Respecto al primer objetivo específico, orientado a caracterizar los recursos humanos como factor de la ejecución presupuestal, los resultados evidenciaron fortalezas relacionadas con la definición de funciones y la experiencia del personal; no obstante, persistieron limitaciones en la capacitación continua, las competencias técnicas y la estabilidad laboral; hallazgos que coinciden con Herrera (2023), quien encontró que las competencias técnicas y la capacitación del personal solo se desarrollan ocasionalmente, evidenciando debilidades en el fortalecimiento del capital humano dentro de las entidades públicas. Asimismo, Tutiven y Luna (2023) resaltan que el profesionalismo y las capacidades del personal constituyen elementos relevantes para la gestión presupuestaria; desde la Teoría de la Nueva Gestión Pública, estos resultados reflejan la necesidad de fortalecer las capacidades del recurso humano para incrementar la eficiencia institucional y mejorar el desempeño organizacional.

En relación con el segundo objetivo específico, referido a caracterizar la tecnología y conectividad como factor de la ejecución presupuestal, se identificaron fortalezas en la disponibilidad de equipos informáticos y en la capacitación para el uso de los sistemas; sin embargo, persistieron limitaciones relacionadas con el funcionamiento de los sistemas informáticos, la digitalización de los procesos y la estabilidad del acceso a internet; resultados que guardan relación con Vera (2022), quien reportó deficiencias institucionales vinculadas con los procesos de gestión y seguimiento presupuestal; de igual manera, la Teoría de la Nueva Gestión Pública sostiene que la incorporación de herramientas tecnológicas favorece la eficiencia, la transparencia y la modernización de la administración pública, por lo que las limitaciones encontradas representan oportunidades de mejora para optimizar la gestión presupuestal.



Respecto al tercer objetivo específico, orientado a caracterizar la gestión administrativa como factor de la ejecución presupuestal, los resultados evidenciaron fortalezas en la planificación de las actividades presupuestales, aunque también se identificaron limitaciones en la agilización de los trámites administrativos, la elaboración y entrega oportuna de expedientes técnicos y la oportunidad en la toma de decisiones; resultados que coinciden con Tutiven y Luna (2023), quienes identificaron a la gestión administrativa como uno de los factores más relevantes para el desempeño presupuestario; asimismo, Molina y Puccio (2022) señalaron que una proporción importante de obras paralizadas se relaciona con deficiencias en la gestión administrativa de los gobiernos locales, mientras que Luna (2024) concluyó que la burocracia y las debilidades administrativas constituyen obstáculos para una adecuada ejecución del presupuesto público; el presente estudio, además, esta dimensión fue la única que mostró una asociación estadísticamente significativa en el análisis mediante Odds Ratio, lo que refuerza la importancia de fortalecer los procesos administrativos para optimizar la ejecución presupuestal de la municipalidad.

La muestra estuvo conformada por 27 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, lo que restringe la generalización de los resultados a otras entidades públicas; de igual manera, el análisis mediante Odds Ratio se incorporó como un análisis complementario para examinar el comportamiento de las dimensiones evaluadas; en consecuencia, se recomienda que futuras investigaciones consideren muestras más amplias e incluyan diversas municipalidades, además de desarrollar estudios con diseños correlacionales o explicativos que permitan analizar con mayor profundidad la relación entre los factores organizacionales y la ejecución presupuestal, complementando el enfoque cuantitativo con metodologías cualitativas o mixtas que contribuyan a comprender de manera integral los procesos administrativos, tecnológicos y de gestión del talento humano en los gobiernos locales.



CAPÍTULO V

CONCLUSIONES

Los factores que participan en la ejecución presupuestal son: gestión administrativa, recursos humanos, tecnología y conectividad, de cual según el análisis de la investigación el más importante es la gestión administrativa por su relevancia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla del 2025.

Los recursos humanos se distinguieron por tener fortalezas en cuanto a la definición de funciones y a la experiencia del personal, capacitación continua, competencias técnicas y estabilidad laboral y elementos demuestran que es necesario reforzar la administración del talento humano para mejorar el rendimiento institucional.

La tecnología y la conectividad se caracterizan por contar con equipos de computación y actividades de capacitación para manejar los sistemas, la digitalización de procesos, al desempeño de los sistemas informáticos y a la estabilidad del acceso a internet, circunstancias que tienen el potencial de limitar la eficacia en términos presupuestarios.

La administración se evidenció en el planeamiento de las actividades presupuestarias en la aceleración de los procesos administrativos, la redacción y entrega puntual de expedientes técnicos y la oportunidad para decidir y fue la única que reveló una asociación estadísticamente significativa con el nivel general de los elementos ejecutivos del presupuesto, lo cual demuestra su mayor importancia dentro del análisis efectuado.



RECOMENDACIONES

A los funcionarios y al alcalde de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, mejorar los procesos administrativos a través de una planificación más eficiente, un seguimiento adecuado de los procedimientos internos y una toma oportuna de decisiones, ya que esta dimensión demostró ser la más significativa en el análisis de los elementos relacionados con la ejecución del presupuesto.

A la Oficina de Recursos Humanos, poner en marcha programas continuos de formación y actualización sobre administración y ejecución presupuestaria, potenciar las habilidades técnicas del personal y fomentar actividades enfocadas a optimizar la estabilidad laboral, con el objetivo de afianzar las competencias institucionales.

Con el objetivo de optimizar la gestión presupuestal, es necesario modernizar la infraestructura tecnológica a través del mejoramiento de la conectividad, el fortalecimiento de los sistemas informáticos, la actualización del equipo tecnológico y la digitalización de los trámites administrativos. Esto debe ser realizado con las áreas competentes y con la Oficina de Informática.

En investigaciones futuras, se propone realizar estudios de tipo aplicado y de diseños correlacionales que se enfoquen en profundizar la relación entre los factores organizacionales y la ejecución del presupuesto a través de variables dependientes e independientes. Esto contribuiría a producir una evidencia más sólida para la gestión pública.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Afaraya, D. , & Velásquez, H. (2021). *Ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Puno, período 2018-2020 [Tesis de grado, Universidad César Vallejo]*. Repositorio Digital. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/67753>
- Aguilar, W (2020). *Ejecución presupuestaria y su relación con el cumplimiento de metas, de la municipalidad distrital de Sitabamba [Tesis de grado, Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI]*. Repositorio Institucional. <http://repositorio.uct.edu.pe/handle/123456789/1060>
- Alvarez, M. (12 de Julio de 2023). *MARAÑON. 79 obras públicas paralizadas en la región Cajamarca informa Contraloría*: <https://radiomaranon.org.pe/79-obras-publicas-paralizadas-en-la-region-cajamarca-informa-contraloria-video/>
- Arias, J., y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación (ENFOQUES CONSULTING EIRL, Ed.; 1st ed.)*. ENFOQUES CONSULTING EIRL.
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación: administración, economía, humanidades y ciencias sociales*. Colombia: Pearson Educación de Colombia Ltda. <chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://abacoenred.org/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Bolpress. (6 de Febrero de 2023). *En 2022 la ejecución presupuestaria de los ministerios llegó al 67%*. <https://bolpress.com/2023/02/06/en-2022-la-ejecucion-presupuestaria-de-los-ministerios-llego-al-67/>
- Cope, S. (2000). Assessing rational-choice models of budgeting--from budget-maximising to bureau-shaping: a case study of british local government. *Journal of Public Budg*, 12(4), 598-624. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-12-04-2000-B004>
- Cubas Jiménez, R. I. (2022). *Ejecución presupuestal y su relación con la gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Jamalca, Amazonas, 2021 [Tesis de grado, Universidad Señor de Sipán]*. Repositorio Institucional USS. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/9427>



- Dahana, M. A. (2020). Analysis of the budget planning process and budget execution process. *European Journal of Business and Management Research*, 5(4).
<https://www.ejbmr.org/index.php/ejbmr/article/view/426>
- Decretos Legislativos. (2023). *El Peruano*. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/31159-decreto-legislativo-n-1553-3/file>
- Diario Ahora. (6 de Febrero de 2025). *Gobiernos locales de Ucayali ejecutaron solo el 76.2% de su presupuesto en 2024*. <https://diarioahora.pe/ucayali/pucallpa/gobiernos-locales-de-ucayali-ejecutaron-solo-el-76-2-de-su-presupuesto-en-2024/>
- Díaz, D. y Herrera, N. (2025). *Análisis de la ejecución presupuestal en las municipalidades de Conchan y Tacabamba, 2023* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Autónoma de Chota]. <https://repositorio.unach.edu.pe/items/a6dffb54-bf90-4075-8f7f-013948279398>
- Dunleavy, P., & Hood, C. (1994). From old public administration to new public management. *Public money & management*, 14(3), 9-16.
<https://doi.org/10.1080/09540969409387823>
- El Peruano. (2018). DECRETO LEGISLATIVO 1440. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Espinoza-Angulo, L. (2023). Análisis de factores que influyen en la ejecución presupuestal de las municipalidades en Perú para el año 2022: un estudio multidimensional. *Gestionar: revista de empresa y gobierno*, 3(4), 7-26.
<https://doi.org/10.35622/j.rg.2023.04.001>
- Gerardo, J. (2011). Teoría de la Inversión y Mercado Financieros la q de tobin y su uso para la Valuación de Empresas. *Actualidad Económica*.
- Giroux, H. (2010). Public values, higher education and the scourge of neoliberalism: Politics and the limits of the social. *Culture Machine*.
- Guerrero, G., y Guerrero, C. (2020). Metodología de la investigación (2nd ed.). Grupo Editorial PATRIA
- Hernández-Sampieri, R. &. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta.



- Herrera, P. (3 de Abril de 2023). *Hablemos sobre los municipios y sus capacidades de inversión pública*. Instituto Peruano de Economía [IPE]: <https://ipe.org.pe/hablemos-sobre-los-municipios-y-sus-capacidades-de-inversion-publica/#:~:text=Las%20municipalidades%20tienen%20dificultades%20para,nacional%20y%20los%20gobiernos%20regionales>.
- Hinojosa Murillo, D. J., Mosquera Garcés, W., & Valencia Barrios, Y. I. (2022). *Análisis de la ejecución presupuestal del instituto de deportes y recreación municipal de Apartadó en el año 2020 [Tesis de grado, Universidad Cooperativa de Colombia]*. Repositorio Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12494/46147>
- Info región. (16 de Setiembre de 2024). *Cusco: Municipalidad de San Sebastián solo ejecutó 17% de su presupuesto para seguridad ciudadana en 2023*. <https://inforegion.pe/cusco-municipalidad-de-san-sebastian-solo-ejecuto-17-de-su-presupuesto-para-seguridad-ciudadana-en-2023/>
- Katsamunsk, P. (2012). Classical and modern approaches to public administration. *Economic alternatives*, 1, 74-81.
- Levano, V. (2020). *Ejecución presupuestal 2017-2018: caso UGEL N° 01 [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]*. Repositorio Digital. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/41935>
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik* (edisi terb). Andi.
- MEF (2023). *LEY DE PRESUPUESTO DEL SECTOR PÚBLICO PARA EL AÑO FISCAL 2023*. (2023). https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/sectr_publ/proye_2023/PL_Presupuesto_SP_2023.pdf
- MEF. (s.f.). *Glosario de Presupuesto Público*. <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Ley General del Presupuesto*. (2005). http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- Liu, S. M., & Yuan, Q. (2015). The evolution of information and communication technology in public administration. *Public Administration and Development*, 35(2), 140-151. <https://doi.org/10.1002/pad.1717>



Luna, J. (2 de Febrero de 2024). *Ejecución Presupuestal: Retos y Oportunidades*.

COMEXPERU: <https://www.comexperu.org.pe/articulo/ejecucion-presupuestal-retos-y-oportunidades>

MEF. (s.f.). https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&view=article&catid=29&id=76&lang=es-ES

MEF. (s.f.). *El proceso presupuestario*.

<https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5329023/4776407-presentacion-ayabaca-1b-proceso-presupuestario-mef.pdf?v=1698350565>

Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2025). Retrieved 1 de abril de 2025, from Presupuesto Público: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655

Molina, O., & Puccio, G. (25 de Setiembre de 2022). *Además de la ejecución presupuestal, muchas obras quedan inconclusas; por Oswaldo Molina y Giacomo Puccio*. El Comercio: <https://elcomercio.pe/economia/ademas-de-la-baja-ejecucion-presupuestal-muchas-obras-quedan-inconclusas-por-oswaldo-molina-opinion-noticia/>

Mogues, T. (2015). Political economy determinants of public spending allocations: A review of theories, and implications for agricultural public investment. *The European Journal of Development Research*, 27, 452-473. <https://doi.org/10.1057/ejdr.2015.35>

Montesinos Nolasco, E. (31 de Enero de 2024). *Municipalidades tuvieron el peor desempeño en ejecución del presupuesto en salud, saneamiento y educación*. Infobae: <https://www.infobae.com/peru/2024/01/31/municipalidades-tuvieron-el-peor-desempeno-en-ejecucion-del-presupuesto-en-salud-saneamiento-y-educacion/>

Neyra Llajaruna, C. L. (2020). *La ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Cajabamba - 2018 [Tesis de pregrado, Universidad Señor de Sipán]*. Repositorio Institucional USS. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/6707>

Niskanen, W. (1971). *Bureaucracy and Representative Government*. . <https://cadep.ufm.edu/concepto/teoria-de-maximizacion-de-presupuesto/>

Osborne, D., & Gaebler, T. (1992). *Reinventing Government: How the Entrepreneurial Spirit is Transforming the Public Sector*. Addison-Wesley.



- Palley, T. (1998). Los fundamentos intelectuales del neoliberalismo.
- Pollitt, C., & Bouckaert, G. (2017). *Public management reform: A comparative analysis-into the age of austerity*. Oxford university press
- Pelaez Garcia, Y. P. (2022). *Ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de San Antonio de Cañete durante los periodos 2019 - 2020 [Tesis de grado, Universidad Autónoma del Perú]*. Repositorio de la Universidad Autonoma del Perú.
<https://hdl.handle.net/20.500.13067/2411>
- Quintero Ceròn , R. (30 de Enero de 2025). *Ejecución del presupuesto del año pasado fue la más baja desde el 2020: llegó a 83,0 por ciento*. EL TIEMPO:
<https://www.eltiempo.com/datos/ejecucion-del-presupuesto-del-ano-pasado-fue-la-mas-baja-desde-el-2020-llego-a-82-7-por-ciento-3422576>
- RAE. (s.f.). <https://dle.rae.es/eficacia>
- Ricardo, D. (S.F). Principios de la Economía y Tributación. En D. Ricardo.
- Rocha., Cardoso, R., da Cunha, A., & Wampler, B. (2022). Participatory budgeting and budget dynamics in the public sector. *Revista de Contabilidade e Organizações*, 16.
<https://www.redalyc.org/journal/2352/235272781008/235272781008.pdf>
- Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450/5234>
- Thompson, I. (2009). <https://equiroz.blogia.com/2009/101009-definicion-de-eficiencia.php>
- Tocto Morquecho, R. L. (2022). *El sistema de control interno y su impacto en el proceso de ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Morona año 2020 [Tesis de grado, Universidade Nacional de Chimborazo*. Repositorio Digital. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/11310>
- Tutiven, J., y Luna, C. (2023). El factor económico, político, social y administrativo y su relación en la gestión presupuestaria de la Universidad de Guayaquil, en los periodos 2014-2019. *LATAM Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales y Humanidades*, 4(2), 2139-2154. <https://doi.org/10.56712/latam.v4i2.742>



Vera Vera , M. A. (2022). *Ejecución presupuestaria de ingresos y gastos del gad municipal del cantón Babahoyo en el período 2021 [Tesis de grado, Universidad Tecnica de Babahoyo]*. DSpace de la Universidad Técnica de Babahoyo.

<http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/11916>

Wolfe, J., & Sauaia, A. C. A. (2003). The Tobin q as a company performance indicator.

In Developments in business simulation and experiential learning: proceedings of the annual ABSEL conference (Vol. 30).



ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Título: Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variables, dimensiones e indicadores				
Pregunta general	Objetivo general	No se cuenta con hipótesis. Según Bernal (2010), en las investigaciones descriptivas no es imprescindible plantear hipótesis.	Factores de la ejecución presupuestal				
¿Qué factores participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025?	Analizar los factores que participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.		Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
Preguntas específicas: ¿Cómo los recursos humanos participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025?	Objetivos específicos: Identificar cómo los recursos humanos participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.		Recursos humanos	Capacitación del personal	Del 01 a 05	Tipo de Likert	Niveles: 1: Nunca 2: A veces 3: Siempre
				Estabilidad laboral			
				Experiencia y competencias técnicas			
				Asignación de funciones			
¿Cómo la tecnología y la		Tecnología y conectividad	Acceso a internet				



conectividad participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025? ¿Cómo la gestión administrativa participa en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025?	Identificar cómo la tecnología y la conectividad participan en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.			Disponibilidad de equipos informáticos	Del 06 al 10					
				Funcionamiento de sistemas informáticos						
				Digitalización de procesos						
	Identificar cómo la gestión administrativa participa en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025.		Gestión administrativa	Procedimientos administrativos	Del 11 al 16					
				Elaboración de expedientes técnicos						
				Planificación						
				Trámites y toma de decisiones						



Alcance, tipo y diseño de investigación	Población y Muestra	Técnica e instrumento	Estadístico a utilizar
Alcance Descriptivo Tipo Básica Diseño No experimental - transversal	Población La población del presente estudio estará conformada por 27 trabajadores entre funcionarios y personal laboral de la “Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla”, pertenecientes a áreas como: Gerencia Municipal, Oficina de Presupuesto y Planeamiento, Tesorería, Abastecimientos, Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico, Estudios y Proyectos, entre otras. Esta población ha sido seleccionada por tener una injerencia directa y/o indirecta en la toma de decisiones relacionadas con la ejecución presupuestal, Por ello, su participación es fundamental para identificar los factores que incidieron en el nivel de ejecución presupuestal en el periodo 2025. Muestra La muestra estará conformada por la totalidad de la población, es decir, 27 trabajadores conformados por funcionarios y personal laboral, quienes pertenecen a áreas estratégicas como Gerencia Municipal, Oficina de Presupuesto y Planeamiento, Tesorería, Abastecimientos, Gerencia de Desarrollo Territorial y Económico, Estudios y Proyectos, entre otras. Además, todos los trabajadores seleccionados tienen injerencia directa y/o indirecta en la toma de decisiones vinculadas a la ejecución presupuestal, y su participación es relevante para el análisis de los factores que incidieron en dicho proceso.	Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario	Estadística Descriptiva



Anexo 2. Instrumento de recolección de datos

La siguiente encuesta tiene como propósito recopilar información sobre los factores de la Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025. Por ello, sus respuestas serán fundamentales para el desarrollo de esta investigación. Además, se garantiza que todas las respuestas serán utilizadas de forma confidencial y anónima, por lo cual, solicitamos la honestidad al momento de responder las preguntas.

En ese sentido, lea cuidadosamente cada enunciado y marque con una “X” la alternativa que refleje mejor su percepción, según la siguiente escala:

1: Nunca

2: A veces

3: Siempre

Factores asociados a la ejecución presupuestal				
Nº	Ítem	1	2	3
Recursos humanos				
1	El personal cuenta con capacitación continua relacionada a la ejecución presupuestal.			
2	Los trabajadores tienen estabilidad laboral en sus funciones.			
3	El personal tiene experiencia previa en ejecución o gestión presupuestal.			
4	El personal cuenta con las competencias técnicas necesarias para ejecutar el presupuesto.			
5	Las funciones del personal están claramente definidas y asignadas adecuadamente.			
Tecnología y conectividad				
6	La municipalidad cuenta con acceso a internet estable durante el horario laboral.			
7	Se dispone de suficientes equipos informáticos en cada área vinculada a la gestión presupuestal.			
8	Los sistemas informáticos (ejemplo SIAF) funcionan correctamente durante su uso.			
9	Los procesos relacionados con la ejecución presupuestal están digitalizados.			
10	El personal ha recibido orientación o capacitación sobre el uso de los sistemas informáticos.			
Gestión administrativa				



11	Se cumplen los procedimientos administrativos establecidos para la ejecución presupuestal.			
12	Los expedientes técnicos son elaborados correctamente antes del inicio de los proyectos.			
13	Los expedientes técnicos son entregados a tiempo según el cronograma.			
14	Se realiza una planificación clara y coherente de las actividades presupuestales.			
15	Los trámites administrativos vinculados al presupuesto se ejecutan de forma ágil.			
16	Las decisiones administrativas se toman de manera oportuna para no retrasar la ejecución.			



Anexo 3. Ficha de validación por juicio de expertos para el instrumento

FICHA DE VALIDACIÓN PARA EL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE FACTORES DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nombre del experto	
Profesión	
Experiencia profesional (en años)	
Grado académico más alto	
Título del proyecto	Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025
Nombres y apellidos del responsable	José Nilder Cubas Chuquicahua Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

INDICACIONES:

Evalúe cada ítem del instrumento marcando con aspa en "1" si está totalmente de acuerdo con el ítem, o marcando con un aspa en "0" si está totalmente en desacuerdo; si está en desacuerdo, por favor especifique sus sugerencias.

Detalle de los ítems del instrumento	El instrumento consta de 16 ítems y ha sido construido teniendo en cuenta las dimensiones de la variable Factores de la ejecución presupuestal en la matriz de consistencia. Luego del juicio del experto que determinará la validez de contenido, también será sometido a la prueba V de Aiken, para cuantificar la relevancia de los ítems.
---	---

Ítems y alternativas	Evaluación del experto	
Dimensión 1: Recursos Humanos		
1. El personal cuenta con capacitación continúa relacionada a la ejecución presupuestal.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
2. Los trabajadores tienen estabilidad laboral en sus funciones.	1 ()	0 ()



Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
3. El personal tiene experiencia previa en ejecución o gestión presupuestal.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
4. El personal cuenta con las competencias técnicas necesarias para ejecutar el presupuesto.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
5. Las funciones del personal están claramente definidas y asignadas adecuadamente.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 2: Tecnología y conectividad		
6. La municipalidad cuenta con acceso a internet estable durante el horario laboral.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
7. Se dispone de suficientes equipos informáticos en cada área vinculada a la gestión presupuestal.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
8. Los sistemas informáticos (ejemplo SIAF) funcionan correctamente durante su uso.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		



9. Los procesos relacionados con la ejecución presupuestal están digitalizados.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
10. El personal ha recibido orientación o capacitación sobre el uso de los sistemas informáticos.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 3: Gestión administrativa		
11. Se cumplen los procedimientos administrativos establecidos para la ejecución presupuestal.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
12. Los expedientes técnicos son elaborados correctamente antes del inicio de los proyectos.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
13. Los expedientes técnicos son entregados a tiempo según el cronograma.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
14. Se realiza una planificación clara y coherente de las actividades presupuestales.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
15. Los trámites administrativos vinculados al presupuesto se ejecutan de forma ágil.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	



A veces		
Siempre		
16. Las decisiones administrativas se toman de manera oportuna para no retrasar la ejecución.	1 ()	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
SELLO Y FIRMA		



Anexo 4. Resultados de los expertos para el instrumento de Factores de la ejecución presupuestal

Experto 01



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



FICHA DE VALIDACIÓN PARA EL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE FACTORES DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nombre del experto	Daniel Jesús Castro Vargas
Profesión	Contador Público
Experiencia profesional (en años)	14
Grado académico más alto	Maestro en administración de la educación
Título del proyecto	Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025
Nombres y apellidos del responsable	José Nilder Cubas Chuquicahua Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

INDICACIONES:

Evalúe cada ítem del instrumento marcando con aspa en "1" si está totalmente de acuerdo con el ítem, o marcando con un aspa en "0" si está totalmente en desacuerdo; si está en desacuerdo, por favor especifique sus sugerencias.

Detalle de los ítems del instrumento	El instrumento consta de 16 ítems y ha sido construido teniendo en cuenta las dimensiones de la variable Factores de la ejecución presupuestal en la matriz de consistencia. Luego del juicio del experto que determinará la validez de contenido, también será sometido a la prueba V de Aiken, para cuantificar la relevancia de los ítems.
--------------------------------------	---

Ítems y alternativas		Evaluación del experto	
Dimensión 1: Recursos Humanos			
1. El personal cuenta con capacitación continúa relacionada a la ejecución presupuestal.		1 (x)	0 ()
Nunca		Sugerencias:	
A veces			
Siempre			
2. Los trabajadores tienen estabilidad laboral en sus funciones.		1 (x)	0 ()



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
3. El personal tiene experiencia previa en ejecución o gestión presupuestal.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
4. El personal cuenta con las competencias técnicas necesarias para ejecutar el presupuesto.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
5. Las funciones del personal están claramente definidas y asignadas adecuadamente.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 2: Tecnología y conectividad		
6. La municipalidad cuenta con acceso a internet estable durante el horario laboral.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
7. Se dispone de suficientes equipos informáticos en cada área vinculada a la gestión presupuestal.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
8. Los sistemas informáticos (ejemplo SIAP) funcionan correctamente durante su uso.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Siempre		
9. Los procesos relacionados con la ejecución presupuestal están digitalizados.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
10. El personal ha recibido orientación o capacitación sobre el uso de los sistemas informáticos.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 3: Gestión administrativa		
11. Se cumplen los procedimientos administrativos establecidos para la ejecución presupuestal.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
12. Los expedientes técnicos son elaborados correctamente antes del inicio de los proyectos.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
13. Los expedientes técnicos son entregados a tiempo según el cronograma.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
14. Se realiza una planificación clara y coherente de las actividades presupuestales.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



15. Los trámites administrativos vinculados al presupuesto se ejecutan de forma ágil.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
16. Las decisiones administrativas se toman de manera oportuna para no retrasar la ejecución.	1 (x)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE SUCRE
 Nro. Juan Carlos Castro Vargas
 Rectoría Ordinaria Auxiliar TC
 Oficina de Coordinación de Asesoría de Gestión
 C.R.C. - MAT No. 643483
 C.R.C. - MAT No. 643483

Experto 2



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



FICHA DE VALIDACIÓN PARA EL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE FACTORES DE
LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nombre del experto	Artemio Fernandez Gastelo
Profesión	Contador Público
Experiencia profesional (en años)	28
Grado académico más alto	Maestro en Gestión Pública
Título del proyecto	Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025
Nombres y apellidos del responsable	José Nilder Cubas Chuquicahua Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

INDICACIONES: Evalúe cada ítem del instrumento marcando con aspa en "1" si está totalmente de acuerdo con el ítem, o marcando con un aspa en "0" si está totalmente en desacuerdo; si está en desacuerdo, por favor especifique sus sugerencias.	
Detalle de los ítems del instrumento	El instrumento consta de 16 ítems y ha sido construido teniendo en cuenta las dimensiones de la variable Factores de la ejecución presupuestal en la matriz de consistencia. Luego del juicio del experto que determinará la validez de contenido, también será sometido a la prueba V de Aiken, para cuantificar la relevancia de los ítems.

Ítems y alternativas	Evaluación del experto	
Dimensión 1: Recursos Humanos		
1. El personal cuenta con capacitación continua relacionada a la ejecución presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
2. Los trabajadores tienen estabilidad laboral en sus funciones.	1 (X)	0 ()



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
3. El personal tiene experiencia previa en ejecución o gestión presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
4. El personal cuenta con las competencias técnicas necesarias para ejecutar el presupuesto.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
5. Las funciones del personal están claramente definidas y asignadas adecuadamente.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 2: Tecnología y conectividad		
6. La municipalidad cuenta con acceso a internet estable durante el horario laboral.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
7. Se dispone de suficientes equipos informáticos en cada área vinculada a la gestión presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
8. Los sistemas informáticos (ejemplo SIAF) funcionan correctamente durante su uso.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Siempre		
9. Los procesos relacionados con la ejecución presupuestal están digitalizados.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
10. El personal ha recibido orientación o capacitación sobre el uso de los sistemas informáticos.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 3: Gestión administrativa		
11. Se cumplen los procedimientos administrativos establecidos para la ejecución presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
12. Los expedientes técnicos son elaborados correctamente antes del inicio de los proyectos.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
13. Los expedientes técnicos son entregados a tiempo según el cronograma.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
14. Se realiza una planificación clara y coherente de las actividades presupuestales.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



15. Los trámites administrativos vinculados al presupuesto se ejecutan de forma ágil.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
16. Las decisiones administrativas se toman de manera oportuna para no retrasar la ejecución.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
 MTRO. ARTEMIO FERNANDEZ GASTELO Colegiatura. 04-1548 Docente FCCE UNACH		



Experto 3



FICHA DE VALIDACIÓN PARA EL CUESTIONARIO DE LA VARIABLE FACTORES DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Nombre del experto	MANUEL ERNESTO PAZ LÓPEZ
Profesión	CONTADOR PÚBLICO
Experiencia profesional (en años)	20
Grado académico más alto	DOCTOR EN CONTABILIDAD
Título del proyecto	Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025
Nombres y apellidos del responsable	José Nilder Cubas Chuquicahua Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante

INDICACIONES: Evalúe cada ítem del instrumento marcando con aspa en "1" si está totalmente de acuerdo con el ítem, o marcando con un aspa en "0" si está totalmente en desacuerdo; si está en desacuerdo, por favor especifique sus sugerencias.	
Detalle de los ítems del instrumento	El instrumento consta de 16 ítems y ha sido construido teniendo en cuenta las dimensiones de la variable Factores de la ejecución presupuestal en la matriz de consistencia. Luego del juicio del experto que determinará la validez de contenido, también será sometido a la prueba V de Aiken, para cuantificar la relevancia de los ítems.

Ítems y alternativas	Evaluación del experto	
Dimensión 1: Recursos Humanos		
1. El personal cuenta con capacitación continúa relacionada a la ejecución presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
2. Los trabajadores tienen estabilidad laboral en sus funciones.	1 (X)	0 ()



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
3. El personal tiene experiencia previa en ejecución o gestión presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
4. El personal cuenta con las competencias técnicas necesarias para ejecutar el presupuesto.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
5. Las funciones del personal están claramente definidas y asignadas adecuadamente.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 2: Tecnología y conectividad		
6. La municipalidad cuenta con acceso a internet estable durante el horario laboral.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
7. Se dispone de suficientes equipos informáticos en cada área vinculada a la gestión presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
8. Los sistemas informáticos (ejemplo SIAP) funcionan correctamente durante su uso.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		

=



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



Siempre		
9. Los procesos relacionados con la ejecución presupuestal están digitalizados.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
10. El personal ha recibido orientación o capacitación sobre el uso de los sistemas informáticos.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
Dimensión 3: Gestión administrativa		
11. Se cumplen los procedimientos administrativos establecidos para la ejecución presupuestal.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
12. Los expedientes técnicos son elaborados correctamente antes del inicio de los proyectos.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
13. Los expedientes técnicos son entregados a tiempo según el cronograma.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
14. Se realiza una planificación clara y coherente de las actividades presupuestales.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



15. Los trámites administrativos vinculados al presupuesto se ejecutan de forma ágil.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
16. Las decisiones administrativas se toman de manera oportuna para no retrasar la ejecución.	1 (X)	0 ()
Nunca	Sugerencias:	
A veces		
Siempre		
  MANUEL ERNESTO PAZ LÓPEZ VICEPRESIDENTE ACADÉMICO COMISIÓN ORGANIZADORA UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA		



		REACTIVOS																X _i
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
SUJETOS	1	2	1	3	1	3	2	1	3	2	2	2	3	1	3	3	3	3
	2	2	1	1	2	3	3	1	3	1	2	2	1	2	1	1	2	2
	3	1	1	1	1	2	1	2	1	3	2	2	3	2	2	2	1	2
	4	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3
	5	2	1	1	3	3	1	3	2	3	2	2	1	3	3	1	3	3
	6	1	2	3	2	3	1	3	3	3	3	1	3	2	1	1	2	3
	7	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	3
	8	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
	9	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	1	2	2	3
	10	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2
Total		18	16	20	20	25	19	21	24	24	21	19	22	21	20	19	22	
s_r^2		0.40	0.27	0.89	0.44	0.28	0.54	0.54	0.49	0.49	0.32	0.32	0.62	0.54	0.67	0.54	0.40	

Sumatoria de varianzas de los reactivos	$\sum s_r^2$	7.77
Varianza del instrumento	s^2	32.54

Coeficiente de confiabilidad Alfa de Cronbach	0.81211
---	---------



**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
SANTO DOMINGO DE LA CAPILLA**
Creado por Ley N° 12549 del 12 de Enero de 1956
R.U.C. 20220894470



“Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana”

Santo Domingo de la Capilla, 15 de octubre del 2025.

Carta N° 081.A-2025-MDSDC/GM.

Señor (es): Bach. José Nilder Cubas Chuquicahua
Bach. Leidy Lizeth Sempertegui Bustamante
Facultad de Ciencias Contables y Empresariales
Universidad Nacional Autónoma de Chota

Asunto: Autorización para desarrollo de tesis.

Referencia: Solicitud de autorización para desarrollo de tesis.

*Por intermedio del presente les hago llegar mi cordial saludo a ustedes, así mismo hago de su conocimiento que en atención al documento de referencia, comunicarles la **AUTORIZACIÓN** por parte de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, para el desarrollo de la tesis titulada: “Factores de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Santo Domingo de la Capilla, 2025”.*

Sin otro particular, me despido no sin antes aprovechar la oportunidad para expresarles los sentimientos de mi especial consideración y estima personal.

Atentamente.



C/c

Plaza de Armas – La Capilla - Cutervo.

Correo electrónico: sdcapilla2023@gmail.com