

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



TESIS

Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de

Tacabamba, periodos 2021- 2023

Para optar el Título Profesional de

CONTADOR PÚBLICO

Presentada por:

Br. Roberth Milciades Cieza Huamán

Br. Ana Nilva Rafael Cieza

Asesor:

MBA. Yonel Delgado Requejo

Chota – Perú

2025



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE CHOTA
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN - FCCE

"Año de la Recuperación y Consolidación de la Economía Peruana"

Colpa Matara, 7 de octubre del 2025.

C. N° 040-2025-UI-FCCE.

CONSTANCIA DE ORIGINALIDAD

El que suscribe, Jefe de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, hace constar que el Informe Final de Tesis titulado: **"Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2024"** elaborado por los bachilleres en Contabilidad: **Roberth Milciades Cieza Huamán y Ana Nilva Rafael Cieza**, para optar el Título Profesional de Contador Público, presenta un índice de similitud de 21%, sin incluir material citado, material bibliográfico y fuentes con menos de 20 palabras, mostrando un criterio de plagio **tipo 1**; por lo tanto, cumple con los criterios de evaluación de originalidad establecidos en el Reglamento de Grados y títulos, aprobado con **Resolución de Comisión Organizadora N° 120-2022- UNACH** y en la **Directiva para Uso de Software Antiplagio, Directiva N° 004-2020-UNACH**.

Finalmente indicamos que dicho Informe Final de tesis fue asesorado por el **MBA. Yonel Delgado Requejo**.

Se expide la presente constancia al (a los) interesado(s) para los fines pertinentes.




Atentamente,



Dra. Lita Elvira Saldaña Dávila
Unidad de Investigación FCCE
Responsable

Ana Nilva Rafael Cieza

Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2024

-  Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2024
-  Análisis de la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Lajas y Cochabamba, 2018-2022
-  Universidad Nacional Autónoma de Chota

Detalles del documento

Identificador de la entrega	64 páginas
trn:oid:::1:3365122725	
Fecha de entrega	13.206 palabras
7 oct 2025, 12:35 p.m. GMT-5	
Fecha de descarga	78.896 caracteres
7 oct 2025, 12:37 p.m. GMT-5	
Nombre del archivo	
TESISANILVA.pdf	
Tamaño del archivo	
1.1 MB	




21% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado

Fuentes principales

- 22%  Fuentes de Internet
- 10%  Publicaciones
- 11%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Fuentes principales

- 22% Fuentes de Internet
- 10% Publicaciones
- 11% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Fuentes principales

Las fuentes con el mayor número de coincidencias dentro de la entrega. Las fuentes superpuestas no se mostrarán.

1	Internet	
	hdl.handle.net	3%
2	Internet	
	repositorio.unach.edu.pe	2%
3	Internet	
	alicia.concytec.gob.pe	2%
4	Internet	
	repositorio.usmp.edu.pe	1%
5	Internet	
	repositorio.autonoma.edu.pe	1%
6	Internet	
	repositorio.upn.edu.pe	1%
7	Trabajos del estudiante	
	Universidad Nacional Autonoma de Chota	1%
8	Internet	
	repositorio.upci.edu.pe	<1%
9	Internet	
	repositorio.ucv.edu.pe	<1%
10	Internet	
	www.mindomo.com	<1%
11	Internet	
	dominiodelasciencias.com	<1%

12	Internet	repositorio.upla.edu.pe	<1%
13	Internet	repositorio.unsm.edu.pe	<1%
14	Internet	repositorio.upa.edu.pe	<1%
15	Internet	fidesetratio.ulasalle.edu.bo	<1%
16	Internet	www.scielo.org.mx	<1%
17	Internet	www.unach.edu.pe	<1%
18	Trabajos del estudiante	Universidad Politécnica del Perú	<1%
19	Internet	apirepositorio.unu.edu.pe	<1%
20	Internet	www.repositorio.unach.edu.pe	<1%
21	Internet	repositorio.unsaac.edu.pe	<1%
22	Trabajos del estudiante	Universidad Continental	<1%
23	Internet	repositorio.upsc.edu.pe	<1%
24	Trabajos del estudiante	Universidad San Ignacio de Loyola	<1%
25	Internet	repositorio.untumbes.edu.pe	<1%

26	Internet	tesis.unsm.edu.pe	<1%
27	Internet	portaluni.unach.edu.pe	<1%
28	Internet	www.coursehero.com	<1%
29	Internet	repositorio.unap.edu.pe	<1%

Roberth Milciades Cieza Huamán

Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, 2024

 ASESOR

 TESIS - PROYECTOS 2024

 Universidad Nacional Autónoma de Chota

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::1:3359780181

[Ver detalles de la entrega](#)

64 páginas

Fecha de entrega

2 oct 2025, 7:10 p.m. GMT-5

11.317 palabras

Fecha de descarga

2 oct 2025, 7:14 p.m. GMT-5

65.439 caracteres

Nombre del archivo

IF_Tesis_-_2025_-_10.docx

Tamaño del archivo

1.6 MB

*% detectado como IA

La detección de IA incluye la posibilidad de que haya falsos positivos. Aunque cierto texto en esta entrega se generó probablemente con IA, los puntajes inferiores al umbral del 20 % no aparecen porque tienen una mayor probabilidad de falsos positivos.

Precaución: Se necesita revisión.

Es esencial comprender los límites de la detección de IA antes de tomar decisiones acerca del trabajo del estudiante. Te alentamos a obtener más información acerca de las funciones de detección de IA de Turnitin antes de usar la herramienta.

Aviso legal

Nuestra evaluación de escritura con IA está diseñada para ayudar a los académicos a identificar texto que podrían haberse preparado mediante una herramienta de IA generativa. Es posible que nuestra evaluación de escritura con IA no siempre sea precisa (existe la posibilidad de que identifique erróneamente redacciones probablemente generadas por humanos como generadas por IA, y redacciones probablemente generadas por IA como generadas por humanos), por lo que no debe usarse como único fundamento para aplicar sanciones a un estudiante. Para determinar si es un caso de deshonestidad académica, se necesita de un escrutinio mayor y el juicio humano, junto con la aplicación de las políticas académicas específicas de la organización.

Preguntas frecuentes

¿Cómo debería interpretar los falsos positivos y el porcentaje de escritura con IA de Turnitin?

El porcentaje que se muestra en el reporte de escritura con IA es la cantidad del texto calificado en la entrega que el modelo de detección de escritura con IA de Turnitin determina se generó probablemente con IA desde un modelo de lenguaje de gran tamaño.

Los falsos positivos (que marcan incorrectamente alertas de texto escrito por humanos como generado con IA) son una posibilidad en los modelos de IA.

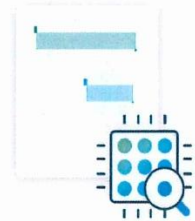
Los puntajes de detección de IA inferiores al 20 %, que no aparecen en reportes nuevos, tienen una mayor probabilidad de ser falsos positivos. Para reducir la probabilidad de malinterpretación, no se atribuye ningún puntaje o resaltado y se indican con un asterisco en el reporte (*%).

El porcentaje de escritura con IA no debe ser el único fundamento para determinar si ha ocurrido una mala conducta. El revisor/instructor debería usar el porcentaje como un medio para iniciar una conversación formativa con sus estudiantes o usarlo para examinar el ejercicio entregado según las políticas de la escuela.

¿Qué significa 'texto calificado'?

Nuestro modelo sólo procesa texto calificado en la forma de escritura de formato largo. La escritura de formato largo se refiere a los enunciados individuales en párrafos que constituyen una parte más grande del trabajo escrito, como un ensayo, una disertación, un artículo, etc. El texto calificado que se ha determinado que se generó probablemente con IA se resaltarán en color cian en la entrega.

El texto no calificado, como viñetas, bibliografías comentadas, etc., no se procesará y puede crear disparidad entre los puntos destacados de la entrega y el porcentaje mostrado.





ACTA DE SUSTENTACIÓN DEL INFORME FINAL DE TESIS

Siendo las 07:06 horas del 22 de octubre de 2025, reunidos en el Auditorium “Luca Pacioli”, en la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales de la Universidad Nacional Autónoma de Chota, los miembros del Jurado Evaluador, designados con **Resolución de Facultad N° 419-2024-FCCE-UNACH, de fecha 29 de noviembre de 2024**; conformado por:

- Dr. Nixon Arnaldo Barboza Chuquilín, identificado con DNI N° 43066647, Presidente
- Mag. Abner Díaz Rodríguez, identificado con DNI N° 70870473, Secretario
- Mag. Rafael Artidoro Sandoval Núñez, identificado con DNI N° 70103353, Vocal

Reunidos para dar inicio a la sustentación del informe final de tesis, conforme a la **Resolución de Facultad N° 226-2025-FCCE-UNACH, de fecha 17 de octubre de 2025**, cuyo título es, *Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023*, perteneciente a los Bachilleres en Contabilidad: **Roberth Milciades Cieza Huamán y Ana Nilva Rafael Cieza**, teniendo como asesor del informe final de tesis al: **MBA. Yonel Delgado Requejo**; cumpliendo así con los requerimientos exigidos en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad Nacional Autónoma de Chota.

Culminada la sustentación, el Jurado Evaluador luego de deliberar, acuerda declarar:

“APROBADO POR UNANIMIDAD”

El Informe Final de Tesis con calificativo de “15 (QUINCE)” y elevarse la presente acta a la Coordinación de la Facultad de Ciencias Contables y Empresariales, a fin de que se declare **APROBAR** el Informe Final de la Tesis a través de acto resolutivo.

Siendo las 08:03 horas del mismo día, en señal de conformidad, el Jurado Evaluador firma la presente acta.


.....
Dr. Nixon Arnaldo Barboza Chuquilín
Presidente


.....
Mag. Abner Díaz Rodríguez
Secretario


.....
Mag. Rafael Artidoro Sandoval Núñez
Vocal

DEDICATORIA

Dedicamos este trabajo a Dios ya que gracias a él estamos logrando culminar uno de nuestros objetivos y además supo guiarnos por el camino del bien y darnos vida y salud en cada momento.

A nuestros padres les dedicamos de todo corazón este trabajo ya que sin ellos no lo habríamos logrado, muchos de nuestros logros los debemos a ustedes porque son el apoyo fundamental en nuestra formación académica.

A nuestros amigos y hermanos por el apoyo que nos brindaron día a día en el transcurso de cada año de nuestra carrera universitaria.

Roberth Milciades Cieza Huamán

Ana Nilva Rafael Cieza.

AGRADECIMIENTO

A Dios por la vida y salud el cual nos permitió culminar con uno de nuestros objetivos.

A nuestra familia, amigos y en especial a nuestros padres por el apoyo en nuestra formación académica, por su amor incondicional y por inculcarnos buenos valores y principios

A mi asesor de tesis el MBA. Yonel Delgado Requejo a quien agradecemos por su amistad, apoyo y tiempo brindado, por sus enseñanzas y dirección la cual nos permitió el desarrollo y culminación de nuestra tesis.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	13
AGRADECIMIENTO	14
LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS	20
RESUMEN.....	21
ABSTRACT.....	22
CAPÍTULO I.....	23
PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN.....	23
1.1. Descripción del problema.....	23
1.2. Formulación del problema	25
1.2.1. Pregunta general	25
1.2.2. Preguntas específicas.....	25
1.3. Objetivos	25
1.3.1. Objetivo general	25
1.3.2. Objetivos específicos	26
1.4. Hipótesis.....	26
1.4.1. Hipótesis general	26
1.4.2. Hipótesis específicas	26
1.5. Justificación.....	26
CAPÍTULO II	28
MARCO TEÓRICO	28
2.1. Antecedentes del problema	28
2.2. Bases teóricas científicas.....	33
2.2.1. Teorías.....	33
2.2.2. Ejecución de gastos.....	34

2.3.	Bases normativas.....	36
2.4.	Definición de términos básicos.....	37
CAPÍTULO III.....		41
MARCO METODOLÓGICO		41
3.1.	Método de investigación	41
3.2.	Tipo de investigación	41
3.3.	Diseño de investigación.....	42
3.4.	Operacionalización de variables.....	42
3.5.	Población, muestra, muestreo y unidad de análisis	43
3.5.1.	Población.....	43
3.5.2.	Muestra	43
3.5.3.	Muestreo.....	44
3.5.4.	Unidad de análisis	44
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	44
3.6.1.	Técnicas de recolección de datos.....	44
3.6.2.	Instrumentos de recolección de datos.....	44
3.7.	Procesamiento y análisis de datos.....	44
3.7.1.	Procesamiento de datos.....	44
3.7.2.	Análisis de datos	44
3.8.	Aspectos éticos y rigor científico.....	45
CAPÍTULO IV		46
RESULTADOS		46
4.1.	Análisis e interpretación de resultados	46
4.2.	Discusión de resultados.....	51
CONCLUSIONES.....		54
RECOMENDACIONES		55

REFERENCIAS.....	56
ANEXOS.....	60
Anexo 1. Matriz de consistencias.....	60
Anexo 2. Instrumento 1	63
Anexo 2. Validez.....	64
Anexo 3. Confiabilidad	70
Anexo 4. Autorización de la entidad	71

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización	42
-----------------------------------------	----

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Niveles de transparencia en la ejecución de gastos	46
Figura 2 Niveles de gestión administrativa en la ejecución de gastos.....	47
Figura 3 Niveles de calidad de gastos.....	48
Figura 4 Niveles de ejecución de gastos	49

LISTA DE ABREVIATURAS Y SIGLAS USADAS

BCRP: Banco Central de Reserva del Perú

MEF: Ministerio de Económica y Finanzas

PIA: Presupuesto Institucional de Apertura

PIM: Presupuesto Institucional Modificado

REI: Reconocimiento de la Ejecución de Inversiones

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo determinar el nivel de ejecución del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023. La metodología empleada fue el método deductivo, analítico y sintético, se clasifica dentro del estudio de tipo básica, de enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo, diseño no experimental, la población lo conformaron 7 funcionarios que cumplen con los criterios de inclusión de la entidad y los reportes de ejecución del gasto, los instrumentos utilizados fueron la encuesta y el cuestionario. Los resultados permitieron identificar como factores críticos la falta de planificación, la rotación de personal, la sobrecarga laboral, la débil coordinación interáreas y el desconocimiento de normas. Se concluye que la ejecución del gasto es limitada por causas estructurales y problemas de gestión, por lo que se proponen mejoras en transparencia, planificación estratégica y participación ciudadana.

Palabras clave: presupuesto público, ejecución presupuestal.

ABSTRACT

The present research aimed to determine the level of budget expenditure execution in the District Municipality of Tacabamba, periods 2021-2023. The methodology employed included the deductive, analytical, and synthetic methods; it is classified as basic research, with a quantitative approach, descriptive level, and non-experimental design. The population consisted of 07 officials who met the inclusion criteria. Data sources included institutional records and expenditure execution reports. The instruments used were a questionnaire and a documentary analysis form. The results identified critical factors such as lack of planning, staff turnover, work overload, weak interdepartmental coordination, and lack of knowledge of regulations. It is concluded that expenditure execution is limited by structural causes and management problems; therefore, improvements are proposed in transparency, strategic planning, and citizen participation.

Keywords: public budget, budget execution.

.



CAPÍTULO I

PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Descripción del problema

La ejecución presupuestal en las municipalidades enfrenta retos significativos. La falta de transparencia y rendición de cuentas en la gestión de recursos públicos es un problema recurrente. Según la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE, 2019), muchas municipalidades en países en desarrollo carecen de sistemas adecuados para monitorear y evaluar la ejecución presupuestal, lo que resulta en la mala utilización de los recursos y en la corrupción.

En México, Gutiérrez (2018) señala que las transferencias de recursos del gobierno federal a los municipios pueden impactar negativamente en la recaudación local, ya que en algunos casos estas transferencias pueden reducir la necesidad de los municipios de recaudar sus propios ingresos. Donde la hacienda municipal depende en 70% de las transferencias de la federación y los estados, sólo 21% proviene de ingresos propios (impuestos, derechos, productos y aprovechamientos), y el predial contribuye en apenas 8.8% a los ingresos públicos de la hacienda local. Además, la capacidad de recaudación municipal puede verse afectada por eventos externos, como desastres naturales, que disminuyen la producción agrícola y aumentan la dependencia de transferencias federales.

Por otro lado, en Perú, Quispe (2023) indica que las transferencias intergubernamentales no necesariamente generan mayor ejecución presupuestal, ya que existen programas que incentivan la recaudación local, los cuales están vinculados a los factores socioeconómicos, la gestión municipal y la actualización de normativas tributarias también influyen en la recaudación tributaria.

Asimismo, Figueroa et al. (2018), aluden que la falta de actualización de



ordenanzas municipales y normas tributarias puede contribuir a la deficiente recaudación de ingresos, impidiendo de esta forma captar mayores recursos para su ejecución en bienestar la población . En cuanto a estrategias para mejorar la recaudación, la implementación de sistemas electrónicos de recaudación, puede ser una solución efectiva para aumentar los ingresos de los gobiernos locales en el país.

En el contexto local, la Municipalidad Distrital de Tacabamba es una entidad pública localizada en el distrito de Tacabamba, en la provincia de Chota, departamento de Cajamarca, Perú. Esta institución tiene como principal objetivo la administración y gestión del desarrollo local, promoviendo el bienestar de la comunidad a través de la ejecución de diversos programas y proyectos en áreas como infraestructura, salud, educación, y servicios básicos. La municipalidad opera bajo un marco normativo que busca asegurar la transparencia y eficiencia en la utilización de los recursos públicos, priorizando la participación ciudadana y la rendición de cuentas.

El problema central identificado en la Municipalidad Distrital de Tacabamba es la deficiente ejecución de los gastos públicos durante los periodos 2021-2023. Este problema se manifiesta en la baja tasa de ejecución presupuestal, según el reporte de Consulta Amigable – MEF, en 2021 ejecutó el 80.6%, en 2022 ejecutó el 58.2% y en 2023 ejecutó el 76.6%; mostrando una tendencia negativa; además otras entidades del mismo nivel de gobierno reportan índices de ejecución alrededor del 96.1%.

Las principales causas de esta situación incluyen la falta de planificación adecuada, la burocracia excesiva, la capacitación insuficiente del personal y problemas de transparencia. La ausencia de una planificación estratégica y operativa clara ha llevado a una asignación ineficiente de recursos y a la postergación de proyectos importantes. Dentro de los que se destaca los procedimientos burocráticos, la limitada coordinación entre las áreas operativas de la entidad, con lo contrae deficiencias en la toma de



decisiones y ejecución de obras sin impacto social.

Las principales consecuencias de la deficiente ejecución de gastos son el subdesarrollo local, la desconfianza ciudadana, la ineficiencia en el uso de recursos y los retrasos en proyectos. La comunidad de Tacabamba ha visto limitado su desarrollo debido a la falta de ejecución de proyectos esenciales en infraestructura, educación, salud y otros servicios básicos. La falta de ejecución eficiente de los gastos ha llevado a la subutilización de los recursos asignados, lo que representa una pérdida de oportunidades para mejorar las condiciones de vida de la población.

Para abordar estas dificultades, es crucial desarrollar la presente investigación para conocer las partidas presupuestarias que presentan mayores dificultades en su ejecución y los factores asociados.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Pregunta general

¿Qué factores afectan la ejecución del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023?

1.2.2. Preguntas específicas

¿Cómo es la transparencia del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba?

¿Cómo es la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Tacabamba?

¿Cómo es la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Tacabamba?

1.3. Objetivos

1.3.1. Objetivo general

Identificar los factores que afectan la ejecución del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023.



1.3.2. Objetivos específicos

Describir la transparencia del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

Describir la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

Describir la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

1.4. Hipótesis

1.4.1. Hipótesis general

El presente estudio no incluye hipótesis debido a que se enfoca en una única variable: la ejecución de gastos. Según Hernández et al. (2014), los estudios descriptivos, que tienen como objetivo principal analizar y detallar características o comportamientos específicos dentro de un contexto particular, no requieren formular hipótesis. En este caso, se busca comprender y documentar cómo se han gestionado y ejecutado los recursos públicos, identificando patrones, problemas y áreas de mejora.

1.4.2. Hipótesis específicas

La investigación no contiene hipótesis específicas, como ya se indicó debido a ser descriptivo centrado en una sola variable, que limita la realización de inferencia estadística.

1.5. Justificación

Teóricamente se fundamenta por una administración eficiente y transparente de los recursos públicos es crucial para el desarrollo local y el bienestar de la comunidad Tacabambina, en tal contexto al analizar la ejecución de gastos, el estudio contribuye al entendimiento de cómo se aplican los principios de eficiencia, eficacia, y transparencia en un contexto municipal específico. Además, aporta al cuerpo teórico existente sobre la



gestión de recursos públicos en entornos locales, proporcionando datos empíricos que pueden ser utilizados para comparar y contrastar con otras investigaciones similares.

La justificación práctica, permitió identificar las áreas de mejora en la gestión de la Municipalidad Distrital de Tacabamba, pues examina concretamente cómo se han ejecutado los gastos de la entidad, lo cual detecta ineficiencias, problemas de planificación y otros obstáculos que han impedido un uso óptimo de los recursos. Las conclusiones y recomendaciones derivadas del estudio pueden servir como una guía para los administradores municipales, ayudándoles a implementar estrategias más efectivas y a optimizar el uso de los fondos públicos.

La justificación académica, esta investigación sirve como referencia para estudiantes, docentes y profesionales interesados en la administración pública, finanzas y gestión presupuestaria. Además, contribuirá al desarrollo de estudios de caso que analicen las problemáticas presupuestarias de las municipalidades, fortaleciendo la formación académica en ciencias contables y administrativas.

La justificación valorativa radica en su potencial para generar un impacto positivo en la comunidad Tacabambina abordando las deficiencias en la ejecución de los gastos públicos, se promueve una gestión más transparente y eficiente, lo cual es fundamental para ganar la confianza de los ciudadanos y fomentar su participación en los asuntos públicos traduciendo significativamente de la calidad de vida de los habitantes, a través de la realización de proyectos y servicios que respondan efectivamente a sus necesidades.



CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del problema

Orellana-Intriago et al., (2020), analizó el gasto público en sectores estratégicos de la economía ecuatoriana. Los resultados muestran que, pese a las limitaciones fiscales, el Estado atendió las obligaciones, dando prioridad a los sectores de salud, educación y bienestar social. Se concluye que Ecuador necesita fortalecer el Sistema Nacional de Contratación Pública para que los gastos públicos se realicen de forma más responsable, ya que la productividad del gasto no solo debe medirse cuantitativamente, sino también en términos de satisfacción de la población, donde se identificaron los sectores estratégicos, se describieron los tipos de gastos públicos presentes y se analizó la ejecución del gasto durante 2018. El estudio fue de tipo descriptivo, se basó en la recopilación teórica a través de fuentes bibliográficas y estadísticas del Banco Central de Ecuador y del Ministerio de Economía y Finanzas - MEF.

El estudio ayudó a comprender cómo la asignación y ejecución del gasto público en sectores estratégicos puede influir en el bienestar social, un aspecto relevante para el análisis de la ejecución del gasto en la Municipalidad Distrital de Tacabamba. La metodología descriptiva basada en fuentes bibliográficas y estadísticas sirvió de referencia para estructurar la recopilación de datos en mi investigación. Además, la conclusión sobre la necesidad de fortalecer los sistemas de contratación pública y la importancia de medir la productividad del gasto en términos de satisfacción de la población permitió enfocar el análisis no solo en la eficiencia cuantitativa, sino también en el impacto cualitativo del gasto en la comunidad local.

Flores (2024) analizó la asignación de recursos económicos en municipios de Bolivia. Los resultados revelan que existe baja ejecución de proyectos debido a la débil



asignación de recursos estatales y a la priorización basada en criterios costo-beneficio y políticos en lugar de técnicos donde se ejecutó solo 11 proyectos. El estudio fue de enfoque cuantitativo y tipo descriptivo, utilizó un diseño no experimental de corte transeccional, con el Municipio de Achocalla como muestra; aplicó un modelo de priorización de proyectos de inversión pública con enfoque multicriterio, utilizando cuadros de registros y análisis de datos. La investigación desarrolló una herramienta de jerarquización en proyectos públicos para mejorar la priorización de la cartera de inversiones, programados en el Programa Operativo Anual y Presupuesto de cada gestión.

El estudio fue especialmente útil para mejorar la metodología de investigación en la Municipalidad Distrital de Tacabamba. La herramienta de jerarquización de proyectos y el modelo de priorización de inversiones públicas desarrollados en su investigación ayudaron a comprender cómo se puede optimizar la asignación de recursos y la priorización de proyectos en una municipalidad.

Cubas (2021) analizó la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Jamalca, 2018. Resultados indican que: el 55% de los colaboradores indicaron que es deficiente, el 39% respondieron que es regular y el 6% indicaron que es eficiente. La investigación fue de tipo cuantitativo y nivel descriptivo, diseño no experimental y transversal, la muestra estuvo compuesta por 31 colaboradores de la Municipalidad Distrital de Jamalca, teniendo como técnica la encuesta y el cuestionario como instrumento.

El estudio proporcionó una perspectiva útil para evaluar la ejecución presupuestal en una municipalidad similar a la de Tacabamba. El análisis cuantitativo y el diseño no experimental y transversal utilizado en su investigación fueron valiosos para definir la metodología del estudio. Los resultados sobre la percepción de la ejecución presupuestal



como deficiente ayudaron a identificar y resaltar las áreas críticas que podrían influir en los resultados de mi análisis.

Pelaez (2023) analizó la ejecución presupuestal de la Municipalidad distrital de San Antonio de Cañete durante los periodos 2019 y 2020. Los resultados descriptivos del estado de ejecución presupuestal, Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y Presupuesto Institucional Modificado (PIM), demostraron que el nivel de ejecución presupuestaria es deficiente y no cumple con las metas institucionales. La investigación desarrollada fue de tipo básico, nivel descriptivo comparativo, enfoque cuantitativo y diseño no experimental. Respecto a la población se consideró a los documentos relacionados a la ejecución presupuestaria de los periodos 2019 y 2020 de la gerencia de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cañete. El método empleado fue el deductivo, la técnica fue el análisis de documentos y el instrumento aplicado fue una lista de cotejo.

El estudio de proporcionó un marco de referencia para analizar la ejecución presupuestal en una municipalidad durante varios períodos. Su enfoque descriptivo comparativo y el uso de métodos como el análisis documental y la lista de cotejo inspiraron a adoptar una metodología similar para evaluar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Tacabamba. Los resultados sobre la deficiencia en la ejecución presupuestal y el incumplimiento de metas institucionales ayudaron a identificar posibles problemas y desafíos que también podrían afectar a la municipalidad. Además, el análisis de los presupuestos institucionales aprobados y modificados permitió estructurar análisis para comparar cómo las modificaciones presupuestarias influyen en la ejecución del gasto en diferentes contextos.

Flores (2023) analizó la ejecución presupuestal de los gobiernos locales en el Perú en el 2021 – 2022. Los resultados mostraron incrementos de 107.91% y 144.01%



respectivamente; y en base a ello, devengando gastos por 71.69% para el 2021 y 71.86% para el 2022. Se utilizó una metodología de tipo básica descriptiva, de enfoque cuantitativo y diseño No Experimental, porque no se manipularon las variables. La técnica utilizada fue el análisis documental, a través del instrumento denominado ficha de análisis documental, que sirvió para el procesamiento de datos, así como el análisis estadístico y comparativo en base a la información recolectada de la Consulta Amigable del MEF. Entre las conclusiones se menciona que los presupuestos de apertura resultan insuficientes para el desarrollo de los proyectos de los Gobiernos Locales.

El estudio resultó ser una referencia clave para mi investigación sobre la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Tacabamba. Su análisis sobre la insuficiencia de los presupuestos de apertura y la necesidad de incrementos significativos en los presupuestos locales proporcionó una perspectiva clara sobre los desafíos que enfrentan los gobiernos locales en la asignación y uso de recursos.

Suxe y Ortiz (2020) analizó la ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja, año 2018. Los resultados mostraron un nivel regular de ejecución presupuestal, 66.7% para todas las genéricas del gasto; y la genérica de Adquisición de activos no financieros con 45.0%; Bienes y Servicios con 90.1%; la fuente de financiamiento Recursos determinados con 89.2%, los Recursos Ordinarios con 25.2%, los Recursos Directamente Recaudados con 62.8%. La investigación fue de tipo básica, cuantitativa, transversal y orientada a la comprobación; con un diseño no experimental; teniendo como muestra del estudio a 62 trabajadores municipales y toda la información de la ejecución del presupuesto; aplicando la técnica de la encuesta y el análisis documental para el recojo de la información de campo.

El estudio proporcionó una visión valiosa sobre la ejecución presupuestal en una municipalidad comparable a la de Tacabamba. La metodología cuantitativa y el enfoque



transversal utilizados en su investigación me ayudaron a definir el diseño de mi estudio, mientras que el análisis de diferentes categorías de gasto y su respectiva ejecución permitió identificar áreas clave para evaluar en la investigación.

Diaz (2023) en su investigación presentó como objetivo conocer la ejecución presupuestal y la transparencia en el uso de los recursos en la Municipalidad Distrital de Independencia, 2022. Los resultados de la investigación fueron que el 64% de los encuestados afirmaron que la Ejecución presupuestal se ubican en el nivel regular y el 73% afirmaron que el Gasto público se ubica también en el nivel regular. La investigación fue de tipo aplicada, de diseño no experimental y corte transversal, nivel descriptivo correlacional; la población constó de 65 trabajadores de la municipalidad y la muestra fue de 56 trabajadores públicos que se encontraban laborando en la institución; se aplicó un instrumento de 18 ítems con escala de Likert.

El estudio fue especialmente relevante para mi investigación, ya que aborda la ejecución presupuestal y la transparencia en el uso de recursos en una municipalidad similar a la de mi estudio. Su diseño no experimental y corte transversal me ofrecieron un modelo útil para estructurar mi propia investigación en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

Neyra (2020) analizó la ejecución del gasto en la Municipalidad Provincial de Cajabamba durante el año 2018. Los resultados fueron que la eficacia de la ejecución del gasto en 2018 fue poco favorable, ya que el saldo representó solo el 25.93% del total del presupuesto, lo que afectó el cumplimiento de los objetivos institucionales, especialmente en la ejecución de proyectos de inversión con impacto social. En la metodología utilizó un enfoque descriptivo y un diseño no experimental – transversal; aplicó la técnica del análisis documental para recopilar datos sobre las transferencias



recibidas, recursos recaudados, % de presupuesto revertido a Tesoro Público y la ejecución del presupuesto por categoría presupuestal y genérica de gasto.

El estudio proporcionó una valiosa perspectiva sobre el análisis descriptivo de la ejecución del gasto en gobiernos locales, específicamente en lo que respecta a la identificación de factores que afectan la eficiencia en la utilización del presupuesto. La metodología utilizada, basada en el análisis documental y el enfoque no experimental, inspiró para adoptar un enfoque similar en mi investigación sobre la Municipalidad Distrital de Tacabamba. Además, los hallazgos sobre la baja eficacia en la ejecución del gasto y su impacto en los proyectos de inversión ayudaron a definir las variables clave para evaluar la eficiencia y efectividad del uso de los recursos en el contexto de mi estudio.

Lozano (2021) analizó la ejecución presupuestaria y el Reconocimiento de la Ejecución de Inversiones (REI) de la Municipalidad Provincial de Moyobamba en 2020. Los resultados muestran que el nivel de ejecución presupuestaria y el cumplimiento del REI son de nivel medio, con valoraciones del 46,7% y 50,0% respectivamente. Es una investigación básica con enfoque cuantitativo, de nivel correlacional, con una población de 38 trabajadores municipales y una muestra de 30. Se utilizó la técnica de encuesta y el instrumento de cuestionario. En conclusión, la ejecución presupuestal en la municipalidad presentó un nivel medio.

La tesis anterior fue fundamental para estructurar la metodología de mi investigación, su enfoque cuantitativo sirvió de guía para analizar la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

2.2. Bases teóricas científicas

2.2.1. Teorías



Teoría de la nueva gestión pública - Christopher Hood.

Se centra en la eficiencia, eficacia y efectividad en la gestión de los recursos públicos, promoviendo la adopción de prácticas de gestión más orientadas a resultados y a la satisfacción de las necesidades de los ciudadanos (Zavala, 2022). Esta teoría destaca la importancia de evaluar la ejecución presupuestaria en función de los resultados obtenidos y de la calidad del gasto público, buscando optimizar el uso de los recursos disponibles.

Esta teoría sirvió en mi estudio para analizar cómo la optimización de recursos y la orientación a resultados pueden influir en la ejecución presupuestaria en la Municipalidad de Tacabamba.

Teoría de la jerarquía financiera - Donaldson.

Se relaciona con la estructura de financiamiento de las organizaciones, planteando que estas prefieren fuentes de financiamiento internas antes que externas, y que cuando recurren a deuda externa, buscan minimizar el riesgo asociado (Ávila et al., 2021). Esta teoría es relevante en el contexto del financiamiento público, ya que puede influir en las decisiones de cómo obtener recursos para financiar programas y proyectos gubernamentales, considerando la importancia de mantener un equilibrio entre las diferentes fuentes de financiamiento. Estas teorías aportan perspectivas importantes para comprender cómo se gestionan y financian los recursos públicos, así como para analizar la eficacia y la estructura de financiamiento en el ámbito gubernamental.

En la presente investigación, esta teoría ayudó a comprender las decisiones de financiamiento de la municipalidad y cómo estas impactan en la ejecución del gasto público, considerando la disponibilidad y uso de recursos propios y externos.

2.2.2. Ejecución de gastos



La ejecución de gastos en el presupuesto público se refiere a la fase del proceso de gestión presupuestaria en la que se inicia con la recaudación de ingresos que financian las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios aprobados (Zavala, 2022). En este sentido, la ejecución presupuestaria implica la asignación y utilización de los recursos financieros de acuerdo con las prioridades establecidas en el presupuesto. En el contexto de la ejecución presupuestaria, se destaca la importancia de comprender la relación entre los ingresos y los gastos públicos, especialmente en países en vías de desarrollo como Ecuador, donde se evalúa la interacción entre estos elementos en la política pública y el diseño del presupuesto estatal (Quinde-Rosales et al., 2020).

Asimismo, se menciona que una parte significativa del gasto público se destina a partidas necesarias e inelásticas, como salarios públicos, pensiones e intereses, lo que puede representar una proporción considerable del total del presupuesto (Moschovis, 2010). La eficacia de la ejecución presupuestaria se relaciona directamente con la calidad del gasto público, donde la gestión por resultados se destaca como un enfoque que vincula la asignación de recursos con el desempeño y los resultados esperados (Vargas-Merino & Chávez, 2020).

Además, se señala que la ejecución presupuestaria puede influir en la satisfacción de los agentes involucrados en procesos como el presupuesto participativo, que se considera una herramienta importante para la participación ciudadana en las decisiones de gasto público (Moya, 2022). En resumen, la ejecución de gastos en el presupuesto público es un proceso crucial que implica la asignación y uso de efectivo de los recursos financieros de acuerdo con las prioridades establecidas en el presupuesto, con el objetivo de garantizar la eficacia y la calidad del gasto público. así como fomentar la participación ciudadana en la toma de decisiones presupuestarias.

Dimensión 1: Transparencia



Es el principio mediante el cual las entidades del Estado ponen a disposición de los ciudadanos información veraz, clara, oportuna y accesible sobre sus decisiones, procesos, recursos y resultados, con el propósito de garantizar el control social, fortalecer la confianza pública y prevenir actos de corrupción; en este sentido, implica no solo la obligación de difundir datos sobre la planificación, ejecución y evaluación de las políticas y presupuestos, sino también de establecer mecanismos que faciliten la participación ciudadana y la rendición de cuentas de manera permanente (Oyola-García, 2016).

Dimensión 2: Gestión administrativa

Es el conjunto de procesos, acciones y decisiones orientadas a planificar, organizar, dirigir y controlar los recursos humanos, materiales, financieros y tecnológicos de una entidad, con el propósito de alcanzar sus objetivos institucionales de manera eficiente y eficaz; en el ámbito público, esta gestión implica coordinar procedimientos administrativos, normativos y operativos que permitan brindar servicios de calidad, optimizar el uso de los recursos y responder de forma oportuna a las necesidades de la población (Delgado et al, 2023).

Dimensión 3: Calidad del gasto

Es el grado en que los recursos públicos se utilizan de manera eficiente, eficaz y pertinente para generar bienes y servicios que satisfagan las necesidades de la población y contribuyan al desarrollo sostenible; implica no solo cumplir con la ejecución presupuestal en términos cuantitativos, sino también asegurar que el dinero invertido produzca resultados concretos, tenga impacto positivo en el bienestar social y se realice con criterios de transparencia, equidad y responsabilidad fiscal (Moschovis, 2010).

2.3. Bases normativas

Ley N° 28411 (2004), Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, cuyo objetivo principal de esta ley es establecer las disposiciones generales del Sistema



Nacional de Presupuesto, así como los principios y normas que rigen la gestión presupuestaria del Estado, con el fin de asegurar el equilibrio fiscal, la eficacia, la eficiencia y la transparencia en la asignación, ejecución y control de los recursos públicos. Esta norma proporciona el marco legal para la planificación, ejecución y seguimiento del presupuesto público, incluyendo la ejecución de gastos en municipalidades y otras entidades gubernamentales.

Otra norma relevante es la Ley N° 30281 (2015), Ley de Contrataciones del Estado, regula las contrataciones que realizan las entidades del Estado para la adquisición de bienes, la prestación de servicios y la ejecución de obras, con el fin de garantizar la transparencia, la eficiencia y la legalidad en el uso de los recursos públicos. Esta norma establece los procedimientos y requisitos que deben seguir las entidades gubernamentales en sus procesos de contratación, lo que incluye la ejecución de gastos relacionados con obras públicas, adquisiciones y contratación de servicios.

Además, la Ley N° 27785 (2018), Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República del Perú, es fundamental. Su objetivo es establecer el marco normativo que regula el sistema nacional de control gubernamental, con el fin de garantizar la legalidad, la economía, la eficiencia y la eficacia en la gestión de los recursos públicos. Esta ley define las funciones y atribuciones de la Contraloría General de la República y de los órganos de control interno de las entidades del Estado, así como los mecanismos de coordinación y cooperación entre ellos. Asimismo, establece los principios y normas que rigen la fiscalización y el control de la gestión pública, incluyendo la ejecución de gastos en municipalidades y otras entidades gubernamentales.

2.4. Definición de términos básicos

- **Activos No Financieros.** Estos activos pueden incluir infraestructuras, equipos, maquinaria, vehículos y otros bienes tangibles que contribuyen al desarrollo y



funcionamiento de la entidad. La adquisición de activos no financieros implica la identificación de necesidades, la selección de proveedores o contratistas, la negociación de condiciones y precios, así como la formalización de contratos o acuerdos para la entrega y recepción de los bienes adquiridos. Este proceso debe cumplir con los procedimientos y requisitos establecidos por la normativa vigente en materia de contrataciones públicas y gestión de activos (CERTUS, 2022).

- **Bienes.** Un bien, sobre todo, tiene consistencia material o tangible por lo que lo podemos ver y tocar, podemos apreciar todas sus características y atributos materiales (Quiroa, 2020).
- **Servicios.** Un servicio en efecto, el servicio es intangible, porque no se transfiere nada tangible, sólo se reciben los beneficios o resultados del servicio. Si colocamos nuestro vehículo en un servicio de parqueo, lo que finalmente podemos obtener es quedar satisfecho porque nuestro vehículo permanece en buenas condiciones o insatisfechos porque no era lo que esperábamos (Quiroa, 2020).
- **Donaciones.** La donación puede referirse a diversos tipos de aportaciones, desde dinero hasta bienes materiales o servicios. En el contexto gubernamental, una donación podría ser una contribución financiera realizada por una entidad privada o incluso otro ente gubernamental destinada a financiar proyectos específicos, como la construcción de infraestructuras, programas sociales, o la adquisición de equipamiento para instituciones públicas. Por ejemplo, una empresa privada podría donar fondos para la construcción de un hospital público o para la compra de equipos médicos para un centro de salud (Comex Perú, 2017).
- **Gasto corriente.** El gasto corriente se refiere a los desembolsos financieros que una entidad gubernamental realiza para cubrir los costos operativos y administrativos recurrentes necesarios para mantener en funcionamiento sus actividades y servicios



cotidianos. Estos gastos suelen incluir salarios y prestaciones para el personal, el pago de servicios públicos como agua y electricidad, el mantenimiento de instalaciones, la adquisición de suministros de oficina, entre otros. El gasto corriente es necesario para garantizar la prestación continua de servicios públicos esenciales y el funcionamiento eficiente de la administración pública, pero generalmente no está destinado a inversiones a largo plazo o proyectos de desarrollo (BCRP, s/f).

- **Obligaciones Sociales.** Son las obligaciones sociales se refieren al conjunto de empleados y las obligaciones derivadas de su relación laboral que una entidad gubernamental debe cumplir. Esto incluye los salarios y beneficios del personal, como sueldos, bonificaciones, incentivos, prestaciones de salud y seguro social, así como las obligaciones laborales y fiscales asociadas, como los aportes al sistema de seguridad social, los impuestos sobre la nómina y otros tributos relacionados con el empleo. El cumplimiento de estas obligaciones garantiza el bienestar y la estabilidad laboral de los empleados, así como el cumplimiento de las normativas laborales y fiscales establecidas por la ley (Cabello, 2016).
- **Pensiones.** Las pensiones son pagos regulares que una persona recibe periódicamente, generalmente después de haber trabajado y contribuido a un sistema de pensiones durante un período de tiempo específico. Estas pensiones pueden ser de diversos tipos, como pensiones de jubilación, que se otorgan a personas que se retiran del mercado laboral después de una carrera laboral activa, pensiones por invalidez, que se otorgan a personas que no pueden trabajar debido a una discapacidad, y pensiones de sobreviviente, que se otorgan a los familiares de un trabajador fallecido (BCRP, s/f).
- **Prestaciones Sociales.** Las prestaciones de salud son servicios y beneficios relacionados con la atención médica que una persona recibe de un sistema de salud,



ya sea público o privado. Estas prestaciones pueden incluir una amplia gama de servicios, como consultas médicas, hospitalización, cirugía, medicamentos recetados, terapias, exámenes de diagnóstico, atención preventiva y rehabilitación. El acceso a prestaciones de salud adecuadas y asequibles es fundamental para garantizar el bienestar físico y emocional de las personas y para prevenir y tratar enfermedades y lesiones. Las prestaciones de salud suelen estar financiadas a través de sistemas de seguros de salud, ya sea mediante contribuciones de los usuarios, empleadores o el Estado, o una combinación de estos (Cabello, 2016).

- **Transferencias.** En el contexto gubernamental, una transferencia se refiere al movimiento de recursos financieros de una entidad gubernamental a otra entidad o beneficiario, con el propósito de financiar programas, proyectos o actividades específicas. Estas transferencias pueden ser realizadas tanto entre entidades gubernamentales como a organizaciones no gubernamentales o individuos, y pueden estar destinadas a una amplia gama de propósitos, como programas de asistencia social, educación, salud, infraestructura, entre otros (BCRP, s/f).. Por ejemplo, una transferencia de fondos de un gobierno central a una municipalidad para financiar la construcción de una escuela sería un ejemplo de transferencia en el contexto gubernamental.



CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Método de investigación

Se utilizó un método deductivo, partiendo de teorías y conceptos generales sobre la gestión pública y la ejecución de gastos, para llegar a conclusiones específicas aplicables al caso de la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

También se empleó el método analítico para una mejor comprensión y evaluación de cada partida presupuestaria, para lo cual se logró descomponer la variable en dimensiones e indicadores.

Finalmente, se utilizó el método sintético para integrar los hallazgos y proporcionar una visión global y coherente de la ejecución de gastos en los periodos estudiados por medio del resumen.

3.2. Tipo de investigación

Es estudio es de tipo básica, centrada en el incremento del conocimiento teórico de ejecución de gastos en el ámbito municipal. Este tipo de investigación no busca aplicaciones prácticas inmediatas, sino que se centra en el desarrollo y la ampliación del conocimiento existente en el campo de la administración pública y las finanzas municipales (Hernández et al., 2014).

El enfoque fue cuantitativo, centrado en la recopilación y el análisis de datos numéricos para identificar patrones y características comunes, permitiendo una medición objetiva de la ejecución de gastos y facilita la comparación entre los diferentes periodos analizados (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Se utilizaron técnicas estadísticas para analizar los datos financieros obtenidos de los informes de ejecución presupuestaria de la municipalidad.



El alcance fue descriptivo, enfocado en la caracterización detallada de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba durante los periodos 2021-2023. La finalidad es proporcionar una descripción precisa y detallada de cómo se han gestionado y distribuido los recursos económicos municipales, sin explorar causas o efectos subyacentes (Bernal, 2016).

3.3. Diseño de investigación

El diseño de la investigación es no experimental, dado que no se manipularon variables independientes ni se realizó intervención alguna sobre los procesos observados. Se recolectaron datos de manera retrospectiva a partir de documentos y registros existentes, permitiendo analizar la ejecución de gastos tal como ocurrió en los periodos estudiados (Hernández et al., 2014)

3.4. Operacionalización de variables

Tabla 1
Operacionalización

Variable	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores
Ejecución de gastos	La ejecución de gastos en el presupuesto público se refiere a la fase del proceso de gestión presupuestaria en la que se inicia con la recaudación de ingresos que financian las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios	Transparencia	Acceso a la información pública
			Claridad de la información publicada
			Actualización del portal de transparencia
		Gestión administrativa	Acciones de rendición de cuentas
			Cumplimiento de los plazos
			Capacidad técnica del equipo responsable
			Agilidad en los procesos administrativos



aprobados (Zavala, 2022).	Ejecución acelerada por presión de no revertir presupuesto
	Planificación del gasto
	Pertinencia de los proyectos ejecutados
	Impacto en la calidad de vida
Calidad del gasto	Satisfacción ciudadana con la ejecución del gasto
	Participación ciudadana en la priorización del gasto
	Resultados tangibles y sostenibles de los proyectos

3.5. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis

3.5.1. Población

La población de estudio estuvo constituida 7 funcionarios de áreas vinculadas directamente con la gestión presupuestal, como son la oficina de presupuesto, contabilidad, tesorería, abastecimientos, obras, recursos humanos, desarrollo social.

3.5.2. Muestra

No se contó con muestra ya que se consideró a los 7 funcionarios de las áreas vinculadas directamente con la gestión presupuestal de la Municipalidad en mención.



3.5.3. Muestreo

Se empleó el muestreo no probabilístico de tipo intencional, cuyos criterios de inclusión fue que sean servidores públicos activos, y que participen directamente en la programación, ejecución o seguimiento del gasto.

3.5.4. Unidad de análisis

La unidad de análisis en este estudio fue cada funcionario de las áreas involucradas.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

Se empleó la técnica de la encuesta a los funcionarios de la municipalidad de Tacabamba, con información sobre la variable de interés.

3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

El instrumento utilizado fue el cuestionario, diseñada específicamente para medir la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, mediante 3 dimensiones.

3.7. Procesamiento y análisis de datos

3.7.1. Procesamiento de datos

Una vez recopilados los datos, se procedió con su procesamiento, en hojas de cálculo y Atlas.ti; esta etapa, se llevó a cabo una revisión minuciosa de la información recopilada para verificar su integridad y precisión. Posteriormente, se realizó la codificación de los datos, lo que permitió organizar la información de manera sistemática y facilitar su posterior análisis.

3.7.2. Análisis de datos

En esta etapa, se empleó la estadística descriptiva para examinar la frecuencia de las opiniones de los encuestados. Se calcularon valores mínimos, máximos y



rangos de las dimensiones y variable, para establecer las categorías agrupadas y se presentaron en gráficos y tablas.

3.8. Aspectos éticos y rigor científico

En el marco de la investigación sobre el análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, se garantizó el respeto a los principios éticos fundamentales; se solicitó la autorización del uso del nombre de la entidad a las autoridades competentes, se mantuvo transparencia y honestidad en todas las etapas, se analizaron los datos de manera imparcial y objetiva, se respetó la dignidad y los derechos de todas las partes involucradas, y se divulgaron los resultados de manera responsable, contribuyendo así al avance del conocimiento y al fortalecimiento de la transparencia en la gestión pública.

CAPÍTULO IV

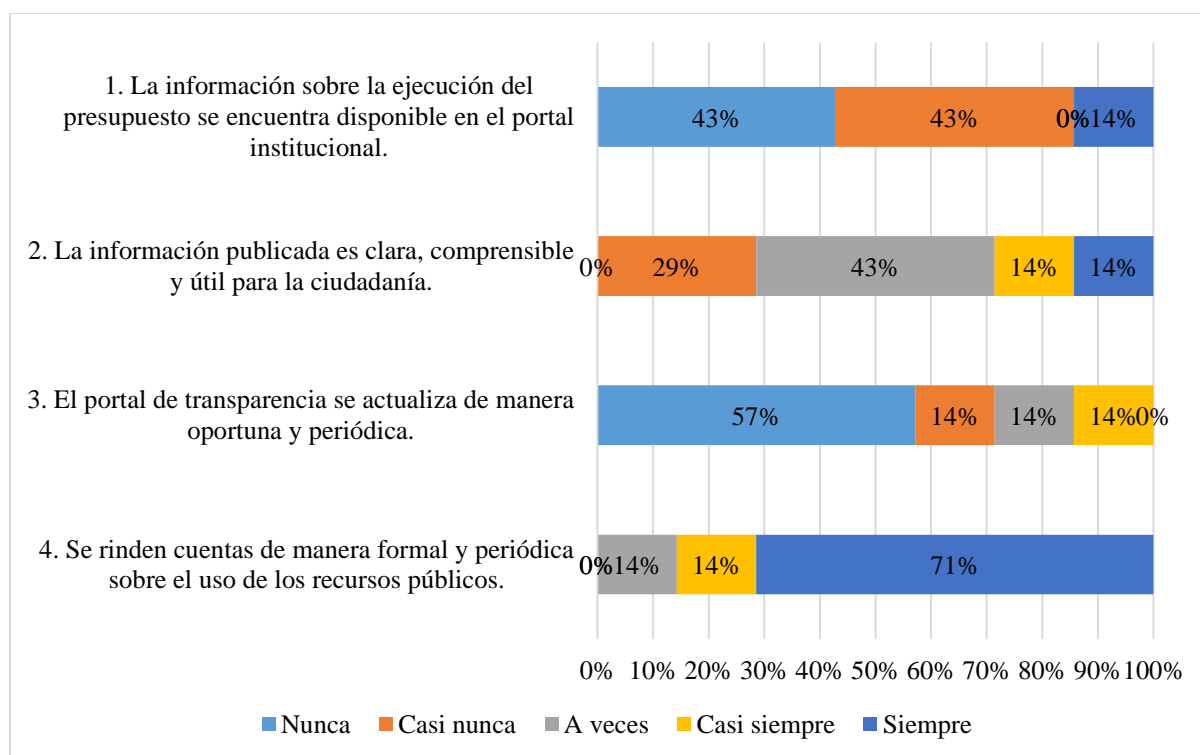
RESULTADOS

4.1. Análisis e interpretación de resultados

Objetivo específico N° 01. Describir la transparencia del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

Figura 1

Transparencia en la ejecución de gastos



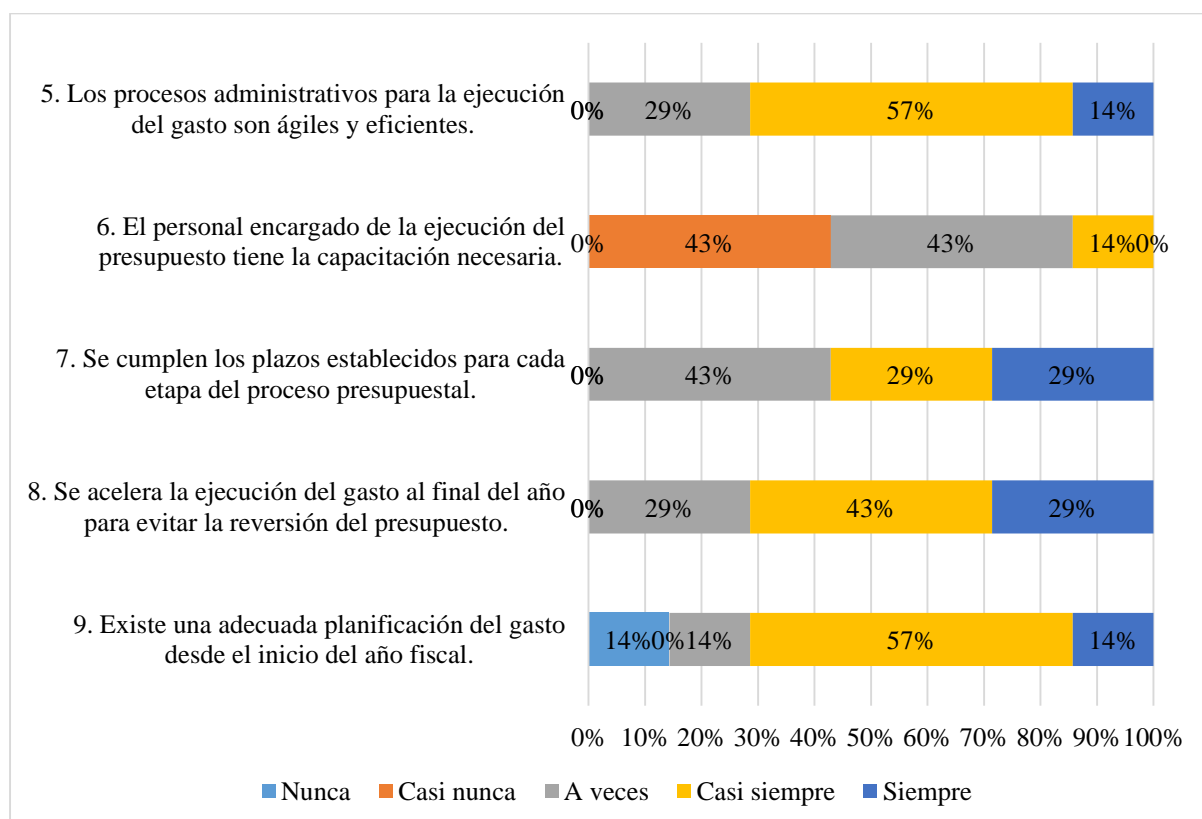
En la figura 1, se observa que la información sobre la ejecución del presupuesto se encuentra disponible en el portal institucional, el 43% de los encuestados respondió que nunca está disponible la información, mientras que otro 43% indicó que está disponible casi nunca, el 14% afirmó que la información está siempre disponible. Además, sobre la información publicada es clara, comprensible y útil para la ciudadanía, el 29% de los encuestados consideró que la información es clara y comprensible casi nunca, mientras que el 43% la calificó como clara y comprensible a veces, el 14% la consideró casi siempre clara y comprensible, y otro

14% la encontró siempre clara y comprensible. En cuanto a si el portal de transparencia se actualiza de manera oportuna y periódica, la mayoría de los encuestados 57% considera que el portal nunca se actualiza de manera oportuna y periódica, sin embargo, un 14% opina que se actualiza casi nunca, otro 14% a veces, y otro 14% casi siempre. Asimismo, si se rinden cuentas de manera formal y periódica sobre el uso de los recursos públicos, la mayoría de los encuestados 71% considera que se rinden cuentas siempre de manera formal y periódica, el 14% lo considera casi siempre, y un 14% a veces.

Objetivo específico N° 02. Describir la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

Figura 2

Gestión administrativa en la ejecución de gastos



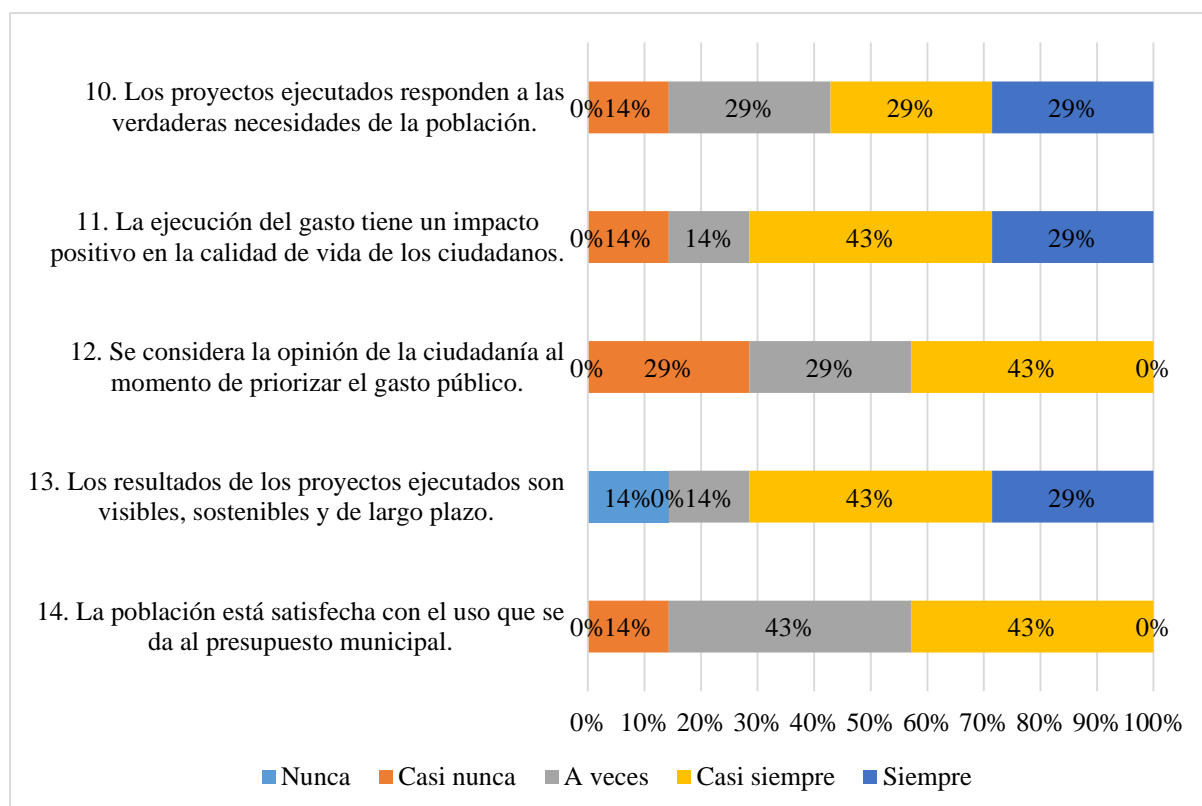
La figura 2, muestra que los procesos administrativos para la ejecución del gasto son ágiles y eficientes, el 29% de los encuestados respondió a veces, el 57% casi siempre y el 14%

siempre. Respecto a si el personal encargado de la ejecución del presupuesto tiene la capacitación necesaria, el 43% respondió casi nunca, el 43% a veces, y el 14% casi siempre. Además, sobre si se cumplen los plazos establecidos para cada etapa del proceso presupuestal, el 43% respondió a veces, el 29% casi siempre y el 29% siempre. Igualmente, se les consulto si se acelera la ejecución del gasto al final del año para evitar la reversión del presupuesto, el 29% respondió a veces, el 43% casi siempre, y el 29% siempre. También, se les preguntó si es que existe una adecuada planificación del gasto desde el inicio del año fiscal, el 14% respondió nunca, el 14% a veces, el 57% casi siempre y el 14% siempre.

Objetivo específico N° 03. Describir la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.

Figura 3

Calidad en la ejecución de gastos





que obstaculizan una ejecución presupuestaria eficiente, los resultados permiten comprender que los factores identificados responden tanto a causas estructurales normas, procedimientos, planificación como a problemas de gestión interna coordinación, capacitación, comunicación, lo cual ofrece una base sólida para plantear propuestas de mejora en la administración municipal.

4.2. Discusión de resultados

Los hallazgos reflejan múltiples factores que afectan la ejecución del gasto, entre ellos la escasa planificación, la falta de seguimiento, el desconocimiento normativo, la inestabilidad laboral y la deficiente coordinación entre oficinas; estos factores emergen con fuerza en la red semántica y en la nube de palabras, donde destacan términos como falta, proceso, errores, oficina y presupuesto; estos resultados concuerdan con Díaz (2023), quienes plantean que la ineficiencia del gasto responde a una combinación de causas estructurales y de gestión interna; asimismo, Lozano (2021) señala que la rotación de personal técnico y la escasa articulación interinstitucional afectan gravemente la operatividad de las unidades ejecutoras, lo cual se evidencia en Tacabamba según las respuestas de los funcionarios; de igual modo, Neyra (2020) señala que sin procesos estandarizados, sin claridad normativa y sin liderazgo técnico, la ejecución del gasto se vuelve errática y poco eficiente, elementos que han sido reafirmados en este estudio.

Los resultados muestran que el 43% de los funcionarios encuestados considera que la información sobre ejecución presupuestaria está disponible a veces, mientras otro 43% señala que está disponible casi siempre, lo cual revela una percepción dividida sobre la transparencia del portal institucional; estos hallazgos coinciden con Díaz (2023), quienes identificaron que muchos gobiernos locales publican información de manera intermitente y sin estándares de claridad; además, solo el 14 % afirma que la información siempre está disponible, lo que refleja una limitada práctica de transparencia activa; sobre la claridad de la información, el 43 por



ciento indica que es clara solo a veces, el 29 % casi nunca, y apenas el 14 por ciento la considera siempre clara, lo cual se relaciona con lo hallado por Suxe y Ortiz (2020), quien sostiene que los portales municipales carecen de formatos accesibles y comprensibles; en cuanto a la actualización del portal, el 57 % opina que siempre se actualiza oportunamente, sin embargo, el restante 43 % se reparte entre casi siempre, a veces y casi nunca, situación que refleja brechas operativas que también fueron detectadas por Flores (2023) en municipalidades rurales de Cajamarca; respecto a la rendición de cuentas, el 71 % afirma que se realiza de manera formal y periódica, aunque un 29 % expresa que no siempre se cumple, lo que indica que la transparencia formal no necesariamente implica transparencia efectiva.

La gestión administrativa muestra deficiencias importantes, ya que el 43 % señala que el personal no está capacitado casi nunca, y otro 43 % indica que solo a veces lo está, lo que coincide con Orellana-Intriago et al., (2020), quien afirma que la limitada formación técnica del personal presupuestal reduce la eficacia del gasto; además, el cumplimiento de plazos presupuestales es regular, pues solo el 29 por ciento indica que siempre se cumplen y el 43 % afirma que solo a veces, lo cual coincide con Flores (2024), quienes destacan que las municipalidades pequeñas enfrentan frecuentes demoras por falta de seguimiento interno; sobre la planificación del gasto, apenas el 14 % responde que se planifica desde el inicio del año, mientras que el 57 % dice que casi siempre se planifica y otro 14 por ciento admite que nunca lo hacen, lo que sugiere una débil cultura de previsión institucional, como también lo documentó Cubas (2021); además, el 43 por ciento reconoce que al final del año se acelera el gasto para evitar la reversión presupuestal, lo que se traduce en decisiones financieras apresuradas, tal como lo señala Pelaez (2023) en su análisis sobre ejecución acelerada en el cuarto trimestre fiscal.

En cuanto a si los proyectos responden a las verdaderas necesidades de la población, solo el 29 por ciento respondió que siempre lo hacen, otro 29 por ciento indica casi siempre, y un



29 por ciento señala que solo a veces, mientras el 14 por ciento afirma que casi nunca, lo que refleja una percepción dividida sobre la pertinencia del gasto, en línea con Ramírez (2023), quien observó que los proyectos muchas veces no nacen de diagnósticos participativos reales sino de decisiones políticas; sobre el impacto del gasto en la calidad de vida, el 43 por ciento considera que el impacto es positivo casi siempre y el 29 por ciento siempre, aunque aún un 14 por ciento dice que casi nunca hay impacto, lo que evidencia una brecha entre ejecución presupuestaria y resultados sociales sostenibles, tal como lo expone Gonzales (2022); respecto a la participación ciudadana en la priorización del gasto, el 29 por ciento señala que casi nunca se considera la opinión de la ciudadanía y otro 29 por ciento dice que solo a veces, lo cual refleja un débil enfoque participativo, coincidiendo con Pérez y Salazar (2023) quienes subrayan la escasa institucionalización de espacios como los presupuestos participativos en distritos rurales; sobre la sostenibilidad y visibilidad de los proyectos ejecutados, el 43 por ciento respondió que casi siempre son visibles y sostenibles, el 29 por ciento dice que siempre lo son, pero un 14 por ciento señala que nunca, lo cual también fue evidenciado por Ramírez (2023), quien menciona que muchos proyectos carecen de mantenimiento o continuidad técnica; finalmente, sobre la satisfacción ciudadana con el uso del presupuesto, el 43 por ciento indica que la población está satisfecha solo a veces, el otro 43 por ciento considera que está casi siempre satisfecha, y ningún funcionario afirma que esté siempre satisfecha, lo que muestra una percepción crítica desde dentro de la propia gestión, en concordancia con lo que señalan Gonzales (2022) y Pérez y Salazar (2023) respecto a la escasa legitimidad que tiene la gestión presupuestal en varios distritos del país.



CONCLUSIONES

Los factores que afectan la ejecución del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba son múltiples y complejos, destacando la deficiente planificación, la rotación constante del personal, la falta de capacitación técnica, la escasa coordinación entre áreas y la débil institucionalización de la participación ciudadana, elementos que en conjunto limitan una gestión presupuestal eficiente, transparente y orientada a resultados sostenibles.

La transparencia del gasto en la Municipalidad Distrital de Tacabamba presenta avances importantes en cuanto a la rendición formal y periódica de cuentas; sin embargo, existen debilidades notorias en la disponibilidad, actualización y claridad de la información publicada en el portal institucional, lo cual limita el acceso efectivo de la ciudadanía a datos presupuestarios, afectando la rendición de cuentas y el control social.

La gestión administrativa muestra signos de ineficiencia estructural, evidenciada en la falta de planificación adecuada desde el inicio del año fiscal, la ejecución acelerada del gasto en los últimos meses y la baja capacitación del personal, factores que generan incumplimientos en los plazos y afectan directamente la calidad de la ejecución presupuestaria en la entidad.

La calidad del gasto público en Tacabamba es percibida como moderadamente satisfactoria, ya que si bien existen proyectos visibles y con cierto impacto positivo, estos no siempre responden a necesidades reales ni se priorizan con participación ciudadana, lo que limita la sostenibilidad de los resultados obtenidos y la percepción de legitimidad del uso del presupuesto.



RECOMENDACIONES

A la gerencia implementar un plan integral de fortalecimiento institucional orientado a mejorar la ejecución del gasto, abordando los factores críticos identificados como la escasa planificación, alta rotación de personal, deficiencias en la capacitación técnica, débil articulación entre oficinas y fallas en el seguimiento de procesos, para lo cual se deberá establecer protocolos internos, promover estabilidad laboral, realizar capacitaciones técnicas permanentes y articular mecanismos de coordinación interinstitucional, con el propósito de alcanzar una gestión presupuestaria más eficiente, y orientada a resultados.

A los responsables de imagen institucional fortalecer el sistema de transparencia activa de la Municipalidad, mediante la mejora continua en la disponibilidad, claridad y actualización periódica de la información sobre la ejecución presupuestaria en el portal institucional, esto se logrará capacitando al personal responsable, con el fin de garantizar un acceso oportuno y comprensible a la información pública, promoviendo así el control social y fortaleciendo la confianza ciudadana en la gestión municipal.

Al personal administrativo optimizar la gestión administrativa del gasto mediante una planificación estratégica efectiva desde el inicio del año fiscal, para ello es necesario calendarizar adecuadamente las actividades presupuestales, establecer metas por área, capacitar de forma continua al personal técnico, de modo que se minimicen retrasos, se evite la ejecución apresurada al cierre del año y se logre una administración más eficiente.

A la gerencia mejorar la calidad del gasto público asegurando una adecuada priorización de los proyectos, lo cual debe ejecutarse mediante la incorporación de espacios de participación ciudadana desde la formulación del presupuesto, la evaluación técnica y social de las necesidades locales, con la finalidad de garantizar que los recursos se destinen a intervenciones que generen una mejora real en la calidad de vida de la población.



REFERENCIAS

- Ávila, B., González-Ramírez, J., Pérez-Castañeda, S., Lechuga-Canto, C., Cruz-Ramírez, D., & Hernández-Bonilla, B. (2021). *Teoría de la jerarquía financiera ¿aplica en las grandes empresas mexicanas. Ingenio Y Conciencia Boletín Científico De La Escuela Superior Ciudad Sahagún*, 8(16), 31-35. <https://doi.org/10.29057/escs.v8i16.6998>
- Arias Gonzáles, J. L. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica*. Enfoques Consulting EIRL. <http://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2238>
- BCRP. (s/f). *Glosario de términos económicos*. Recuperado el 21 de agosto de 2024, de <https://www.bcrp.gob.pe/publicaciones/glosario/g.html>
- Bernal, C. A. (2016). *Metodología De La Investigación* (4ta ed.). https://www.academia.edu/44228601/Metodologia_De_La_Investigaci%C3%B3n_Bernal_4ta_edicion
- Cabello, A. (2016, agosto 16). *Responsabilidad social corporativa (RSC)*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/responsabilidad-social-corporativa.html>
- CERTUS. (2022, julio 22). *¿Qué es un activo no financiero? | Certus Blog*. <https://www.certus.edu.pe/blog/que-es-un-activo-no-financiero/>
- ComexPeru. (2017). *...existe un régimen legal que regula las donaciones en el país?* COMEXPERU - Sociedad de Comercio Exterior Del Perú. <https://www.comexperu.org.pe/articulo/...existe-un-regimen-legal-que-regula-las-donaciones-en-el-pais>
- Cubas Jiménez, R. I. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Jamalca – 2018*. *Repositorio Institucional - USS*. <http://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/8103>
- Delgado Requejo, Y., Benavides Gálvez, J. B., Gálvez, M. I., Rojas Campos, E., & Tarrillo Saldaña, O. (2023). *Gestión empresarial en una empresa de servicios contables y*



- financieros de Cajamarca. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 7(1), 3690-3701. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4684
- Díaz Gómez, E. U. (2023). *Ejecución Presupuestal Y Gasto Público En La Municipalidad Distrital De Independencia*, 2022. <http://repositorio.upci.edu.pe/handle/upci/996>
- Figueroa, M. de L. C., Morán, A. B. B., Baque, M. Á. J., Ponce, G. I. A., & Gutiérrez, Z. M. D. (2018). Modelo De Administración Tributaria Para Optimizar La Recaudación De Los Ingresos Del Gobierno Autónomo Descentralizado Del Cantón Jipijapa. *Revista Científica Ciencia Y Tecnología*, 18(19). <https://doi.org/10.47189/rcct.v18i19.211>
- Flores Flores, Ivan. (2023). *Análisis de la ejecución presupuestal de los gobiernos locales en el Perú 2021—2022*. <https://hdl.handle.net/11537/34982>
- Flores, W. L. (2024). Evaluación multicriterio para la priorización de asignación de recursos económicos en proyectos públicos. Caso “Municipio de Achocalla”, gestión 2023. *FIDES ET RATIO*, 27(27), Article 27. <https://doi.org/10.55739/s7rgc390>
- Gutiérrez, M. U. (2018). Los límites de la recaudación predial en los municipios urbanos de México: Un estudio de casos. *Estudios Demográficos y Urbanos*, 33(3), Article 3. <https://doi.org/10.24201/edu.v33i3.1741>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la Investigación* (Sexta). MCGRAW-HILL. https://www.academia.edu/32697156/Hern%C3%A1ndez_R_2014_Metodologia_de_la_Investigacion
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza Torres, C. P. (2018). *Metodología de la investigación: Las rutas: cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill educación. <http://repositorio.uasb.edu.bo/handle/54000/1292>



- Lozano Ríos, M. A. (2021). Ejecución presupuestal y reconocimiento a la ejecución de inversiones en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020. *Repositorio Institucional - UCV*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/66806>
- Neyra Llajaruna, C. L. (2020). *La ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Cajabamba—2018*.
- Orellana-Intriago, F., Orellana-Intriago, C., & Vásquez-Ponce, G. O. A. (2020). Ejecución del gasto público en sectores estratégicos de la economía ecuatoriana. *Dominio de las Ciencias*. <https://www.semanticscholar.org/paper/Ejecuci%C3%B3n-del-gastop%C3%ABlico-en-sectores-de-la-Orellana-Intriago-Orellana-Intriago/03f33db7d2db02a049d1f9f95e46a0e22a00b02b>
- Pacheco, F. D. R., & Iñiguez, J. J. S. (2019). Breves consideraciones sobre la Metodología de la Investigación para investigadores principiantes. *INNOVA Research Journal*, 4(3), Article 3. <https://doi.org/10.33890/innova.v4.n3.2019.974>
- Paz, G. M. E. B. (2014). *Metodología de la Investigación*. Grupo Editorial Patria.
- Pelaez Garcia, Y. P. (2023). Ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de San Antonio de Cañete durante los periodos 2019—2020. *AUTONOMA*. <http://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/2411>
- Quiroa, M. (2020, mayo 1). *Bienes y servicios—Qué son y cómo diferenciarlos*. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/bienes-y-servicios.html>
- Quispe Alvarez, Elizabeth Mariana. (2023). *Efectos de las transferencias intergubernamentales en la generación de ingresos de gobiernos locales: Evidencia para el caso Perú | Semestre Económico*. <https://semestreeconomico.unap.edu.pe/index.php/revista/article/view/3>
- Rivero, D. S. B. (2008). *Introducción a la Metodología de la Investigación*.



Suxe Padilla, R., & Ortiz Vasquez, H. (2020). Ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Rioja y su relación con el desarrollo socioeconómico, año 2018.

Repositorio - UNSM. <http://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/3952>

Vargas-Merino, J. and Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión De Futuro*, (24, No 2 (julio - diciembre), 37-59. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Zavala, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450



ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencias

Título: Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variables, dimensiones e indicadores				
<p>Pregunta general</p> <p>¿Qué factores afectan la ejecución del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023?</p> <p>Preguntas específicas</p> <p>¿Cómo es la transparencia del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba?</p> <p>¿Cómo es la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Tacabamba?</p>	<p>Objetivo general</p> <p>Identificar los factores que afectan la ejecución del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023.</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>Describir la transparencia del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.</p> <p>Describir la gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.</p>	No tiene	Ejecución de gastos				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
			Transparencia	Acceso a la información pública Claridad de la información publicada Actualización del portal de transparencia Acciones de rendición de cuentas	1-4	Escala de Likert	Nunca
			Gestión administrativa	Cumplimiento de los plazos Capacidad técnica del equipo responsable Agilidad en los procesos administrativos Ejecución acelerada por presión de no revertir presupuesto Planificación del gasto	5-9		Casi nunca
Calidad del gasto	Pertinencia de los proyectos ejecutados Impacto en la calidad de vida Satisfacción ciudadana con la ejecución del gasto Participación ciudadana en la priorización del gasto Resultados tangibles y sostenibles de los proyectos	10-14	A veces				
					Casi siempre		
					Siempre		



Título: Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, periodos 2021-2023							
Formulación	Objetivos	Hipótesis	Variables, dimensiones e indicadores				
¿Cómo es la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Tacabamba?	Describir la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Tacabamba.						



Alcance, tipo y diseño de investigación	Población y Muestra	Técnica e instrumento	Estadístico a utilizar
Alcance descriptivo. Tipo básica. Enfoque cuantitativo. Diseño no experimental.	7 funcionarios	Encuesta/ cuestionario	Estadística descriptiva



Anexo 2. Instrumento 1

CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Introducción:

Este cuestionario tiene como objetivo evaluar ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Tacabamba. Responda cada pregunta según su nivel de acuerdo utilizando la **Escala de Likert** donde 1 = Nunca, 2 = Casi nunca, 3 = A veces, 4 = Casi siempre y 5 = Siempre.

N°		Pregunta	1	2	3	4	5
Transparencia	1	La información sobre la ejecución del presupuesto se encuentra disponible en el portal institucional.					
	2	La información publicada es clara, comprensible y útil para la ciudadanía.					
	3	El portal de transparencia se actualiza de manera oportuna y periódica.					
	4	Se rinden cuentas de manera formal y periódica sobre el uso de los recursos públicos.					
Gestión administrativa	5	Los procesos administrativos para la ejecución del gasto son ágiles y eficientes.					
	6	El personal encargado de la ejecución del presupuesto tiene la capacitación necesaria.					
	7	Se cumplen los plazos establecidos para cada etapa del proceso presupuestal.					
	8	Se acelera la ejecución del gasto al final del año para evitar la reversión del presupuesto.					
	9	Existe una adecuada planificación del gasto desde el inicio del año fiscal.					
Calidad del gasto	10	Los proyectos ejecutados responden a las verdaderas necesidades de la población.					
	11	La ejecución del gasto tiene un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos.					
	12	Se considera la opinión de la ciudadanía al momento de priorizar el gasto público.					
	13	Los resultados de los proyectos ejecutados son visibles, sostenibles y de largo plazo.					
	14	La población está satisfecha con el uso que se da al presupuesto municipal.					
Desde su experiencia, ¿cuáles considera que son los principales factores que afectan la ejecución del gasto presupuestario en la Municipalidad Distrital de Tacabamba?							



Anexo 2. Validez

Ficha de validación de contenido

I. Introducción:

A continuación, se le hace llegar el cuestionario, matriz de operacionalización de variables y matriz de consistencia. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento que permitirá recoger la información para tesis denominada Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, de ser caso, hacer las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes.

II. Instrucciones

Los criterios de validación de contenido son:

Suficiencia (pertenecer a la dimensión)	Claridad (se comprende fácilmente)	Coherencia (tiene relación con el indicador)	Relevancia (es esencial incluirlo)
---------------------------------------------------	----------------------------------------------	--------------------------------------------------------	----------------------------------------------


Donde 1=de acuerdo y 0=en desacuerdo.

Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
1. La información sobre la ejecución del presupuesto se encuentra disponible en el portal institucional.	1	1	1	1	
2. La información publicada es clara, comprensible y útil para la ciudadanía.	1	1	1	1	
3. El portal de transparencia se actualiza de manera oportuna y periódica.	1	1	1	1	
4. Se rinden cuentas de manera formal y periódica sobre el uso de los recursos públicos.	1	1	1	1	
5. Los procesos administrativos para la ejecución del gasto son ágiles y eficientes.	1	1	1	1	
6. El personal encargado de la ejecución del presupuesto tiene la capacitación necesaria.	1	1	1	1	
7. Se cumplen los plazos establecidos para cada etapa del proceso presupuestal.	1	1	1	1	
8. Se acelera la ejecución del gasto al final del año para evitar la reversión del presupuesto.	1	1	1	1	
9. Existe una adecuada planificación del gasto desde el inicio del año fiscal.	1	1	1	1	



10. Los proyectos ejecutados responden a las verdaderas necesidades de la población.	1	1	1	1	
11. La ejecución del gasto tiene un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos.	1	1	1	1	
12. Se considera la opinión de la ciudadanía al momento de priorizar el gasto público.	1	1	1	1	
13. Los resultados de los proyectos ejecutados son visibles, sostenibles y de largo plazo.	1	1	1	1	
14. La población está satisfecha con el uso que se da al presupuesto municipal.	1	1	1	1	

III. Datos del experto:

Apellidos y nombres	Artemio Fernández Gastelo
DNI	42317365
Grado académico	Magister en gestión pública
Años de experiencia	27
Institución	Universidad Nacional Autónoma de Chota
Cargo	Docente
Fecha	17/02/2025
Firma	 M.TRO. ARTEMIO FERNANDEZ GASTELO Colegiatura N° 04-1548 Docente UNACH



Ficha de validación de contenido

I. Introducción:

A continuación, se le hace llegar el cuestionario, matriz de operacionalización de variables y matriz de consistencia. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento que permitirá recoger la información para tesis denominada Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, de ser caso, hacer las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes.

II. Instrucciones

Los criterios de validación de contenido son:

Suficiencia (pertenecer a la dimensión)	Claridad (se comprende fácilmente)	Coherencia (tiene relación con el indicador)	Relevancia (es esencial incluirlo)
---------------------------------------------------	----------------------------------------------	--------------------------------------------------------	----------------------------------------------

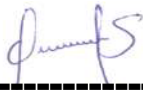
Donde 1=de acuerdo y 0=en desacuerdo.

Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
1. La información sobre la ejecución del presupuesto se encuentra disponible en el portal institucional.	1	1	1	1	
2. La información publicada es clara, comprensible y útil para la ciudadanía.	1	1	1	1	
3. El portal de transparencia se actualiza de manera oportuna y periódica.	1	1	1	1	
4. Se rinden cuentas de manera formal y periódica sobre el uso de los recursos públicos.	1	1	1	1	
5. Los procesos administrativos para la ejecución del gasto son ágiles y eficientes.	1	1	1	1	
6. El personal encargado de la ejecución del presupuesto tiene la capacitación necesaria.	1	1	1	1	
7. Se cumplen los plazos establecidos para cada etapa del proceso presupuestal.	1	1	1	1	
8. Se acelera la ejecución del gasto al final del año para evitar la reversión del presupuesto.	1	1	1	1	
9. Existe una adecuada planificación del gasto desde el inicio del año fiscal.	1	1	1	1	
10. Los proyectos ejecutados responden a las verdaderas necesidades de la población.	1	1	1	1	



11. La ejecución del gasto tiene un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos.	1	1	1	1	
12. Se considera la opinión de la ciudadanía al momento de priorizar el gasto público.	1	1	1	1	
13. Los resultados de los proyectos ejecutados son visibles, sostenibles y de largo plazo.	1	1	1	1	
14. La población está satisfecha con el uso que se da al presupuesto municipal.	1	1	1	1	

III. Datos del experto:

Apellidos y nombres	Oscar Tarrillo Saldaña
DNI	46836132
Grado académico	Doctor en gestión pública y gobernabilidad
Años de experiencia	7
Institución	Universidad Nacional Autónoma de Chota
Cargo	Docente
Fecha	15/02/2025
Firma	 ----- <i>Dr. Oscar Tarrillo Saldaña</i> Mat. 02-9178



Ficha de validación de contenido

I. Introducción:

A continuación, se le hace llegar el cuestionario, matriz de operacionalización de variables y matriz de consistencia. Por lo que se le solicita que tenga a bien evaluar el instrumento que permitirá recoger la información para tesis denominada Análisis de la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tacabamba, de ser caso, hacer las sugerencias para realizar las correcciones pertinentes.

II. Instrucciones

Los criterios de validación de contenido son:

Suficiencia (pertenecer a la dimensión)	Claridad (se comprende fácilmente)	Coherencia (tiene relación con el indicador)	Relevancia (es esencial incluirlo)
---------------------------------------------------	----------------------------------------------	--------------------------------------------------------	----------------------------------------------

Donde 1=de acuerdo y 0=en desacuerdo.

Ítems	Suficiencia	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones
1. La información sobre la ejecución del presupuesto se encuentra disponible en el portal institucional.	1	1	1	1	
2. La información publicada es clara, comprensible y útil para la ciudadanía.	1	1	1	1	
3. El portal de transparencia se actualiza de manera oportuna y periódica.	1	1	1	1	
4. Se rinden cuentas de manera formal y periódica sobre el uso de los recursos públicos.	1	1	1	1	
5. Los procesos administrativos para la ejecución del gasto son ágiles y eficientes.	1	1	1	1	
6. El personal encargado de la ejecución del presupuesto tiene la capacitación necesaria.	1	1	1	1	
7. Se cumplen los plazos establecidos para cada etapa del proceso presupuestal.	1	1	1	1	
8. Se acelera la ejecución del gasto al final del año para evitar la reversión del presupuesto.	1	1	1	1	
9. Existe una adecuada planificación del gasto desde el inicio del año fiscal.	1	1	1	1	
10. Los proyectos ejecutados responden a las verdaderas necesidades de la población.	1	1	1	1	



11. La ejecución del gasto tiene un impacto positivo en la calidad de vida de los ciudadanos.	1	1	1	1	
12. Se considera la opinión de la ciudadanía al momento de priorizar el gasto público.	1	1	1	1	
13. Los resultados de los proyectos ejecutados son visibles, sostenibles y de largo plazo.	1	1	1	1	
14. La población está satisfecha con el uso que se da al presupuesto municipal.	1	1	1	1	

III. Datos del experto:

Apellidos y nombres	Milord Idrogo Gálvez
DNI	42317365
Grado académico	Doctor en ciencias contables
Años de experiencia	12
Institución	Universidad Nacional Autónoma de Chota
Cargo	Docente
Fecha	08/02/2025
Firma	 M. Gp. Milord Idrogo Gálvez CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO MAT/CCPL. N° 02 - 6354



Anexo 3. Confiabilidad

SUJETOS	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14
1	1	4	3	1	2	4	1	1	2	3	1	2	1	2
2	4	3	4	1	1	3	3	2	2	1	2	3	1	3
3	5	3	5	1	2	4	3	1	3	4	2	4	2	4
4	4	2	5	2	3	4	3	3	5	2	3	4	5	2
5	5	4	5	1	2	2	1	3	2	2	1	2	2	3
6	5	3	5	3	3	3	2	2	2	3	4	3	3	3
7	4	1	2	1	2	3	2	2	1	1	2	2	2	2

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de	N de
Cronbach	elementos
<hr/>	<hr/>
0,825	14
<hr/>	<hr/>

